



## BESLUIT BESTURINGSMODEL KNSA

**Het Algemeen Bestuur heeft in vergadering van 11 november 2008 vastgesteld het Besluit Besturingsmodel KNSA, dat luidt als volgt:**

De KNSA is in juridisch opzicht een vereniging. Dat betekent dat de besturing van de KNSA wordt bepaald door de regels die in het Burgerlijk Wetboek zijn opgenomen, door de Statuten en door de reglementen van de KNSA. Voorts wordt de besturing bepaald door besluiten van de Algemene Vergadering en van het KNSA-bestuur.

Een Besturingsmodel wil zeggen een document waarin de opvattingen over de verdeling van taken en bevoegdheden tussen Bestuur en Directeur binnen een sportorganisatie worden weergegeven. Voorop staat dat, ongeacht het gekozen Besturingsmodel, de Algemene Vergadering van de KNSA het hoogste orgaan is. De Wet, de Statuten en het Huishoudelijk Reglement baken de bevoegdheden en de verantwoordelijkheden tussen de Algemene Vergadering en het Bestuur van de KNSA af. Dat betekent dat de mogelijkheid tot een verdeling van taken en bevoegdheden en verantwoordelijkheden een uitvloeisel is van de wettelijk en statutair, respectievelijk reglementair bepaalde mogelijkheden.

In de praktijk kan grofweg onderscheid worden gemaakt tussen vier Besturingsmodellen. Hierbij is sprake van een aflopende schaal ten aanzien van bevoegdheden van het Bestuur. De schaal loopt af van veel en gedetailleerde bemoeienis met de uitvoering door het Bestuur tot weinig bemoeienis en toezicht houden op hoofdlijnen bij de beleidsbepaling. De vier Besturingsmodellen zijn, in aflopende schaal, ten aanzien van bevoegdheden van het Bestuur: een Executive Bestuur, een Beleidsvormend Bestuur, een Voorwaardenscheppend Bestuur en tenslotte een Toezichthoudend Bestuur.

De KNSA hanteert een Voorwaardenscheppend Bestuur. Dat houdt in dat het Bestuur fungeert als een soort van Raad-van-Beheer-model. In de zin van bestuurstaken zijn de Raad van Beheer en de Directeur belast met beleidsvorming. Voor de uitvoering van het beleid is de Directeur verantwoordelijk; beleidstoetsing is de taak van de Raad van Beheer, in dit geval het Bestuur van de KNSA.

Met betrekking tot het voorwaardenscheppend beleid, oefent het KNSA-bestuur beslissingsbevoegdheid uit. Indien het Bestuur van de KNSA de aan de Directeur toegeschreven bevoegdheden wil wijzigen, dan is dat uitsluitend mogelijk door wijziging van dit Besluit Besturingsmodel en door wijziging van het Directiestatuut. Daar waar in dit besluit staat vermeld "het KNSA-bestuur" wordt bedoeld zowel het Algemeen als Dagelijks Bestuur van de KNSA.

Het bijgaande Directiestatuut maakt onderdeel uit van dit besluit.