



kroon op het werk

KNSA-meerjarenplan 2005-2008



KONINKLIJKE NEDERLANDSE SCHUTTERS ASSOCIATIE

INHOUD

Pagina:

INLEIDING	2
I BREDTESPORT	
Hoofdstuk 1 Opleidingen	4
Hoofdstuk 2 Sportontwikkeling	7
Hoofdstuk 3 Accommodaties	18
Hoofdstuk 4 Certificering	23
Hoofdstuk 5 Sportgezondheidszorg	27
Hoofdstuk 6 Belangenbehartiging en Service- en Dienstverlening	29
Hoofdstuk 7 Communicatie	33
Hoofdstuk 8 Kader	37
II TOPSPORT	
Hoofdstuk 1 Opleidingen	41
Hoofdstuk 2 Talenterkenning en -ontwikkeling	43
Hoofdstuk 3 Nationale Kernploegen	46
Hoofdstuk 4 Trainingen en wedstrijden	54
Hoofdstuk 5 Accommodaties en materiaal	58
Hoofdstuk 6 Medische begeleiding en doping	61
Hoofdstuk 7 Sporttechnisch kader	64
Hoofdstuk 8 Communicatie en marketing	68
Begripsbepalingen	70

INLEIDING

Een aantal jaren geleden zijn door de KNSA de eerste stappen gezet om te komen tot een verbetering van de kwaliteit van de schietsportbeoefening in Nederland. De wijzigingen in de organisatiestructuur van de KNSA en de daaruit voortvloeiende wijziging in de wedstrijdstructuur, maar ook een verbetering van de kwaliteit en het aanbod van KNSA-opleidingen, verbetering van de service- en dienstenverlening, de verhoging van de kwaliteit van topsport, enzovoorts, vormden onderdelen van die kwaliteitsverbetering.

De kwaliteitsverbetering die voor de komende jaren moet worden doorgevoerd, is meer dan tot nu toe het geval is geweest, gericht op de bij de KNSA aangesloten schietverenigingen. Het bestuur van de KNSA zal vanuit de gedachte om te streven naar sterke verenigingen, en dus een sterke KNSA uitmondend in een verbetering van schietsportbeoefening, haar prioriteiten stellen. Voor het merendeel van de in het voorliggende meerjarenplan omschreven aandachtsgebieden geldt dat de aandacht daarbij uitgaat naar de schietverenigingen.

Het KNSA-certificeringssysteem dat een paar jaar geleden is geïntroduceerd onder de titel "Bekroning van Kwaliteit", speelt in dat beleid een cruciale rol. Het certificeringssysteem dat verenigingen de mogelijkheid biedt zich een spiegel voor te houden en uiteindelijk met uitgebreide begeleiding en ondersteuning vanuit de KNSA, een positieve kwaliteitsimpuls kan bewerkstelligen. In het systeem wordt nadrukkelijk aandacht gegeven aan de vigerende wet- en regelgeving ten aanzien van de Wet wapens en munitie, maar ook aan andere wetten en regels, zoals de Milieuwetgeving, Drank- en Horecawetgeving, enzovoorts. Uiteraard wordt uitgebreid aandacht besteed aan de veiligheid en gezondheid van sportschutters op schietsportaccommodaties, maar ook zullen verenigingen gestimuleerd worden, ter verbetering van het kader, zowel sporttechnisch, als op het gebied van veiligheid. Uiteindelijk moet een en ander ertoe leiden dat aan de basis bij de schietverenigingen, daar waar de sportschutter direct met zijn of haar schietsportbeoefening wordt geconfronteerd, een verbetering optreedt.

De versterking van schietsportverenigingen is vooral gericht op de breedtesport. Onder breedtesport wordt verstaan al die vormen van sportbeoefening waarbij sporters niet de intentie hebben om uiteindelijk internationaal topprestaties te leveren. De beoefening van topsport is slechts voor een klein deel van de KNSA-achterban weggelegd. Deze prioriteitsstelling zal echter niet betekenen dat de aandacht voor topsport verdwijnt. Dat moet ook niet, omdat topsport een belangrijke functie in de stimulering van breedtesport vervult. Immers, topsportbeoefening biedt kansen tot het vergroten van de bekendheid van de schietsport in Nederland en het vergroten van de acceptatie van deze vorm van sportbeoefening. Anderzijds bestaat er geen topsport zonder breedtesport, en ook daarom zal in het kader van kwaliteitsverbetering, ook binnen breedtesportprojecten aandacht blijven voor topsport, zoals het herkennen en ontwikkelen van nieuwe talenten.

I BREEDTESPORT

Hoofdstuk 1 Opleidingen

1.1 Analyse van de huidige situatie

Het totale pakket opleidingen en cursussen dat door de jaren heen door de KNSA is ontwikkeld, geïmplementeerd en bijgesteld, bedient alle beleidsterreinen van de KNSA. De wijze waarop opleidingen en cursussen worden gegeven, beantwoordt zo veel mogelijk aan de meest recente opvattingen over het geven van volwasseneneducatie. Dit houdt in dat de KNSA er naar streeft zich zo flexibel mogelijk op te stellen, teneinde de cursisten de ruimte te bieden zich te bekwamen en te ontwikkelen in datgene waarvoor zij een opleiding volgen. Met name de sporttechnische opleidingen en de opleiding Wedstrijdorganisatorisch kader, zijn gebaseerd op het principe van afstand-cursorisch-contactonderwijs, hetgeen betekent dat veel wordt verwacht van de zelfwerkzaamheid van de cursisten en dat een grote mate van serviceverlening en flexibiliteit van de docenten gevraagd wordt.

De cursussen ten behoeve van het algemeen verenigingskader zijn, meer dan ooit, een belangrijk onderdeel geworden van het KNSA-opleidingsaanbod. De cursus Wet Wapens en Munitie is een cursus gericht op het vergroten van de kennis van met name verenigingsbestuurders op het gebied van de toepassing van de Circulaire Wapens en Munitie. Hierbij wordt veel aandacht besteed aan de verantwoordelijkheid die de bestuurder van een schietsportvereniging heeft, zowel ten aanzien van de verenigingsleden, als ten aanzien van de samenleving. Derhalve is ook de cursus Veiligheidscommissaris, een korte cursus voor kader dat tijdens oefen- of trainingstijden verantwoordelijk is voor de veiligheid op de schietbaan, belangrijker dan ooit.

In het vorige meerjarenplan is aangekondigd dat er een Bestuurskadercursus zou worden ontwikkeld. Dit is echter niet gebeurd. Verandering van inzicht heeft ertoe geleid dat dit idee niet is uitgevoerd; daarentegen is wel gestart met het ontwikkelen van de opleiding Verenigingsmentor. In het kader van het door de KNSA ontwikkelde certificeringssysteem, zal de Verenigingsmentor de aan hem of haar toegewezen vereniging ondersteunen en aansturen tijdens het traject van de vereniging, teneinde te voldoen aan de eisen van certificering.

Het huidige aanbod bestaat uit de volgende erkende opleidingen en cursussen:

a.	Sporttechnisch kader:		
	- Opleiding Basistrainer Pistoel	NKSO II	± 75 gediplomeerden per jaar
	- Opleiding Basistrainer Geweer	NKSO II	± 75 gediplomeerden per jaar
	- Opleiding Basistrainer Kleiduiven	NKSO II	--
	- Opleiding Trainer-A Pistoel	NKSO III	± 7 gediplomeerden per jaar
	- Opleiding Trainer-A Geweer	NKSO III	± 8 gediplomeerden per jaar
	- Opleiding Trainer-A Kleiduiven	NKSO III	--
	- Opleiding Trainer-B Pistoel	NKSO IV	± 3 gediplomeerden per jaar
	- Opleiding Trainer-B Geweer	NKSO IV	± 3 gediplomeerden per jaar
	- Opleiding Trainer-B Kleiduiven	NKSO IV	--

- | | | | |
|----|---------------------------------|----------|---------------------------------|
| b. | Wedstrijdorganisatorisch kader: | | |
| | - Administratie | NKSO II | ± 12 gediplomeerden per jaar |
| | - Baancommandant | NKSO III | ± 20 gediplomeerden per jaar |
| | - Keurmeester | NKSO III | ± 14 gediplomeerden per jaar |
| c. | Algemeen verenigingskader: | | |
| | - Veiligheidscommissaris | | ± 145 gecertificeerden per jaar |
| | - Wet Wapens en Munitie | | ± 25 gecertificeerden per jaar |

Knelpunten:

- Het aantal docenten voor de sporttechnische opleidingen is, met uitzondering van de specialisatie Kleiduiven, inmiddels voldoende. De wedstrijdorganisatorische opleidingen echter kampen met een ernstig tekort aan docenten. Het gevolg daarvan is dat het aantal opleidingen dat kan worden georganiseerd afhankelijk is van de agenda van de docent. In zekere zin geldt dit ook voor de opleiding Basistrainer Kleiduiven, waarvoor tot op dit moment slechts één docent beschikbaar is.
- Als gevolg van de in 2003 doorgevoerde bestuurlijke reorganisatie van de KNSA en de direct daaraan gekoppelde herstructurering van de wedstrijdorganisatie tot op afdelingsniveau, is een grote behoefte ontstaan aan wedstrijdorganisatorisch kader, met name in de functies Baancommandant, Keurmeester en Wedstrijdleider. Mede als gevolg van het geringe aantal beschikbare docenten voor de opleiding Wedstrijdleider, is de KNSA nog niet bij machte geweest om deze leemte op te vullen.
- De met de in 2000 ingevoerde kaderlicentieregeling beoogde doelen worden niet bereikt. De belangstelling voor bijscholingen of symposia is gering. Bovendien zijn er geen verplichte procedures waarmee, behoudens het volgen van bijscholingen, controle op andere activiteiten kan worden uitgevoerd. De kaderlicentieregeling heeft een te vrijblijvend karakter.

1.2 Activiteiten en tijdspad

Enige jaren geleden is als uitgangspunt geformuleerd om de kwaliteit van schietsport-beoefening in Nederland in al zijn facetten te verbeteren. Voor de komende jaren staat daarbij een verbetering van de kwaliteit van KNSA-verenigingen c.q. het versterken van die verenigingen, voorop. In vervolg daarop zal binnen het totale aanbod van KNSA-opleidingen die kwaliteitsverbetering voor verenigingen primaire aandacht moeten krijgen. Om dat doel te bereiken, dienen verenigingen wel te kunnen beschikken over de hulpmiddelen en ondersteuning om aan dat streven te kunnen voldoen. Daartoe is essentieel de opleiding van Verenigingsmentor, die inmiddels is ontwikkeld en wordt aangeboden. Deze opleiding sluit aan bij het certificeringssysteem en de KNSA streeft ernaar jaarlijks 20 Verenigingsmentoren op te leiden.

Een onderdeel van deze kwaliteitsverbetering van verenigingen is ook het verbeteren van het verenigingskader; in het bijzonder voor wat betreft veiligheid, wet- en regelgeving en de opvang en verdere begeleiding van nieuwe leden. Om die reden zal in de komende jaren bijzondere aandacht krijgen de cursus Veiligheidscommissaris, die zal worden verbeterd c.q.

herschreven naar een cursus Verenigings-veiligheidsfunctionaris. Voorts zal adequaat gereageerd worden op aanmeldingen voor de cursus Basistrainer, in verband met het essentiële belang van de opvang en begeleiding van nieuwe leden.

In de komende vier jaren zullen voorts de reguliere opleidingen, zoals Basistrainer, Trainer-A en Trainer-B, in de verscheidene wapengroepen worden aangeboden en dat geldt ook voor de Wedstrijdorganisatorische-kaderopleidingen.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Opleiden 20 Verenigingsmentoren	2005-2008 (20 per jaar)
Verbeteren c.q. herschrijven cursus Veiligheidscommissaris naar cursus Verenigings-veiligheidsfunctionaris (VVF)	2005-2008
Aanbieden reguliere sporttechnische en wedstrijdorganisatorische opleidingen.	2005-2008

1.3 Financiële consequenties

De totale kosten die gemoeid zijn met de organisatie van opleidingen, voor zowel breedtesport als topsport, inclusief de ontwikkeling van die opleidingen, bedragen € 136.062,00 per jaar. Ervan uitgaande dat alle opleidingen worden georganiseerd zoals die zijn voorgenomen, zal de bijdrage die door de deelnemers wordt opgebracht, € 72.750,00 per jaar bedragen en wordt het Ministerie van VWS gevraagd een subsidiebijdrage ter grootte van € 17.730,00 per jaar te verstrekken. In de totale kosten voor opleidingen zijn niet opgenomen de overheadkosten die voor opleidingen van toepassing zijn, zoals administratieve en secretariële kosten. Naar schatting bedragen die € 15.000,00 per jaar. Naar verwachting zullen in de komende vier jaar deze totale kosten niet of nauwelijks wijzigen.

Hoofdstuk 2 Sportontwikkeling

2.1 Wedstrijdorganisatie

2.1.1 Analyse van de huidige situatie

In 2003 is zowel wedstrijdorganisatorisch als geografisch, de KNSA gereorganiseerd. Als gevolg van die reorganisatie is het aantal districten van negen teruggebracht naar vier. Binnen de vier districten worden, afhankelijk van het aantal potentiële deelnemers per discipline, Afdelingskampioenschappen georganiseerd. De vaststelling van afdelingen geschiedt op voordracht van het desbetreffende districtsbestuur, door het Algemeen Bestuur.

De **wedstrijden** die de KNSA jaarlijks organiseert, zijn de volgende:

- a. Internationale wedstrijden;
- b. Nederlandse Kampioenschappen;
- c. Districtskampioenschappen;
- d. Afdelingskampioenschappen;
- e. Verscheidene postwedstrijden;
- f. Verscheidene competitiewedstrijden;
- g. Selectiewedstrijden;
- h. Klasseringswedstrijden;
- i. Open wedstrijden

De Nederlandse Kampioenschappen, Districtskampioenschappen, Afdelingskampioenschappen en klasseringswedstrijden zijn zogenaamde verplichte wedstrijden en moeten jaarlijks bij voldoende deelname worden georganiseerd. Alle andere hierboven genoemde wedstrijden zijn facultatieve wedstrijden. Uit gegevens blijkt dat het aantal deelnemers voor de verplichte wedstrijden voor een aantal disciplines terugloopt. Voor juniorschutters is een apart competitiesysteem ontwikkeld en de belangstelling hiervoor groeit jaarlijks. Een onderdeel van de landelijke Juniorencompetitie is een Districtsfinale in alle vier de districten en vervolgens wordt de landelijke competitie afgesloten met een landelijke Finale voor degenen die zich daarvoor, via competitie dan wel de Districtsfinale, hebben geselecteerd.

Wapengroepen en disciplines:

De KNSA kent momenteel 11 wapengroepen waarin een verscheidenheid aan disciplines is geclusterd.

Definitie: Een **wapengroep** is een indeling waarbij met afzonderlijke, doch binnen de desbetreffende groep vallende, wapensoorten de schietsport wordt beoefend

Definitie: Een **discipline** is een indeling (binnen een wapengroep) op grond van:

- * houding c.q. positie
- * aantal schoten
- * soort wapen
- * soort kaliber
- * schietafstand

Voor alle disciplines worden KNSA-wedstrijden georganiseerd en kampioenen en records geregistreerd, mits wordt voldaan aan de voorwaarden zoals gesteld in artikel 57 en 58 van het Huishoudelijk Reglement.

Deze wapengroepen en **disciplines** zijn de nu volgende:

LUCHTGEWEER
10 meter Luchtgeweer staand 60 schoten
10 meter Luchtgeweer staand 40 schoten
10 meter Luchtgeweer staand 40 schoten Opgelegd
10 meter Luchtgeweer knielend 40 schoten
10 meter Luchtgeweer liggend 40 schoten
10 meter Luchtgeweer 3-houdingen 3 x 20 schoten
10 meter Luchtgeweer Running Target 30 shots slow runs, 30 shots fast runs
10 meter Luchtgeweer Running Target 20 shots slow runs, 20 shots fast runs
10 meter Luchtgeweer Running Target Mixed, 40 shots mixed
KLEIN KALIBER GEWEER
12 meter Klein Kaliber Vrij Geweer liggend 60 schoten
12 meter Klein Kaliber Vrij Geweer knielend 60 schoten
12 meter Klein Kaliber Vrij Geweer staand 60 schoten
12 meter Klein Kaliber Vrij Geweer 3-houdingen 3 x 20 schoten
12 meter Klein Kaliber Karabijn liggend 60 schoten
12 meter Klein Kaliber Karabijn knielend 60 schoten
12 meter Klein Kaliber Karabijn staand 60 schoten
12 meter Klein Kaliber Karabijn 3-houdingen 3 x 20 schoten
12 meter Klein Kaliber Standaard Geweer liggend 60 schoten
50 meter Klein Kaliber Vrij Geweer liggend 60 schoten
50 meter Klein Kaliber Vrij Geweer knielend 60 schoten
50 meter Klein Kaliber Vrij Geweer staand 60 schoten
50 meter Klein Kaliber Vrij Geweer 3-houdingen 3 x 40 schoten
50 meter Klein Kaliber Vrij Geweer 3-houdingen 3 x 20 schoten
50 meter Klein Kaliber Geweer Running Target 30 shots slow runs, 30 shots fast runs
50 meter Klein Kaliber Geweer Running Target Mixed 40 shots mixed
100 meter Klein Kaliber Vrij Geweer liggend 60 schoten
100 meter Klein Kaliber Vrij Geweer knielend 60 schoten
GROOT KALIBER GEWEER
100 meter Standaard Geweer liggend 30 schoten
100 meter Standaard Geweer knielend 30 schoten
100 meter Standaard Geweer 3-houdingen 3 x 20 schoten
100 meter Militair Geweer liggend 30 schoten
100 meter Militair Geweer knielend 30 schoten
100 meter Veteranen Geweer liggend 30 schoten
100 meter Veteranen Geweer knielend 30 schoten
100 meter Gebruiksgeweer liggend 20 schoten
100 meter Gebruiksgeweer knielend 20 schoten
300 meter Standaard Geweer liggend 30 schoten
300 meter Standaard Geweer 3-houdingen 3 x 20 schoten
300 meter Vrij Geweer liggend 60 schoten
300 meter Vrij Geweer 3-houdingen 3 x 40 schoten
300 meter Vrij Geweer 3-houdingen 3 x 20 schoten

300/400/500 meter Vrij Geweer liggend 30 schoten
LUCHTPISTOOL
10 meter Luchtpistool 60 schoten
10 meter Luchtpistool 40 schoten
10 meter Snelvuur Luchtpistool 60 schoten
10 meter Snelvuur Luchtpistool Standaard 60 schoten
10 meter Snelvuur Luchtpistool Standaard 40 schoten
KLEIN KALIBER PISTOOL
50 meter Klein Kaliber Vrij Pistool 60 schoten
25 meter Klein Kaliber Vrij Pistool 30 + 30 schoten
25 meter Olympisch Snelvuurpistool 60 schoten
25 meter Klein Kaliber Pistool Meesterkaart Licht kaliber 40 schoten
25 meter Pistool Licht kaliber 30 + 30 schoten
25 meter Standaard Pistool 3 x 20 schoten
10 meter Klein Kaliber Pistool 40 schoten
Falling Plate 10 meter Klein Kaliber Vrij Pistool 3 x 13 plates
Falling Plate 10 meter Klein Kaliber Standaard Pistool 3 x 13 plates
GROOT KALIBER PISTOOL
25 meter Groot Kaliber Pistool Meesterkaart Zwaar kaliber 40 schoten
Militair Pistool 24 schoten
25 meter Pistool Zwaar kaliber 30 + 30 schoten
Falling Plate 10 meter Groot Kaliber Vrij Pistool 3 x 13 plates
Falling Plate 10 meter Groot Kaliber Standaard Pistool 3 x 13 plates
Falling Plate 10 meter Groot Kaliber Vrij Revolver 3 x 13 plates
Falling Plate 10 meter Groot Kaliber Standaard Revolver 3 x 13 plates
Bowling Pin Grootkaliberpistool
KLEIDUIVEN
Kleiduiven Trap 75 duiven
Kleiduiven Trap 125 duiven
Kleiduiven Skeet 75 duiven
Kleiduiven Skeet 125 duiven
Kleiduiven Ball Trap
Kleiduiven Automatisch Trap 125 duiven
Kleiduiven Automatisch Trap 75 duiven
Kleiduiven Double Trap 150 duiven
Kleiduiven Double Trap 120 duiven
Kleiduivenparcours compact en uitgebreid
HISTORISCHE WAPENS PISTOOL
25 meter Mariëtte
25 meter Colt
25 meter Webley
25 meter Kuchenreuter Origineel
25 meter Kuchenreuter Replica
25 meter Lasonder
25 meter Cominazzo Origineel
25 meter Cominazzo Replica
25 meter Twigg
25 meter Tanzutzu Origineel
25 meter Tanzutzu Replica

HISTORISCHE WAPENS GEWEER
50 meter Dienstgeweer
50 meter Vetterli Origineel
50 meter Vetterli Replica
50 meter Miquelet Origineel
50 meter Miquelet Replica)
50 meter Tanegashima Origineel
50 meter Tanegashima Replica
50 meter Hizadai Origineel
50 meter Hizadai Replica
50 meter Pope
50 meter Thone
50 meter Dreyse
100 meter Minié Origineel
100 meter Minié Replica
100 meter Whitworth Origineel
100 meter Whitworth Replica
100 meter Maximilian Origineel
100 meter Maximilian Replica
100 meter Walkyrie Origineel
100 meter Walkyrie Replica
100 meter Creedmoor
100 meter Beaumont
HISTORISCHE WAPENS KLEIDUIVEN
Lorenzoni Origineel 50 duiven
Lorenzoni Replica 50 duiven
Manton Origineel 50 duiven
Manton Replica 50 duiven
Francotte 25 duiven
HISTORISCHE WAPENS KANON
25 meter Kartouw
50 meter Bombarde

Erkende schietsportdisciplines:

De bovengenoemde disciplines zijn de zogenaamde door de KNSA gereguleerde disciplines. Dat wil zeggen dat de wedstrijden, zoals eveneens reeds genoemd, die verplicht georganiseerd moeten worden, op die disciplines van toepassing zijn. Naast de door de KNSA gereguleerde disciplines, kent de KNSA ook erkende disciplines. Deze disciplines zijn niet door de KNSA gereguleerd, maar worden door de KNSA wel erkend.

Door de KNSA erkende disciplines:	Gereguleerd door:
Parcoursschieten met Pistoel en Revolver	Nederlandse Parcours Schutters Associatie
Silhouetschieten met Pistoel en Revolver	Nederlandse Silhouet Schutters Associatie
Schieten met karabijnen .30M1 op 25-, 50- en 100-meter	Schietvereniging .30M1 Nederland
Benchrest-schieten Geweer 100 meter opgelegd 5 x 10 schoten, Vrij Geweer of Standaard-geweer .22 LR	IBS-reglement

Categorieën en klasseringen:

Binnen de bovengenoemde disciplines worden verscheidene categorieën onderscheiden. Deze categorieën worden vastgesteld op grond van leeftijd en geslacht. Afhankelijk van het potentieel aan deelnemers, worden per discipline één of meerdere categorieën benoemd, zoals de categorieën Heren Senioren, Heren Junioren, Dames Junioren, Dames- en Heren-A, -B, -C en -D, Veteranen, enzovoorts.

Definitie: Een **categorie** is een indeling op grond van: leeftijd en/of geslacht

Categorieën:

- Veteranen (heren en/of dames)
- Senioren (heren en/of dames)
- Junioren-A (heren en/of dames)
- Junioren-B (heren en/of dames)
- Junioren-C (heren en/of dames)
- Junioren-CO (heren en/of dames)
- Junioren-DO (heren en/of dames)

Afhankelijk van het aantal deelnemers aan KNSA-wedstrijden en afhankelijk van het niveau c.q. het verschil in prestatieniveau, kunnen per categorie, klasseringen worden vastgesteld. Deze klasseringen worden vastgesteld op grond van het prestatieniveau, en kunnen jaarlijks wijzigen. De klasseringen worden aangeduid met letters; de hoogste klassering heeft de letter H, vervolgens A, B, enzovoorts.

Definitie: Een **klassering** is een indeling uitsluitend op grond van het prestatieniveau

Organisatiestructuur:

De organisatie van de Nederlandse Kampioenschappen berust bij de landelijke technische commissies. De organisatie van de Districtskampioenschappen en de Afdelingskampioenschappen berust bij de desbetreffende districtsbesturen. Daarnaast organiseert nog een aantal districten en landelijke technische commissies, buiten de verplichte kampioenschappen, postwedstrijden, selectiewedstrijden, en andere competities. De klassering wordt gevoerd door de landelijke technische commissie die in de meeste gevallen uit haar midden één persoon heeft aangewezen die de gegevens hiervan bijhoudt. De verwerking geschiedt in een automatiseringssysteem en is voor alle commissies verschillend van opzet. Zo kent de ene wapengroep een klassering op basis van een gemiddeld behaalde score over een bepaald minimumaantal wedstrijden en de andere wapengroep een klassering op basis van één of meerdere hoogst behaalde scores op een bepaald minimumaantal wedstrijden.

De organisatie van wedstrijden, zowel landelijk als op districts- en afdelingsniveau, wordt in heel veel gevallen uitbesteed aan verenigingen. Een onlangs uitgevoerd onderzoek leerde dat circa 75 procent van alle door de KNSA te organiseren wedstrijden worden uitbesteed aan verenigingen. Uiteraard blijven de landelijke technische commissies en de districtsbesturen verantwoordelijk. Uit onderzoek blijkt tevens dat circa 50 procent van alle wedstrijden die georganiseerd zouden moeten worden indien voor alle disciplines de verplichte kampioenschappen worden uitgevoerd, wordt georganiseerd. De oorzaak daarvan is voor een belangrijk deel terug te voeren op een beperkte belangstelling voor de desbetreffende

wedstrijden. Een andere oorzaak daarvan komt voort uit een te fijnmazig c.q. ambitieus vastgestelde afdelingsstructuur. Er zijn ook signalen dat de drempel voor deelname aan wedstrijden voor sommige doelgroepen te hoog is. Het kan zijn dat de wedstrijdvorm, zoals houding en aantal schoten, niet aansluit bij de behoefte en de mogelijkheden van potentiële deelnemers. Voorts blijkt de positie van een Afdelingskampioenschap zoals dat twee jaar geleden is geïntroduceerd, niet duidelijk te zijn. Te vaak wordt een Afdelingskampioenschap als minderwaardig beschouwd, en dat terwijl de meeste Afdelingskampioenschappen niet anders zijn dan de Districtskampioenschappen in de vroegere KNSA-organisatie.

Van oudsher kent de schietsportbeoefening geen echt competitieklimaat. Dat wil zeggen dat er weliswaar op verscheidene niveaus competities en/of postcompetities worden georganiseerd, maar dat daarin geen structuur is aangebracht. Voorts zijn die competities meestal ingericht voor individuele deelname, een duidelijke structuur van teamcompetities is er niet. Uit de resultaten van de organisatie van de landelijke Juniorencompetitie blijkt echter dat wel degelijk behoefte is aan competitievormen, en naar verwachting ook aan teamcompetitievormen waarbij namens een vereniging een team deelneemt aan een competitie.

Knelpunten:

- Uit gegevens blijkt dat het aantal deelnemers voor wedstrijden voor een aantal disciplines terugloopt
- De klasseringsmomenten zijn per wapengroep verschillend
- De verwerking van de klasseringen wordt niet centraal gevoerd en hierbij wordt geen professionele ondersteuning verleend
- Het huidige wedstrijdaanbod is niet meer van deze tijd en er is behoefte aan andere wedstrijdvormen c.q. wedstrijdssystemen
- De klasseringsmethode is per wapengroep verschillend
- Het huidige wedstrijdaanbod is niet of nauwelijks aantrekkelijk voor publiek. Er wordt nog te weinig gebruik gemaakt van de technologische mogelijkheden om de schietsportwedstrijden visueel aantrekkelijker te maken
- De vaststelling van de afdelingen is aanvankelijk te fijnmazig c.q. ambitieus geschied. Als gevolg daarvan is het niet mogelijk alle voorgenomen Afdelingskampioenschappen ook daadwerkelijk uit te voeren
- In het huidige wedstrijdaanbod is niet of nauwelijks sprake van een gestructureerd competitiesysteem; niet individueel en niet in teamverband
- In het huidige wedstrijdaanbod wordt geen gebruik gemaakt van de technologische mogelijkheden op het gebied van schotwaardering en communicatie
- De positie en de status van een Afdelingskampioenschap, is niet duidelijk en een Afdelingskampioenschap wordt te vaak als minderwaardig gezien
- Er zijn signalen dat de drempel voor deelname aan KNSA-wedstrijden te hoog is
- Er is onvoldoende afstemming tussen de organisatie van KNSA-wedstrijden, in het bijzonder de Afdelings-, Districts- en Nederlandse Kampioenschappen

2.1.2 Activiteiten en tijdpad

Uit de analyse blijkt dat de terugloop van deelname aan wedstrijden een halt moet worden toegevoerd. Daarvoor is het noodzakelijk dat het huidige wedstrijdaanbod tegen het licht wordt gehouden en dat geldt ook voor de grote verscheidenheid aan KNSA-disciplines. Het is voor de komende jaren van groot belang te onderzoeken in hoeverre de huidige KNSA-disciplines nog voorzien in een behoefte en tevens te onderzoeken of het wedstrijdaanbod aansluit bij de behoefte van sportschutters. Het is tevens van groot belang dat het wedstrijdklimaat wordt verbeterd. Leden van schietverenigingen moeten gestimuleerd worden om aan wedstrijden deel te nemen en competitie te bedrijven. Het stimuleren van leden van schietverenigingen zal ook een belangrijke taak worden in het project Certificering Schietverenigingen. In de kwaliteitseisen waaraan binnen het systeem moet worden voldaan, zal daaraan aandacht besteed worden en tevens zullen de Verenigingsmentoren tot taak krijgen het wedstrijdklimaat binnen de desbetreffende verenigingen te stimuleren. Daarom zullen ook maximaal benut moeten worden de innovatieve mogelijkheden die de schietsportbeoefening biedt.

Bij de organisatie van Nederlandse Kampioenschappen blijkt de deelname in een groot aantal disciplines nog zeer beperkt te zijn. Deze beperkte deelname kan enerzijds toe leiden dat er geen Nederlandse Kampioenschappen in die disciplines worden georganiseerd of dat het aantal deelnemers zo gering is dat deze Nederlandse Kampioenschappen voor zowel deelnemers als publiek onvoldoende aantrekkelijk zijn. Onderzocht zal moeten worden in hoeverre het mogelijk is, niet alleen vanwege de beperkte deelname maar ook vanwege de uitstraling van een evenement, zo veel mogelijk Nederlandse en Districtskampioenschappen - althans de organisatie daarvan - gelijktijdig te organiseren. Zo is het mogelijk de Nederlandse Kampioenschappen Luchtgeweer te koppelen aan de Nederlandse Kampioenschappen Luchtpistool, zoals dat ook op Europees niveau geschiedt. Maar ook verscheidene Kleinkalibergeweer-onderdelen en wellicht Kleinkaliberpistool-onderdelen kunnen gecombineerd worden.

Afdelingscompetities:

De ingezette reorganisatie van de districten en de vorming van afdelingen eind 2002/begin 2003, had tot doel de wedstrijdschietsport dichterbij de schutter te brengen. Dat houdt in dat schutters de mogelijkheid moeten krijgen om dichterbij huis aan wedstrijden deel te nemen. Gebleken is dat dat in de eerste twee jaren van de nieuwe structuur nog niet geslaagd is. De vorming van afdelingen moest tevens de weg vrij maken voor de organisatie van een clubcompetitie. Deze clubcompetitie heeft ten doel teams van verenigingen onderling in competitie met elkaar te brengen, binnen een bepaalde afdeling, waarbij niet direct aan het eind van de wedstrijd de rangschikking bekend is maar pas na meerdere wedstrijden in de competitievorm. Het is van belang dat pas die competitie wordt gestart nadat de structuur van de afdelingen in Nederland vaste vorm heeft gekregen. Naar verwachting zal dat nog twee tot drie jaar duren. In concreto zal in 2006 de competitievorm nader uitgewerkt worden en zal in 2007 een poging met het starten daarvan moeten aanvangen.

Internet-competitie:

Schietsportbeoefening is primair een individuele vorm van sportbeoefening, waarbij het individu voor zichzelf binnen een bepaalde maximale - vooraf vastgestelde - tijd, een zo hoog mogelijke score dient te bereiken zonder dat hij zich bewust is van het scoreverloop van andere schutters. De technische ontwikkelingen in de schietsport gaan snel. Inmiddels is

het gebruik van elektronische schotwaardering geaccepteerd en dit wordt al veelvuldig toegepast. Daarnaast zijn de communicatiemogelijkheden, vanwege de internet-ontwikkelingen in Nederland, aanzienlijk vergroot. Het individuele karakter van de schietsport en deze technische mogelijkheden bieden nieuwe kansen voor competitievormen die aansluiten bij de behoefte van sportschutters, en anderzijds kunnen ze het wedstrijdklimaat verbeteren. De KNSA streeft ernaar in de komende jaren die mogelijkheden te benutten en zal daarom introduceren de Internet-competitie. In grote lijnen komt het erop neer dat sportschutters kunnen deelnemen aan de Internet-competitie door tijdens verenigingsavonden onder verantwoordelijkheid van een daarvoor aangewezen contactpersoon, een wedstrijdserie te schieten. Deze wedstrijd dient verschoten te worden op een elektronisch schotwaarderings-systeem. De uitslag van de wedstrijd wordt vervolgens automatisch centraal verwerkt en geregistreerd door middel van een internet-breedband-verbinding. Deze verwerking en registratie geschiedt zo spoedig, dat vrijwel direct na het afsluiten van de wedstrijdserie, een ieder via internet de uitslag kan zien. De vorm van competitie zal nader uitgewerkt moeten worden en er zullen afspraken gemaakt moeten worden met fabrikanten over een uniform schotwaarderingsysteem en de verwerking en registratie daarvan op een centraal punt.

De KNSA stelt zich ten doel in 2005 de mogelijkheden daartoe te onderzoeken en indien mogelijk, in de loop van 2006 een vorm van Internet-competitie te starten. Het voordeel van deze competitie is dat een aantal unieke elementen c.q. eigenschappen van de schietsport met elkaar verenigd worden en in een behoefte wordt voorzien. In een behoefte wordt voorzien omdat de schutter op deze wijze binnen zijn eigen vereniging aan een vorm van competitie kan deelnemen waarbij hij of zij de strijd kan aangaan met medeschutters van schietverenigingen, die honderden kilometers van hen woonachtig zijn. Voorts biedt deze competitie de mogelijkheid tot in zekere mate, flexibel binnen de eigen tijdsbesteding en tijdsomstandigheden van de schutter, hieraan deel te nemen en hij of zij, maar ook andere geïnteresseerden, kan het scoreverloop op de voet volgen via internet.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Onderzoeken of het huidige wedstrijdaanbod (nog) aansluit bij de behoefte van sport-schutters	2005
Onderzoeken in hoeverre de huidige KNSA-disciplines nog voorzien in een behoefte	2005
Verbeteren van het wedstrijdklimaat door schietverenigingen te stimuleren aan wedstrijden deel te nemen en competitie te bedrijven	2005-2008
Onderzoeken van de mogelijkheden om een Internet-competitie op te zetten d.m.v. het uitwerken van een competitievorm, afspraken maken met fabrikanten over een uniform schotwaarderingsysteem en de verwerking en registratie daarvan op een centraal punt	2005
Starten met een vorm van Internet-competitie	2006
Nader uitwerken van de competitievorm binnen de verenigingen (clubcompetitie)	2006-2007
Starten met (pilots voor) clubcompetities	2007
Invoeren van een centrale registratie klasseringen en invoeren van een gelijklopende klasseringsmethode en klasseringsmoment	2006-2007
Onderzoek uitvoeren naar de hoogte van de drempel voor deelname aan KNSA-wedstrijden en mogelijk de drempel voor deelname verlagen	2006
De positie en de status van een Afdelingskampioenschap duidelijker definiëren. Het moet voor schutters duidelijk zijn dat een Afdelingskampioenschap een officiële KNSA-wedstrijd is met de daaraan verbonden status	2005
De afstemming tussen KNSA-wedstrijden zoals AK's, DK's en NK's, verbeteren, bijvoorbeeld door de organisatie van een landelijke Kaderdag	2006
In verband met de invoering van nieuwe wedstrijdvormen, bij de Kaderopleidingen in de inhoud van die opleidingen aan die nieuwe wedstrijdvormen aandacht besteden	2007
Combineren van disciplines tijdens de organisatie van Nederlandse en Districts-kampioenschappen	2006

2.1.3 Financiële consequenties

De organisatie van Afdelings- en Districtskampioenschappen wordt bekostigd uit de budgetten van de vier districten. Het totaalbedrag voor 2005 dat daarvoor beschikbaar is, is € 108.000,00 en districtsbesturen kunnen daarop een beroep doen door middel van de indiening van hun Activiteitenplan en de daarbij behorende begroting.

De organisatie van Nederlandse Kampioenschappen wordt bekostigd uit de Verlies- en Winstrekening van de KNSA en daarvoor is voor 2005 gereserveerd een bedrag van € 22.700,00. Het totaal van de kosten voor de landelijke technische commissies die voor de uitvoering van die Nederlandse Kampioenschappen zorgen, is een bedrag ter grootte van € 15.000,00 in 2005 in de begroting opgenomen.

Voor de uitvoering van de Internet-competitie, alsmede de afdelingscompetities, zal in de jaren 2006 en daarna in de begroting rekening gehouden moeten worden.

2.2 Marktaandeel

2.2.1 Analyse van de huidige situatie

De KNSA telt op dit moment ongeveer 36.000 aangesloten sportschutters, verdeeld over bijna 700 verenigingen. In de laatste 20 jaar is weliswaar het totaal aantal sportschutters met circa 16.000 toegenomen; vanaf eind jaren 90 is slechts een geringe groei c.q. stabilisering van het aantal sportschutters waarneembaar. In 2003 was zelfs sprake van een teruggang van het aantal sportschutters, van ruim 500. Al jarenlang is sprake van een relatief groot verloop van het aantal sportschutters. Om en nabij 4.000 nieuwe sportschutters worden jaarlijks ingeschreven, terwijl er zich ook 4.000 weer afmelden. Er zijn in de afgelopen jaren al verscheidene initiatieven genomen om dat aantal afmeldingen een halt toe te roepen. Er is ook onderzoek gedaan naar die afmeldingen; althans naar de redenen op grond waarvan besloten is de schietsport de rug toe te keren. Daaruit bleek dat dat, behoudens om financiële redenen, ook verband hield met de slechte opvang en begeleiding binnen verenigingen.

Het inmiddels ontwikkelde KNSA-certificeringssysteem dat de kwaliteit van verenigingen moet vergroten, is het belangrijkste wapen in de strijd tegen het verloop van leden. Immers, binnen het certificeringssysteem wordt grote aandacht besteed aan de kwaliteit van opvang en verdere begeleiding van nieuwe leden. Daarnaast zijn er activiteiten ontwikkeld - of moeten nog ontwikkeld worden - die het verloop van leden een halt moeten toeroepen en die activiteiten worden in andere hoofdstukken nader omschreven, zoals het certificeringssysteem, het wedstrijdaanbod, de opleidingen, enzovoorts. Al deze aandachtsgebieden sluiten aan bij de ontwikkeling van een marktgericht sportaanbod.

Behoudens die aandachtsgebieden, zijn er in de afgelopen jaren initiatieven geweest die het marktaandeel van schietsport moeten vergroten; initiatieven die vanuit landelijk niveau worden geïnitieerd. Het belangrijkste initiatief is het Verenigings Promotie Ondersteunings Project (VPOP), dat verenigingen de mogelijkheid biedt deel te nemen in een project dat enerzijds bestaat uit een promotieactiviteit en bijna naadloos overloopt in de uiteindelijke opvang van nieuwe leden die voortkomen uit die promotieactiviteit. De ondersteuning die de KNSA in dat project verleent, bestaat uit het kosteloos inzetten van de KNSA-promotiewagen en vervolgens het kosteloos inzetten van een Basistrainer die op locatie van de desbetreffende vereniging zorgt voor acht introductielessen van nieuwe leden. Het doel is

niet alleen de werving van nieuwe leden en het behoud van die leden, maar tevens moet de inzet van die Basistrainer ertoe leiden dat de vereniging zelf besluit één of meerdere leden deze opleiding te laten volgen, zodat de vereniging zelf kan voorzien in de opvang van die nieuwe leden. Het is gebleken in de afgelopen jaren dat nog te weinig verenigingen zich bewust zijn van het belang van dergelijke activiteiten en daarom nog te weinig deelnemen aan het Verenigings Promotie Ondersteunings Project.

Knelpunten:

- Het verloop van leden bij schietverenigingen is nog immer circa 4.000 per jaar.
- Te weinig verenigingen zijn zich bewust van het belang van het behoud van leden bij hun vereniging en de activiteiten die daarvoor noodzakelijk zijn.
- Nog te weinig verenigingen nemen deel aan het Verenigings Promotie Ondersteunings Project.

2.2.2 Activiteiten en tijdpad

Naar analogie van de sportagenda 2005-2008 van NOC*NSF, dient voor de komende jaren het marktaandeel vergroot te worden ofwel het ledental te stijgen. Een stijging van het aantal sportschutters dient voornamelijk gerealiseerd te worden door het behouden van nieuw aangemelde sportschutters bij verenigingen. Het belangrijkste instrument om dat te bereiken, is het KNSA-certificeringssysteem. Door middel van het sterker maken van verenigingen en het verbeteren van de kwaliteit van het sportaanbod bij die verenigingen, zullen verenigingen beter in staat moeten zijn om hun bestaande leden te behouden. Daarvoor is het van essentieel belang dat verenigingen breedtesportactiviteiten ontwikkelen die tegemoet komen aan een marktgericht sportaanbod. Het is tevens van belang dat verenigingen daarmee rekening houden met maatschappelijke ontwikkelingen, zoals vergrijzing en het consumptief karakter van huidige leden van sportverenigingen.

Een belangrijk onderdeel van het sportaanbod is ook het wedstrijdaanbod dat de KNSA biedt. In de voorgaande paragraaf (2.1) is al aangegeven dat het huidige wedstrijdaanbod tegen het licht moet worden gehouden en moet worden onderzocht in hoeverre nieuwe wedstrijdvormen geïmplementeerd moeten worden. Voorts is het van belang dat wordt onderzocht op welke wijze een passend sportaanbod kan worden verstrekt aan mensen met een handicap en op welke wijze dat passend sportaanbod kan worden geïntegreerd in het huidige wedstrijdaanbod dat de KNSA biedt.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Invoeren van het KNSA-certificeringssysteem waardoor verenigingen zullen "versterken" en derhalve de kwaliteit van opvang en verdere begeleiding van nieuwe verenigingsleden worden vergroot, als wapen in de strijd tegen het verloop van leden	2005-2008
Verenigingen blijven stimuleren om gebruik te maken van het VPOP, zodat door het kosteloos inzetten van een Basistrainer bij promotieactiviteiten, verenigingen nieuwe leden aantrekken (en behouden)	2005-2008
Het inzetten van een Basistrainer tijdens het VPOP, moet verenigingen ertoe bewegen om daarna zelf één of meerdere leden deze opleiding te laten volgen, om zo zelf te kunnen voorzien in de opvang en het behouden van die nieuwe leden	2005-2008
Zoals ook aangegeven onder paragraaf 2.1, het huidige wedstrijdaanbod tegen het licht houden en onderzoeken in hoeverre nieuwe wedstrijdvormen geïmplementeerd moeten worden	2005
Onderzoeken hoe een passend sportaanbod kan worden geboden voor mensen met een handicap en hoe dat passend aanbod kan worden geïntegreerd in het huidige c.q. toekomstige KNSA-wedstrijdaanbod	2007

2.2.3 Financiële consequenties

De financiële consequenties van vergroting van het marktaandeel zijn voornamelijk ondergebracht bij de verscheidene projecten c.q. aandachtsgebieden, zoals het KNSA-certificeringssysteem, de wedstrijdorganisatie, opleidingen, enzovoorts. Expliciet is in de begroting opgenomen de kosten die gepaard gaan met het Verenigings Promotie Ondersteunings Project, ten bedrage van € 9.100,00 alsmede de stimulering van het jeugdschieten, ten bedrage van € 9.100,00.

Hoofdstuk 3 Accommodaties

3.1 Analyse van de huidige situatie

In het landelijk sportaccommodatiebeleid worden drie typen accommodaties gedefinieerd:

- de A-accommodaties zijn accommodaties met een landelijke functie
- de B-accommodaties zijn accommodaties met een regionale functie
- de C-accommodaties zijn accommodaties met een lokale functie

C-accommodaties:

In het breedtesportbeleid zijn van belang de zogenaamde C-accommodaties, dus die accommodaties die een functie op lokaal niveau vervullen. De KNSA kent bijna 700 aangesloten schietverenigingen, waarvan naar schatting 400 verenigingen over een eigen accommodatie beschikken. De overige 300 verenigingen beschikken niet over een eigen accommodatie en maken gebruik van andere accommodaties, zoals Overheidsschietbanen en de accommodaties van andere verenigingen. Het komt ook voor dat een bundeling van verenigingen het beheer voert over één lokale accommodatie. De genoemde cijfers zijn schattingen van het aantal accommodaties; een exact aantal is niet bekend, dat is nog nooit onderzocht. Nog immer worden er regelmatig nieuwe accommodaties op lokaal niveau ontwikkeld, waarbij de KNSA de verenigingen van advies dient. Voor die advisering is in ieder geval beschikbaar een handleiding waarin de richtlijnen voor de bouw en inrichting van schietsport-accommodaties zijn opgenomen. Deze handleiding richt zich in het bijzonder op de bouw- en milieutechnische aspecten. Voor wat betreft de sporttechnische eisen waaraan een accommodatie moet voldoen, zijn de nationale en internationale reglementen beschikbaar. De bouwtechnische aspecten zijn vooral ook gericht op de veiligheidsvoorzieningen die bij de bouw en inrichting van een accommodatie noodzakelijk zijn.

De eerdergenoemde A- en B-accommodaties zijn accommodaties met voornamelijk een topsportfunctie en worden nader omschreven onder sector II Topsport, hoofdstuk 5 Accommodaties en Materiaal.

Militaire schietbanen:

Behoudens de accommodaties die in eigen beheer van verenigingen zijn, maken veel verenigingen gebruik van militaire schietbanen. De KNSA heeft met het Ministerie van Defensie afspraken over het gebruik van deze schietbanen gemaakt, en door tussenkomst van de KNSA, kunnen verenigingen van die accommodaties gebruik maken. Meestentijds vindt dit gebruik plaats naast het gebruik van een verenigingsaccommodatie, maar er zijn ook situaties waarin schietverenigingen uitsluitend zijn aangewezen op militaire schietbanen. Deze militaire schietbanen beschikken immers over exclusieve eigenschappen voor het grootkalibergeweer-schieten. Het grootkalibergeweerschieten in Nederland is nog immer zeer populair; het aantal particuliere accommodaties c.q. accommodaties die eigendom zijn van schietverenigingen, waarop deze disciplines kunnen worden beoefend, zijn zeer beperkt aangezien daarvoor een schietbaan met een lengte van 100 tot 300 meter nodig is. De militaire schietbanen beschikken wel over die afstanden. Deze militaire schietbanen worden voorts frequent gebruikt voor verscheidene pistool- en revolverdisciplines.

De op dit moment voor KNSA-verenigingen c.q. KNSA-schutters beschikbare accommodaties zijn de volgende:

- Militaire schietbaan Havelte
- Militaire schietbaan Harskamp
- Militaire schietbaan Arnhemse Heide
- Militaire schietbaan Heumensoord
- Militaire schietbaan Vught
- Militaire schietbaan Budel
- Militaire schietbaan Oirschot
- Militaire schietbaan Ossendrecht

Het aantal beschikbare militaire schietbanen voor de KNSA is in de afgelopen jaren drastisch teruggelopen. Als gevolg daarvan is de druk op de nog wel beschikbare accommodaties toegenomen en per saldo zijn daardoor het aantal beschikbare uren per schutters aanzienlijk teruggebracht. De terugloop van het aantal beschikbare militaire schietbanen is te wijten aan een aantal factoren. Het Ministerie van Defensie heeft, als gevolg van bezuinigingen en reorganisaties, een groot aantal militaire schietbanen gesloten. Een tweede factor op grond waarvan de beschikbaarheid van militaire schietbanen terugloopt, is de verplichting die het Ministerie van VROM heeft gesteld, dat alle militaire schietbanen een nieuwe Milieuvergunning dienen aan te vragen. De meeste militaire schietbanen beschikken immers nog over een vergunning daterend uit de tijd van de toenmalige Hindewet. Inmiddels is in 1993 in werking getreden de Wet milieubeheer en op grond daarvan dienen nieuwe vergunningen aangevraagd te worden. Dat betekent voor de KNSA dat zelfstandig voor alle militaire schietbanen afzonderlijk een milieuvergunning aangevraagd moet worden. Het Ministerie van Defensie vraagt haar eigen Milieuvergunning aan. Inmiddels is dat voor een aantal locaties reeds geschied. De afloop daarvan is onzeker. Immers, een belangrijk element in die aanvraag is de geluidsproductie. Die geluidsproductie wordt getoetst aan de Circulaire Schietlawaai die al dateert uit 1979. De normen zoals die zijn opgenomen in die circulaire, blijken echter in de praktijk onevenredig zwaar te zijn en het risico bestaat dat het civiel gebruik van militaire schietbanen voor een aantal militaire schietbanen niet meer mogelijk is. Overleg met de Rijksoverheid op dit punt is essentieel; te meer ook omdat voor de aanvraag van een Milieuvergunning voor het militaire schieten deze circulaire niet van toepassing is. De normen die voor het militaire schieten en de geluidsproductie daarvan, geldt zijn soepeler.

Kwaliteit schietsportaccommodaties:

In het kader van het project Certificering van KNSA-verenigingen, zal ook de kwaliteit van schietsportaccommodaties aan de orde komen. Er is op dit moment geen inzicht in het exacte aantal accommodaties dat bij schietverenigingen in beheer is en dus ook niet over de kwaliteit van die accommodaties. Onder kwaliteit wordt verstaan de bouwtechnische aard, de veiligheid van de accommodatie en de sporttechnische eigenschappen. Voor wat betreft de veiligheid van de accommodatie is het van belang dat uiteraard aanwezig is een Milieuvergunning en indien nodig, een Drank- en Horecavergunning, en dat conform die vergunningen wordt gehandeld. Daarbij zal ook gelet worden op de disciplines die worden beoefend en het eventuele ricochetgevaar dat kan optreden, vooral bij die accommodaties waarbij het nul-punt niet statisch is. Ten slotte zal aandacht gegeven worden aan de kwaliteit van het ventilatiesysteem en de wijze waarop en de frequentie waarin de accommodatie wordt gereinigd; een en ander in verband met de gezondheid van de gebruikers: primair de sportschutters en het kader dat daar aanwezig is.

In de afgelopen jaren is frequent overleg gevoerd met de Rijksoverheid met betrekking tot kleiduvenschietbanen in Nederland. Dit overleg dateert al van meer dan 15 jaar terug, vanwege het gebruik van lood in de hagelpatronen en vanwege de PAK's in kleiduiven. In het bijzonder door het Ministerie van VROM is erop aangestuurd het gebruik van lood, alsmede PAK's-houdende kleiduiven, te verbieden. Inmiddels is in 2004 vastgesteld een Algemene Maatregel van Bestuur (AMvB) voor het kleiduvenschieten, waarin het gebruik van lood en het gebruik van PAK's-houdende kleiduiven per 9 december 2004 is verboden. Het verbod op het gebruik van lood geldt tevens voor zink, dat weliswaar ook als alternatief werd gebruikt maar in de ogen van de Rijksoverheid, eveneens het milieu kan aantasten. Het voor de hand liggende alternatief is het gebruik van ijzeren hagelpatronen. Inmiddels zijn de ontwikkelingen van deze hagelpatronen in de industrie zo ver gevorderd dat de sporttechnische eigenschappen daarvan nog niet geheel maar wel al heel ver overeenkomen met die van loodhagelpatronen. Nog niet geheel, zodat degenen die op topniveau de kleiduvenschiet sport beoefenen en in de toekomst of reeds nu de internationale podia betreden, door het gebruik van ijzerhagel ten opzichte van de internationale concurrentie, nog een achterstand hebben.

Vooral ook om die reden heeft de Minister van VROM in de eerdergenoemde AMvB een uitzondering gemaakt voor maximaal 270 kleiduvenschutters die de Olympische disciplines Trap, Skeet en Double Trap beoefenen en als zodanig door de KNSA worden aangewezen als zijnde een groep topsporters, die zich voorbereidt op internationale wedstrijden dan wel in potentie in de toekomst tot die groep topsporters gaan behoren. Deze uitzondering geldt dan uitsluitend voor die groep op maximaal drie daarvoor door de Minister aangewezen kleiduvenschietbanen. De aanwijzing van die sporters, alsmede de drie schietbanen, geschiedt door de Minister van VROM op advies van het Ministerie van VWS; het Ministerie van VWS laat zich daarin door de KNSA adviseren. Deze uitzondering geldt tot en met het jaar 2008, zodat de sporters zich op de Olympische Spelen in Peking kunnen voorbereiden. Eenzelfde uitzondering is door de Minister van VROM tot en met 2008 gegeven voor degene die de schietsport beoefent in enige kleiduvendisdiscipline binnen de wapengroep Historische Wapens en daarvoor gebruik maakt van een antiek hagelgeweer, dat niet geschikt is voor het gebruik van ijzerhagelpatronen.

Voortdurend onderwerp van gesprek tussen de Minister en de Koninklijke Nederlandse Schutters Associatie is geweest de toename van het veiligheidsrisico bij het gebruik van ijzeren c.q. staalhagelpatronen. Immers, staal is vele malen harder dan lood en daardoor zal de kans op ricochet aanzienlijk toenemen. In opdracht van de KNSA, heeft TNO daarnaar onderzoek gedaan. TNO komt tot de conclusie dat weliswaar het ricochetgevaar bij het gebruik van staalhagel ten opzichte van loodhagel, toeneemt maar dat dat met de juiste maatregelen tot een aanvaardbaar niveau is terug te brengen. Van dat onderzoek is door de KNSA een uittreksel opgesteld. Vervolgens heeft de KNSA, met behulp van dat onderzoek, een rapport van aanbevelingen opgesteld.

Zowel het uittreksel van het TNO-rapport, alsmede de hieruit voortvloeiende aanbevelingen van de KNSA, zijn in 2004 aan alle bij de KNSA aangesloten Kleiduvenschietverenigingen toegezonden. Met behulp van die aanbevelingen c.q. voorschriften kunnen Kleiduvenschietverenigingen c.q. Kleiduvenschietbanen een eigen risicoanalyse opstellen en hun accommodatie c.q. het gebruik daarvan, zodanig aanpassen dat het gebruik van staalhagel tot een, naar het oordeel van TNO, aanvaardbaar risico is teruggebracht. Indien nodig, wordt aan de Kleiduvenschietverenigingen daarbij door de KNSA ondersteuning verleend.

Knelpunten:

- Er is slechts een schatting van het aantal accommodaties dat bij schietverenigingen in Nederland in beheer is. Er is behoefte aan een exacte inventarisatie van het aantal accommodaties en de kwaliteit van die accommodaties
- De beschikbaarheid van militaire schietbanen, dus schietbanen waarop de grootkalibergeweerdisciplines beoefend kunnen worden over afstanden van 100 meter of meer, neem drastisch af
- De Circulaire Schietlawaai is achterhaald en heeft een onevenredig zware uitwerking op de afgifte van Milieuvergunningen
- Er is bij schietverenigingen onvoldoende kennis met betrekking tot de veiligheidsrisico's ten aanzien van het gebruik van wapens en de daarbij behorende kalibers, ten aanzien van ricochetgedrag, alsmede is er niet voldoende kennis ten aanzien van de wijze waarop accommodaties gereinigd en geventileerd dienen te worden

3.2 Activiteiten en tijdpad

Het beleid voor de komende jaren is primair gericht op de verbetering van de kwaliteit van de bij de KNSA aangesloten schietverenigingen. In het kader van die prioriteitsstelling, zullen ten aanzien van het accommodatiebeleid voor breedtesportbeoefening, en dus voor C-accommodaties, de pijlen vooral gericht zijn op die elementen die in het Certificeringssysteem van de KNSA aan de orde komen. Dat wil zeggen dat de aandacht uitgaat naar de veiligheid van de accommodaties, de gezondheidssituatie en in mindere mate de sporttechnische eigenschappen. De sporttechnische eigenschappen van een accommodatie zijn van belang maar zullen pas in een later stadium, in een hogere waardering van de Certificering, een grotere rol gaan spelen.

In de komende jaren zal tevens nadrukkelijk inzicht verkregen moeten worden in het aantal accommodaties en de kwaliteit daarvan, maar ook zal inzicht verkregen moeten worden in de kwantitatieve kenmerken van deze accommodaties, zoals het aantal schietpunten per accommodatie, de verschillende afstanden die beschikbaar zijn en de disciplines die daar beoefend kunnen worden. In de eerste periode zal het, naast het Certificeringssysteem, van belang zijn dat alles in het werk gesteld wordt om het gebruik van zo veel mogelijk militaire schietbanen te waarborgen. Om die reden zal overleg met verantwoordelijke ministeries voor de afgifte van Milieuvergunningen, alsmede de beschikbaarheid van militaire accommodaties, frequent moeten blijven plaatsvinden.

In verband met een toenemende terugloop van de beschikbaarheid van militaire schietbanen, zijn particuliere initiatieven voor het behoud van de grootkalibergeweerdisciplines over afstanden van 100 tot 300 meter, van groot belang. Verenigingen moeten gestimuleerd worden om in samenwerking met elkaar grootkalibergeweerbanen indoor, en indien mogelijk outdoor, te realiseren. De door de KNSA aangewezen B-accommodatie in Emmer-Compasuum biedt de mogelijkheid een buitenbaan over 300 meter te realiseren met circa 15 schietpunten. Er is reeds onderzoek verricht naar de mogelijkheden van een schermenbaan aldaar. De financiële consequenties daarvan zijn groot en onderzocht moet worden in hoeverre deze accommodatie daar gerealiseerd kan worden en op welke wijze de financiële consequenties gedragen kunnen worden. Eventueel moet een aanvang gemaakt worden met een accommodatie over 100 meter, die later naar 300 meter kan worden uitgebreid.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Aanvragen van milieuvergunningen voor een aantal resterende militaire schietbanen	2005-2008
Waarborgen van het gebruik van zo veel mogelijk militaire schietbanen door KNSA-schutters	2005-2008
Aanwijzen van een groep van maximaal 270 kleiduivenschutters, alsmede drie schietbanen, die c.q. waarop tot en met 2008 met loodhagel kan worden geschoten	2005-2008
Het exacte aantal schietsportaccommodaties en de kwaliteit en de kwantitatieve kenmerken hiervan inventariseren	2005
Verbeteren van de kwaliteit van de (accommodaties van de) aangesloten schietsportverenigingen, met betrekking tot de veiligheid, gezondheidssituatie	2005-2008
Verbeteren van de kwaliteit van de (accommodaties van de) aangesloten schietsportverenigingen, met betrekking tot de sporttechnische eigenschappen	2008
Verenigingen stimuleren om, in samenwerking met elkaar, grootkalibergeweer-banen indoor en indien mogelijk outdoor, te realiseren	2005
Onderzoeken in hoeverre een GKG-schermbaan op de B-accommodatie te Emmer-Compasuum gerealiseerd kan worden en op welke wijze de financiële consequenties gedragen kunnen worden; eventueel een aanvang maken met een accommodatie over 100 meter, die later naar 300 meter kan worden uitgebreid	2005

3.4 Financiële consequenties

Voor de advisering van accommodaties is jaarlijks begroot een bedrag van € 13.600,00. Dit bedrag wordt vooral besteed aan de inschakeling van externe deskundigen ten behoeve van akoestische onderzoeken en het opstellen van rapportages voor individuele verenigingen en militaire schietbanen. Tevens zullen externen worden ingeschakeld daar waar nadere advisering met betrekking tot de veiligheids- en gezondheidssituatie van een accommodatie noodzakelijk is. Het is denkbaar dat het in de begroting opgenomen bedrag voor de advisering van accommodaties niet voldoende is en indien nodig, zal een deel van deze kosten ten laste gebracht worden van de begrotingspost Verenigingsondersteuning ter grootte van € 6.800,00. Bovendien is het mogelijk dat de kosten die gemoeid zijn met akoestische onderzoeken in verband met de aanvraag van Milieuvergunningen voor militaire schietbanen, over een aantal jaren geactiveerd worden; te meer omdat deze kosten een belang voor de toekomst vormen.

De kosten die gepaard gaan met een beoordeling in het kader van het KNSA-certificeringssysteem, worden gedekt uit de begrotingspost voor Kwaliteitsverbetering leden, die nader is toegelicht in hoofdstuk 5.

Hoofdstuk 4 Certificering

4.1 Analyse van de huidige situatie

Bijna 700 schietsportverenigingen in Nederland zijn aangesloten bij de KNSA. Nieuwe verenigingen die zich aanmelden voor het KNSA-lidmaatschap dienen, behoudens dat verzoek om toelating, tevens te overleggen de Statuten en het uittreksel uit het handelsregister van de Kamer van Koophandel. Vervolgens start de procedure voor ballotage.

Het Dagelijks Bestuur van de KNSA start die ballotageprocedure en hanteert daarvoor richtlijnen die door het Algemeen Bestuur zijn vastgesteld. Pas nadat de ballotageprocedure is afgerond en het Dagelijks Bestuur heeft geconstateerd dat de desbetreffende schietvereniging voldoet aan de eisen van lidmaatschap, wordt deze vereniging als aspirantlid ingeschreven en als zodanig gepubliceerd in het bondstijdschrift Schietsport. Vervolgens hebben alle aangesloten leden één maand de gelegenheid eventueel bezwaar te maken tegen de toelating van deze vereniging. Indien geen bezwaar wordt ontvangen dan wel een bezwaar niet ontvankelijk wordt verklaard, wordt de schietvereniging als definitief lid ingeschreven en wederom vindt daarvan publicatie in het bondstijdschrift Schietsport plaats. Vervolgens wordt de administratieve procedure van de inschrijving van schutters van deze vereniging afgewerkt.

Naar verwachting zal in de komende jaren het aantal verzoeken om lidmaatschap bij de KNSA toenemen. Niet alle schietverenigingen in Nederland zijn aangesloten bij de KNSA. Het KNSA-lidmaatschap is geen verplichting. Echter, gegeven de huidige maatschappelijke ontwikkelingen en de toenemende positionering van de KNSA in de Nederlandse samenleving, is het te verwachten dat de verzoeken om lidmaatschap van de KNSA zullen toenemen. In antwoord op vragen die gesteld zijn vanuit de Tweede Kamer, antwoordde de Minister van Justitie dat hij overweegt het lidmaatschap van een erkende organisatie, zoals de KNSA, voor schietverenigingen verplicht te stellen. Een niet onbelangrijk element in die ministeriële koers is het doel dat de KNSA zich voor de komende jaren heeft gesteld, namelijk om de kwaliteit van de bij haar aangesloten schietsportverenigingen te verbeteren. Al weer enige tijd geleden heeft de KNSA zich voorgenomen nadere kwaliteitscriteria op te stellen inzake veiligheid, accommodatie, administratie, kaderontwikkelingen en wettelijke bepalingen zoals het Verenigingenrecht, de Wet wapens en munitie, Milieuwetgeving, Arbowedgeving, enzovoorts. Maar nog afgezien van die noodzakelijke kwaliteitszorg, is van belang dat in de afgelopen jaren de verantwoordelijkheden voor besturen van schietsportverenigingen zienderogen zijn toegenomen.

De wet- en regelgeving die van toepassing is op alle sportverenigingen, en in het bijzonder op die van schietsportverenigingen, neemt toe. Tevens hecht de Nederlandse Overheid aan deregulering van de georganiseerde sport en zorgvuldigheid en alertheid voor schietsportverenigingen is noodzakelijk. Het is meer dan ooit van belang dat schietsportverenigingen hun activiteiten beleidsmatig onderbouwen. Schietsportverenigingen moeten terdege rekening houden met maatschappelijke ontwikkelingen, zoals vergrijzing van de bevolking, het toenemend aantal allochtonen, het hoge individuele consumptieniveau, de uitbreiding van het vrijetijdsaanbod, de bewustwording van veiligheids- en gezondheidsaspecten, enzovoorts. Het lijkt dat schietsportverenigingen daar vaak niet voor toegerust zijn en assistentie nodig hebben bij het ontwikkelen van het beleid dat daarop antecipeert. De ondersteuning van verenigingen geschiedt op dit moment te veel op ad-hoc-

basis. Kortom, de ondersteuning is er in veel gevallen wel, maar niet gestructureerd en voor lang niet alle verenigingen zichtbaar en toegankelijk.

Knelpunten:

- Het aantal verzoeken om het KNSA-lidmaatschap zal toenemen en als gevolg daarvan dienen de eisen voor toelating geformaliseerd en aangescherpt te worden
- Schietsportverenigingen zijn zich niet altijd bewust van de maatschappelijke ontwikkelingen waarop geanticipeerd moet worden
- Schietsportverenigingen zouden gestimuleerd moeten worden om de kwaliteit van hun vereniging te verbeteren
- Schietsportverenigingen moeten nadrukkelijk ondersteund worden bij de verbetering van hun kwaliteit
- Schietsportverenigingen zouden meer zichtbare, meer toegankelijke en gestructureerde ondersteuning voor de verbetering van hun kwaliteit van de KNSA moeten krijgen
- De kwaliteit van schietsportverenigingen zou periodiek getoetst moeten worden
- De taken en de verantwoordelijkheden nemen toe voor schietsportverenigingen, gezien de toenemende wet- en regelgeving, alsmede de toename van deregulering

4.2 Activiteiten en tijdpad

Lidmaatschap KNSA:

Gezien de te verwachten toename van het aantal verzoeken om lidmaatschap bij de KNSA, zijn door het bestuur van de KNSA ontwikkeld nadere richtlijnen voor het KNSA-lidmaatschap. Deze richtlijnen stellen aanvullende eisen met betrekking tot de statuten van een vereniging, de kwaliteit van de bestuurders van een vereniging, de uitvoering van wet- en regelgeving, zoals de Wet wapens en munitie, Milieuwetgeving, Arbowetgeving, enzovoorts. De richtlijnen stellen voorts eisen ten aanzien van de veiligheid op de schietsportaccommodatie en de wijze waarop leden van de vereniging het lidmaatschap kunnen verkrijgen. Ten slotte worden nadere eisen gesteld aan de verkrijging van een verloop tot het voorhanden hebben van een vuurwapen.

In een nieuwe ballotageprocedure worden verenigingen die om het lidmaatschap verzoeken, aan die richtlijnen onderworpen door een door de KNSA getrainde Ballotage-inspecteur. Deze Ballotage-inspecteurs zullen in begin 2005 geworven en getraind moeten worden, zodat zij in staat zijn nieuwe verenigingen te inspecteren en daarover aan het Dagelijks Bestuur van de KNSA te rapporteren. Uiteindelijk bepaalt het Dagelijks Bestuur van de KNSA over wel of niet toelating van de desbetreffende vereniging.

Certificering:

Ter verwezenlijking van de doelstelling van de KNSA om in de komende jaren de kwaliteit van de bij haar aangesloten schietsportverenigingen te verbeteren, is ontwikkeld het KNSA-certificeringssysteem. Bij de KNSA aangesloten schietverenigingen worden onderworpen aan een uitgebreide toetsing van kwaliteitseisen.

Het systeem is opgebouwd uit drie niveaus:

- Het basisniveau stelt kwaliteitseisen die weliswaar uitstijgen boven de minimale toelatingseisen voor het KNSA-lidmaatschap, maar desondanks zodanig zijn opgesteld dat deze voor iedere bij de KNSA aangesloten schietvereniging haalbaar moeten zijn
- Het tweede en derde niveau van de certificering gaan verder en zullen, behoudens kwaliteit, tevens kwantitatieve eisen stellen aan bijvoorbeeld de accommodatie, het aantal leden, aantal kaderleden, enzovoorts.

De kwaliteitseisen voor de certificering zijn opgebouwd in modules. De modules die behandeld worden zijn: Algemene Verenigingsgegevens, Wet- en Regelgeving, Verenigingsmanagement, Sportontwikkeling en Accommodatie en Veiligheid. Verenigingen die aan het systeem deelnemen, krijgen een Verenigingsmentor toegewezen. Deze Verenigingsmentor ondersteunt de vereniging daar waar nodig is, om aan de vereiste kwaliteitsnorm te kunnen voldoen. De Verenigingsmentoren worden daartoe door de KNSA opgeleid. De eerste opleiding is inmiddels gestart met circa 20 potentiële Verenigingsmentoren. Indien de Verenigingsmentor van mening is dat de desbetreffende vereniging kan voldoen aan de minimale eisen voor certificering, wordt door een andere Verenigingsmentor een audit (toets) afgenomen. Deze audit vindt plaats met behulp van een geautomatiseerd systeem waarbij aan de hand van vragen, alle kwaliteitseisen de revue passeren. Uiteindelijk zal, indien de audit met goed gevolg wordt afgesloten, de vereniging worden beloond met een certificaat. In concreto wordt in dit eerste niveau aan de vereniging één (1) kroon toegekend. Uiteraard vindt vervolgens een periodieke controle van minimaal één maal per drie jaar, plaats. De KNSA stelt zich ten doel in de komende vier jaren minimaal de helft van alle KNSA-verenigingen te certificeren.

Het systeem is met groot enthousiasme ontvangen door de Minister van Justitie en de Staatssecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. De Staatssecretaris heeft daarop gereageerd met de volgende woorden:

"Het gaat hier om plannen die ertoe moeten leiden dat de bij uw organisatie aangesloten verenigingen gecertificeerd worden teneinde aan zekere kwaliteitseisen te voldoen. Eisen die betrekking hebben op sportinhoudelijke zaken, zoals opgeleid kader, maar ook op een goede toepassing van relevante regelgeving, zoals de Wet wapens en munitie, Milieu-, Drank- en Horecawetgeving, en dergelijke. Ik acht een en ander vooral van belang in het licht van de huidige maatschappelijke discussie over wapenbezit en het gebruik ervan en de positie van schietverenigingen daarin. Met uw plannen voor de certificering van de reeds aangesloten schietverenigingen en de mogelijke ontwikkeling in de richting van dat de niet-aangesloten verenigingen zich verplicht bij uw organisatie zouden moeten gaan aansluiten, wordt naar mijn mening niet alleen de kwaliteit van de beoefening van de schietsport gediend, maar zal zeker een positieve bijdrage geleverd kunnen worden aan een veiliger samenleving."

Aldus de Staatssecretaris.

Het Certificeringssysteem zelf zal, na de evaluatiefase, ook getoetst moeten worden. Bovendien zal de kwaliteit van het systeem voor de toekomst moeten worden gewaarborgd. Om die reden zal het bestuur van de KNSA het Certificeringssysteem voor een accreditatie voordragen, teneinde een kwaliteitssysteemcertificatie op basis van de ISO-9000-serie te verkrijgen.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Ontwikkelen van nadere richtlijnen voor het KNSA-lidmaatschap, behelzende aanvullende eisen met betrekking tot verenigingsstatuten, kwaliteit van bestuurders, uitvoering van de wet- en regelgeving, veiligheid op de accommodatie, wijze waarop verenigingsleden het lidmaatschap kunnen verkrijgen en de verkrijging van het verlof tot het voorhanden hebben van een vuurwapen	2005
Werven en trainen van Ballotage-inspecteurs die nieuwe schietverenigingen kunnen inspecteren aan de hand van de nieuwe richtlijnen	2005
Opleiden van Verenigingsmentoren	2005-2008
Ontwikkelen van een geautomatiseerd systeem waarbij aan de hand van vragen, alle kwaliteitseisen de revue passeren	2005
Minimaal de helft van alle aangesloten schietverenigingen aan een uitgebreide toetsing (audit) van de (minimale) kwaliteitseisen (door Verenigingsmentoren) onderwerpen en hen eventueel belonen met een certificaat (1 kroon)	2005-2008
Minimaal één maal per drie jaar periodieke controle uitvoeren bij deze verenigingen	2008
Na de evaluatiefase, het Certificeringssysteem aan de Raad voor Accreditatie, ter beoordeling, voorleggen en deze verzoeken het systeem te accrediteren.	2006

4.3 Financiële consequenties

De kosten die gepaard gaan met de naar verwachting, toeloop van nieuwe verenigingen, zullen bekostigd moeten worden uit de meeropbrengsten uit contributie- en entreegelden. Voor de kosten van het KNSA-certificeringssysteem is voor de komende jaren € 100.000,00 per jaar begroot. De KNSA zal in het kader van Breedtesport, bij het Ministerie van VWS een verzoek doen om 50 procent van die kosten te subsidiëren. De schietverenigingen behoeven geen bijdrage voor de certificering te betalen; althans, geen directe bijdrage. Het is evident dat mogelijkwerwijs vanuit de kwaliteitseisen, verenigingen kosten maken voor bijvoorbeeld het verplicht volgen van de opleiding Basistrainer, Veiligheidsfunctionaris, enzovoorts. Het is voorts niet ondenkbaar dat in de organisatie van de vereniging dan wel de accommodatie van de vereniging, aanpassingen verricht moeten worden die met extra kosten gepaard gaan. Die kosten zijn wel voor rekening van de desbetreffende schietsportvereniging.

Hoofdstuk 5 Sportgezondheidszorg

5.1 Analyse van de huidige situatie

De sportgezondheidszorg heeft zich in de afgelopen beleidsperiode op verschillende terreinen gemanifesteerd. Zo zijn in het bondstijdschrift "Schietsport" regelmatig artikelen geplaatst over onderwerpen van algemene aard, zoals het gebruik van alcohol en roken, alsmede over onderwerpen inzake het voorkomen van schietsport-specifieke blessures.

Daarnaast is tijdens de opleiding Trainer-A eveneens aandacht geschonken aan blessurepreventie en is het onderwerp "Bedrijfs Hulp Verlening" in de opleiding Trainer-A geïntegreerd.

Het in het vorige beleidsplan aangekondigde onderzoek naar de gevolgen voor de gezondheid wanneer er zich geen of een ondeugdelijk ventilatiesysteem in/op schietaccommodaties bevindt, en het onderzoek vanaf welke leeftijd sprake kan zijn van verantwoorde schietsportdisciplines, zijn beide nog niet uitgevoerd.

Knelpunten:

- Er is onvoldoende inzicht in de mogelijk schadelijke gevolgen die de schietsport-beoefening kan hebben voor de gezondheid, indien er geen deugdelijk ventilatiesysteem aanwezig is
- Onvoldoende bekend is vanaf welke leeftijd het verantwoord is om (jonge) schutters de diverse schietsportdisciplines te laten beoefenen

5.2 Activiteiten en tijdpad

Gelet op de eisen zoals verwoord in het certificeringssysteem, zal in de komende periode met name het onderzoek naar de gevolgen voor de gezondheid wanneer er zich geen of een ondeugdelijk ventilatiesysteem op schietaccommodaties bevindt, prioriteit krijgen. Bovendien zal in het kader van de integratie van schutters met een handicap binnen de schietsport, ook vanuit het vakgebied van de sportgezondheid veel aandacht worden besteed aan de advisering van schietsportverenigingen. In de opleiding Basistrainer wordt reeds vanaf het begin in 1999 een aparte module gewijd aan het zogenaamde "aangepast schieten".

In het kader van de sportgezondheidszorg voor sportschutters, zal in de komende jaren door middel van een specifieke rubriek in het bondstijdschrift Schietsport, aandacht worden besteed aan allerhande zaken die van invloed kunnen zijn op de gezondheid van sportschutters.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Onderzoeken wat de gevolgen van het niet hebben van een c.q. het hebben van een ondeugdelijk ventilatiesysteem in de schietsportaccommodatie, kunnen zijn voor de gezondheid	2006
Onderzoeken vanaf welke leeftijd sprake kan zijn van het beoefenen van verantwoorde schietsportdisciplines	2007-2008
Aandacht besteden in een specifieke rubriek in het bondstijdschrift aan allerhande zaken die van invloed kunnen zijn op de gezondheid van sportschutters	2005-2008

5.3 Financiële consequenties

De financiële consequenties van de kosten voor sportgezondheidszorg zijn voornamelijk de kosten van de sportarts. Voor de komende jaren is daarvoor een bedrag gereserveerd ter grootte van € 10.700,00 per jaar. De verwachting is dat een totale subsidie voor sportgezondheidszorg, zowel voor medische begeleiding van topsporters als de sportgezondheidszorg in het kader van breedtesport, € 15.500,00 bedraagt.

Hoofdstuk 6 Belangenbehartiging en Service- en Dienstverlening

6.1 Analyse van de huidige situatie

De KNSA is dé landelijke koepelorganisatie voor de schietsport in Nederland en als zodanig dé gesprekspartner voor overheden en organisaties die direct of indirect bij de schietsport zijn betrokken. De KNSA onderhoudt contacten met gemeenten, provinciale sportraden en ministeries van Justitie, Financiën, Defensie, VROM en VWS. Onderwerp van gesprek met die instanties zijn de Wet wapens en munitie, het medegebruik van militaire schietbanen, de milieuwetgeving, Drank- en Horecawetgeving, enzovoorts. Het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) is verantwoordelijke voor sportzaken en derhalve het belangrijkste aanspreekpunt voor de KNSA, en tevens een belangrijke subsidieverstrekker voor de KNSA. Het Ministerie van VWS is tevens verantwoordelijk voor de erkenning van de KNSA-opleidingen.

De KNSA is internationaal gesprekspartner en belangenbehartiger op Europees en wereldniveau en als zodanig lid van de International Shooting Sport Federation (ISSF), de Muzzle Loaders Association International Committee (MLAIC), de European Shooting Confederation (ESC) en de Association des Fédérations de Tir Sportif de la C.E. (AFTSC). Als gevolg van dit laatste lidmaatschap, is de KNSA betrokken bij de internationale regelgeving voor het sportschieten, alsmede betrokken bij de ontwikkeling van wet- en regelgeving op Europees niveau. Het lidmaatschap van de internationale schietsportfederaties betekent tevens dat KNSA-schutters kunnen deelnemen aan internationale evenementen, zoals Europese en Wereldkampioenschappen, Wereldbekerwedstrijden, Europacup-wedstrijden en de Olympische Spelen.

Op nationaal niveau is de KNSA lid van NOC*NSF die een belangrijk deel van de belangenbehartiging voor de sportbeoefening in Nederland in zijn algemeenheid voor haar rekening neemt. De taken van de belangenbehartiging voor de KNSA zijn in de afgelopen jaren aanzienlijk toegenomen. Die toename is het gevolg van het streven naar deregulering van de Rijksoverheid, maar bovendien is die toename van taken het gevolg van een opeenstapeling van problemen die op de sport in Nederland in het algemeen en op de schietsport in het bijzonder, zijn afgekomen. De KNSA signaleert dat de criminalisering van sportschutters toeneemt. Te vaak wordt onterecht een verband gelegd tussen vuurwapencriminaliteit en legale wapenbezitters die lid zijn van een schietsportvereniging. Met name ten aanzien van dat onderwerp wordt regelmatig overleg gevoerd met het Ministerie van Justitie en de verscheidene politie instanties in Nederland. Verder is de toenemende bewustwording ten aanzien van het milieu de oorzaak van een toename van de noodzaak tot voortdurend overleg ten aanzien van de milieugevolgen van de schietsportbeoefening.

In concreto hebben deze ontwikkelingen ertoe geleid dat in de afgelopen periode met het Ministerie van Justitie overleg is gevoerd over een nieuwe Circulaire wapens en munitie (CWM) waarin nadrukkelijk de beoefening van schietsport in Nederland aan de orde komt. Voorts heeft de KNSA in de afgelopen jaren met zeer grote regelmaat overleg gevoerd met het Ministerie van VROM over het gebruik van loodhagel bij het kleiduienschieten maar ook over de samenstelling van de kleiduiven zelf. Dit heeft inmiddels geleid tot een nieuwe Algemene Maatregel van Bestuur (AMvB) c.q. Besluit kleiduienschieten, zoals dat reeds in hoofdstuk 3 van deze nota is beschreven. Ten aanzien van het milieu wordt tevens frequent overleg gevoerd met overheidsinstanties in verband met de geluidsproductie die in het

bijzonder bij buiten-schietsportaccommodaties aanwezig is. De gesprekspartner met betrekking tot dat onderwerp is het Ministerie van VROM, maar ook het Ministerie van Defensie dat immers het beheer voert over militaire schietbanen in Nederland waarvan vele KNSA-schutters gebruik maken.

Voor wat betreft de overige wet- en regelgeving, die veelal de gehele Nederlandse sport bestrijkt, wordt regelmatig overleg gevoerd met NOC*NSF, en dan gaat het over de Drank- en Horecawetgeving, het Verenigenrecht, enzovoorts. De KNSA blijft alert op specifieke bedreigingen voor de beoefening van schietsport in Nederland.

Behoudens deze algemene belangenbehartiging, verstrekt de KNSA een service- en dienstenpakket aan de bij haar aangesloten verenigingen en sportschutters. Het primaire service- en dienstenpakket bestaat uit een collectieve WA- en Rechtsbijstandsverzekering, het verzorgen van de ledenadministratie voor de aangesloten verenigingen en het uitgeven van het maandelijks bondstijdschrift Schietsport. Deze diensten vormen een basisvoorziening voor sportschutters en verenigingen. Daarnaast bestaat het dienstenpakket uit een aantal secundaire diensten die geen automatisch gevolg van het lidmaatschap zijn, maar waarvan verenigingen en schutters desgewenst gebruik kunnen maken. Deze secundaire dienstverlening bestaat uit de volgende onderdelen:

- a. Advisering bij de realisering van schietsportaccommodaties of de verbouwing hiervan
- b. Ondersteuning bij gesprekken met externe instanties zoals lokale en provinciale overheden, sportraden, pers en militaire autoriteiten
- c. Bemiddeling bij problemen die zich kunnen voordoen bij diegenen die beschikken over een verlof tot het voorhanden hebben van een schietwapen
- d. Het voeren van gerechtelijke procedures voor verenigingen en schutters
- e. Ondersteuning en advisering bij het opzetten en ontwikkelen van promotieactiviteiten voor verenigingen
- f. De organisatie van wedstrijden zowel op landelijk als op districtsniveau
- g. Facultatieve Bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering
- h. De kosteloze inzet van een basistrainer bij deelname door verenigingen aan het VPOP
- i. De kosteloze inzet van verenigingsmentoren bij deelname door verenigingen aan het KNSA-certificeringssysteem

Al enige tijd wordt onderzocht of de secundaire dienstverlening kan worden uitgebreid. Daarbij wordt gedacht aan extra verzekeringen voor bijvoorbeeld verenigingen ten aanzien van opstal en inboedel, maar ook voor sportschutters met betrekking tot hun schietsport-uitrusting. Voorts wordt onderzocht de mogelijkheid om zogenaamde schietsport-clinics aan te bieden.

Knelpunten:

- De KNSA is niet altijd voortdurend alert op de bedreigingen die de schietsportbeoefening in Nederland in gevaar kunnen brengen
- Er is onvoldoende inzicht in de wensen inzake de secundaire dienstverlening voor sportschutters en schietsportverenigingen
- Schietverenigingen en sportschutters zijn onvoldoende op de hoogte van de huidige primaire en secundaire dienstverlening

6.2 Activiteiten en tijdpad

De KNSA stelt zich ten doel de belangen van de schietsport in de ruimste zin van het woord te behartigen, op zodanige wijze dat de schietsportbeoefening in Nederland mogelijk blijft.

Belangenbehartiging:

De KNSA zal meer dan ooit de contacten met overheden en politici moeten verbeteren. Daarbij is het van belang om deze personen en instanties te informeren en te laten kennismaken met de schietsport. De bedreigingen voor de schietsport zullen duidelijk in kaart gebracht moeten worden en vervolgens zal de onbekendheid en onwetendheid bij Overheid, politiek en publieke opinie meer aandacht moeten krijgen. Op dat gebied ligt ook een taak vanuit andere aandachtsgebieden, zoals topsport, public relations en het verbeteren van de kwaliteit van de bij de KNSA aangesloten schietverenigingen. De ervaring leert immers dat wanneer eenmaal met de schietsport is kennisgemaakt, het soms vooringenomen beeld van die schietsport veelal drastisch wijzigt. Bij voortdurend zal het Olympisch karakter van de schietsport moeten worden benadrukt om daarmee ook sportschieten als een volwaardige tak van sport te presenteren. Een samenwerking daarbij met de Nederlandse sportkoepel NOC*NSF is van wezenlijk belang. De activiteiten ten aanzien van belangenbehartiging zijn een voortdurend proces dat de komende jaren voortgaat.

Service- en dienstverlening:

In 2006 moet worden onderzocht in hoeverre de secundaire dienstverlening aan verenigingen en sportschutters bij deze groepen voldoende bekend is. Voorts moet worden onderzocht op welke terreinen die dienstverlening kan worden uitgebreid, waarmee in de jaren 2007 en 2008 een aanvang moet worden gemaakt. Bijzondere aandacht voor een mogelijke uitbreiding van dienstverlening verdient het benutten van de collectiviteit. Dat wil zeggen dat diensten moeten worden aangeboden die, vanwege het collectieve karakter, tegen gunstigere tarieven kunnen worden aangeboden; veel gunstiger dan wanneer verenigingen of individuen zelfstandig die diensten bij bedrijven of andere organisatie afnemen. Het streven moet zijn dat de financiële voordelen per individu c.q. vereniging groter zijn dan de totale kosten van lidmaatschap. De bekendmaking van de service- en dienstverlening vormt ook een belangrijk onderdeel in de Certificering van verenigingen en de uitvoering van die bekendmaking binnen dat project dient te geschieden door de Verenigingsmentoren.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Onderzoeken of de secundaire dienstverlening aan schietverenigingen en sportschutters voldoende bekend is	2005-2008
Onderzoeken op welke terreinen de secundaire dienstverlening aan schietverenigingen en sportschutters kan worden uitgebreid met gebruikmaking van collectiviteit	2005-2008
De mogelijkheid onderzoeken om zogenaamde schietsport-clinics aan te bieden	2005-2008
Overheden, politici en publieke opinie meer informeren over en kennis laten maken met de schietsport, waarbij bij voortdurend het Olympisch karakter van de schietsport moet worden benadrukt om sportschieten als volwaardige tak van sport te presenteren	2005-2008
De bedreigingen voor de schietsport duidelijk in kaart brengen	2005-2008

6.3 Financiële consequenties

Zowel de belangenbehartiging als de service- en dienstverlening voor leden en sportschutters komen binnen verscheidene begrotingsposten terug. Uiteraard worden in het kader van behartiging kosten gemaakt voor personeel, huisvesting, bestuurskosten en organisatie. De kosten voor verzekeringen en opleidingen zijn expliciete begrotingsposten in de begroting.

Hoofdstuk 7 Communicatie

Binnen Communicatie worden twee aandachtsgebieden onderscheiden, te weten:

- interne en
- externe communicatie

7.1 Analyse van de huidige situatie

Interne communicatie:

Er worden bij de interne communicatie bij de KNSA verscheidene doelgroepen onderscheiden, zoals de aangesloten sportschutters, de schietverenigingen en het kader zoals KNSA-bestuurders en -commissieleden. De bij de KNSA aangesloten leden zijn de schietverenigingen en derhalve wordt primair met die doelgroep gecommuniceerd en deze groep fungeert ook als tussenpersoon voor de communicatie naar de aangesloten sportschutters. De communicatie met de aangesloten verenigingen vindt plaats door middel van incidentele mailingen, het Bestuursbulletin en bijeenkomsten zoals de Algemene Vergadering, Districtsledenvergadering en andere overlegmomenten.

Behoudens die communicatiemiddelen, fungeert ook het bondstijdschrift Schietsport als een communicatiemiddel naar de aangesloten verenigingen, maar primair is het bondstijdschrift Schietsport hét communicatiemiddel richting de aangesloten sportschutters.

De communicatie met vrijwillig kader, zoals bestuurders, commissieleden en andere belanghebbenden, verloopt eveneens door middel van het bondstijdschrift Schietsport en door middel van het Bestuursbulletin. Daarnaast zijn er regelmatig besprekingen, bijeenkomsten, enzovoorts, waarin frequent overleg plaatsvindt met deze doelgroep.

Overeenkomstig de voornemens zoals neergelegd in het meerjarenbeleidsplan 2001-2004, is het bondstijdschrift Schietsport in 2004 zowel inhoudelijk als wat vormgeving betreft, gewijzigd. De lay-out is in full-colour uitgebracht, de Schietsport wordt ongevouwen verzonden in folie, en voor wat betreft de inhoud zijn meer vaste rubrieken opgenomen en wordt meer aandacht besteed aan technische zaken. De eerste reacties op deze gewijzigde uitgave van de lezers, is positief.

Ten slotte vormt de website van de KNSA een belangrijk communicatiemiddel. De website is in de afgelopen jaren uitgegroeid tot een belangrijk medium waarop algemene informatie over de schietsport en de KNSA is opgenomen, alsmede belangrijke rubrieken zoals de wedstrijdkalender maar ook zeer actuele informatie wordt gepubliceerd. Anderzijds is de website nog minimaal interactief. Slechts incidenteel wordt de mogelijkheid geboden om via de website te reageren op oproepen om deel te nemen aan wedstrijden of opleidingen. De website zal in de toekomst een meer interactieve functie moeten krijgen en tevens blijkt er bij kaderleden zoals bestuurders en commissieleden, behoefte te zijn aan de mogelijkheid om via de website, door middel van een soort intranet, met elkaar te communiceren. Ten slotte is het van belang dat de al reeds gepland staande module Uitslagen op de website actief gemaakt wordt en de mogelijkheid wordt geboden om daarop actuele wedstrijduitslagen te vermelden.

Ondanks de grote verscheidenheid aan communicatiemiddelen zoals bovengenoemd, blijkt de communicatie naar bestuurders van schietverenigingen en individuele schutters moeizaam te verlopen. Het bondstijdschrift Schietsport, het Bestuursbulletin, maar ook de website, worden nog onvoldoende gelezen waardoor informatie niet altijd tijdig en op de juiste plek terecht komt.

Externe communicatie:

De KNSA onderscheidt bij externe communicatie twee doelgroepen, te weten de externe relaties, zoals overheidsorganen, militaire autoriteiten, belangenorganisaties en andere instanties die voor de KNSA en de schietsport in zijn algemeen van belang zijn om mee te communiceren. De tweede doelgroep bestaat uit de persrelaties. Persrelaties zoals dagbladen, weekbladen, radio, televisie, enzovoorts, worden gevoed door informatie van de KNSA, maar ook door informatie van anderen, als het gaat om schietsportbeoefening, waarop vervolgens de KNSA moet reageren.

De communicatie met de Nederlandse pers verloopt schriftelijk en mondeling meestentijds per telefoon. Daarnaast laat de Nederlandse pers zich informeren door het bondstijdschrift Schietsport en door de KNSA-website. In de voorbije periode en in het bijzonder in het voorjaar van 2004, heeft het bestuur van de KNSA zich actief richting de pers gewend. De aanleiding daarvoor waren uitlatingen van Nederlandse politici over een verscherping van regelgeving voor schietverenigingen en hun leden; dat naar aanleiding van twee dramatische incidenten. Als gevolg daarvan zijn regelmatig perscommuniqués uitgebracht, zijn optredens op radio en televisie geweest en zijn telefonische interviews afgenomen. De KNSA heeft daarmee stelling genomen tegen de veelal ongenueanceerde opvattingen van politici die niet gehinderd werden door enige kennis. De perspublicaties in dagbladen en de optredens op radio en televisie hebben geleid tot een omwenteling van de aanvankelijke negatieve publicaties die waren gevoed door politici. Eens te meer is daarmee aangetoond dat de externe communicatie richting de Nederlandse pers een belangrijk middel ter belangenbehartiging is.

Daarnaast worden natuurlijk de prestaties van topsporters in persberichten verspreid onder de Nederlandse sportpers, ter publicatie. Tijdens de Olympische Spelen in Athene is veel publiciteit besteed, althans voor schietsportbegrippen, aan de deelname van de drie atleten aan deze Olympische Spelen. Regelmatig zijn er publicaties in dagbladen verschenen en regelmatig zijn er televisie- en radio-items aan de drie Olympische schietsportatleten gewijd. Helaas zijn de prestaties van deze drie atleten niet van dien aard geweest dat de publiciteit daaromtrent kon worden benut. En dat terwijl nu juist de Olympische Spelen eenmaal in de vier jaar een uitgelezen moment voor deze publiciteit is en vooral ook om aan het algemene Nederlandse publiek te communiceren dat schietsport een serieuze vorm van sportbeoefening is.

Knelpunten:

- Er wordt onvoldoende gebruik gemaakt van de KNSA-website en de mogelijkheden die deze website biedt
- Er zijn geen vaste procedures voor externe communicatie bij incidenten waarop de KNSA alert moet reageren
- Er zijn geen vaste elektronische communicatiemiddelen voor bestuurders en ander vrijwillig kader onderling; althans niet vanuit de KNSA aangestuurd

- Ondanks de verscheidenheid aan communicatiemiddelen, zijn schietverenigingen en sportschutters moeilijk te bereiken

7.2 Activiteiten en tijdpad

Uit de analyse blijkt dat de KNSA vele vormen van communicatiemiddelen hanteert. Sommige middelen zoals de website, zijn voor iedereen toegankelijk; andere middelen zijn gericht op bepaalde doelgroepen. Desondanks blijkt dat de informatie niet altijd wordt gelezen of niet op de juiste plaats beland. Het is van belang in de komende jaren onderzoek te doen naar de oorzaken daarvan en vooral ook te bezien in hoeverre dat verbeterd kan worden. Voorts blijkt dat, juist vanwege het digitale tijdperk dat velen de mogelijkheid biedt om nieuwsitems te volgen en met elkaar te communiceren, incidenten voor vele discussies maar ook voor verkeerde uitleg zorgen. Het is van belang dat de KNSA daar alert op reageert en indien nodig, daarop ook anticipeert door middel van eigen publicaties. Voorts is het van belang op incidenten te reageren die zich in de samenleving voordoen, waarop door o.a. politici soms ongenueanceerd wordt gereageerd. Het is in dat geval van belang dat er vaste procedures worden gehanteerd. Het is ten slotte van belang dat sportprestaties van de Nederlandse schietsportatleten die op het hoogste niveau acteren, worden benut in de publiciteit. Daarover zullen ook nadrukkelijke afspraken met trainers/coaches en sporters zelf gemaakt moeten worden, in die zin dat duidelijk vast staat wat hun rechten en plichten op dat terrein zijn. Deze afspraken zullen in overeenkomsten worden vastgelegd.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Uitbreiden van de digitale mogelijkheden door de KNSA-website meer interactief te maken voor sportschutters en verenigingen, bijvoorbeeld voor deelname aan wedstrijden en/of opleidingen	2005-2008
De mogelijkheden onderzoeken om kaderleden zoals bestuurders en commissieleden, via de website, met elkaar te laten communiceren, bijvoorbeeld door middel van een soort intranet	2005-2008
Uitbreiden van de website met een actieve module Uitslagen, zodat hierop ook actuele wedstrijduitslagen vermeld kunnen worden	2005
Onderzoeken wat de oorzaken zijn van het feit dat niet alle informatie wordt gelezen en/of niet op de juiste plek beland, en bezien in hoeverre dit verbeterd kan worden	2005
Alert reageren op incidenten die zich in de samenleving voordoen en waarop (door derden) in de pers en op internet wordt gereageerd met discussies en eventueel verkeerde uitleg	2005
Vaste procedures hanteren voor het afhandelen van incidenten naar buiten toe (pers)	2005
Vaste procedures hanteren voor trainers/coaches en sporters over het informeren van de pers over de sportprestaties van de Nederlandse schietsportatleten, en hun rechten in plichten op dat terrein vastleggen in overeenkomsten	2005
Ter verbetering van de communicatie naar zowel verenigingsbestuurders als sportschutters, onderzoeken of een communicatieplatform kan worden gecreëerd op bijvoorbeeld districts- maar ook op wapengroep-niveau	2006-2008

7.3 Financiële consequenties

De kosten die gepaard gaan met zowel interne als externe communicatie, zijn over verschillende begrotingsposten verdeeld. De kosten voor het uitgeven van het bondstijdschrift Schietsport bedragen € 170.000,00 voor de drukkosten, € 18.150,00 voor redactie en fotografie, en de verzendkosten bedragen € 100.000,00 per jaar. Naar verwachting zullen de kosten, in verband met prijsstijgingen de komende jaren stijgen. De kosten voor algemeen drukwerk bedragen € 21.500,00 en begroot zijn voorts kosten voor

PR algemeen: € 5.000,00 en promotie van de organisatie: € 4.400,00. Daarnaast worden kosten gemaakt die zijn ondergebracht bij andere begrotingsposten, zoals personeels- en bestuurskosten.

De inkomsten voor advertenties in het bondstijdschrift Schietsport worden jaarlijks geschat op € 56.700,00. De totale opbrengst aan losse abonnementen, zijnde abonneehouders die geen KNSA-schutter zijn, bedraagt circa € 2.700,00.

Hoofdstuk 8 Kader

8.1 Analyse van de huidige situatie

Algemeen Bestuur:

Het kader binnen de KNSA wordt onderscheiden in vrijwillig en professioneel kader. De KNSA wordt bestuurd door het Algemeen Bestuur van de KNSA, bestaande uit negen (9) leden, dat verantwoording aflegt aan de Algemene Vergadering. Binnen het Algemeen Bestuur is het Dagelijks Bestuur verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken.

Het Algemeen Bestuur heeft de volgende samenstelling:

- Voorzitter
- Secretaris
- Penningmeester
- Vice-voorzitter (tevens lid van het Dagelijks Bestuur)
- Voorzitters van de vier districten
- Bestuurslid met de portefeuille Topsport
- Bestuurslid met de portefeuille Breedtesport

Ten behoeve van de dagelijkse werkzaamheden is het KNSA-bonds bureau ingesteld. Op dit bonds bureau zijn werkzaam professionele medewerkers, die werken onder verantwoordelijkheid en ten dienste van het Dagelijks Bestuur.

Districten:

De KNSA telt vier (4) districten; districten zijn geografische gebieden, verspreid over het land.

De indeling van de districten is als volgt:

- District 1 : Provincies Groningen, Friesland, Drenthe, Overijssel en de Noordoostpolder
- District 2 : Provincies Gelderland, Utrecht, Flevoland en 't Gooi
- District 3 : Provincies Zuid-Holland en Noord-Holland (-/- 't Gooi)
- District 4 : Provincies Zeeland, Noord-Brabant en Limburg

De districten worden bestuurd door een districtsbestuur dat bestaat uit een voorzitter, secretaris, penningmeester en zes voorzitters van de Districts Technische Commissies voor de wapengroepen Luchtgeweer, Klein Kaliber Geweer, Groot Kaliber Geweer, Pistool, Kleiduiven en Historische Wapens. Meestentijds bestaan de Districts Technische Commissies uit twee of meer leden. Binnen de districten kunnen afdelingen worden vastgesteld, al naar gelang het potentieel aan beoefenaren in bepaalde disciplines. Deze afdelingen zijn geen bestuursorganen maar zijn uitsluitend geografische gebieden ten behoeve van de organisatie van Afdelingskampioenschappen. De organisatie van deze wedstrijden in een afdeling berust veelal bij een coördinator die vervolgens weer lid is van de Districts Technische Commissie in het desbetreffende district.

Landelijke Commissies:

Behoudens de Districts Technische Commissies, zoals reeds beschreven, kent de KNSA een groot aantal landelijke commissies. Een aantal landelijke commissies zijn statutaire commissies; dat wil zeggen dat in de Statuten is bepaald dat deze commissies moeten worden benoemd. De overige landelijke commissies zijn niet statutair bepaald en het bestuur van de KNSA kan tot oprichting of opheffing van die commissies beslissen.

Statutaire commissies zijn in ieder geval de Landelijke Technische Commissies voor de zes wapengroepen. De Landelijke Technische Commissie wordt gevormd door de vier voorzitters van de Districts Technische Commissies, en dezen kiezen uit hun midden een voorzitter, een secretaris en soms een penningmeester. In sommige gevallen kan het zijn, dat de Landelijke Technische Commissie uit meer dan vijf leden bestaat en dat een verzoek om toevoeging bij het Algemeen Bestuur van de KNSA is ingediend, ter uitbreiding van die Landelijke Technische Commissie. De overige statutaire commissies zijn de Arbitragecommissie, de Commissie van Beroep en de Tuchtcommissie.

De niet-statutaire commissies zijn de Commissie Opleidingen, de Juridische Commissie en de Medische Commissie.

Uit bovengenoemde analyse blijkt dat het onbezoldigd kader van de KNSA, zowel bestuursleden als commissieleden, circa 100 personen bedraagt. Circa 70 procent van dat aantal kaderleden is primair verantwoordelijk voor de organisatie van wedstrijden. Er zijn signalen die erop wijzen dat het aantal kaderleden verantwoordelijk voor de organisatie van wedstrijden, te klein is. Vooral ook nieuwe kaderleden zijn moeilijk te werven. Als gevolg daarvan wordt een groot deel van de organisatie van KNSA-wedstrijden gedelegeerd aan verenigingen. Dat is op zichzelf geen slechte ontwikkeling, vooral ook omdat daarmee verenigingen betrokken zijn en blijven bij de KNSA-activiteiten. Anderzijds is het van belang dat KNSA-kaderleden nauwlettend de uitvoering van de organisatie van die wedstrijden blijven volgen, zodat de kwaliteit gewaarborgd wordt.

Knelpunten:

- Het is moeilijk nieuwe kaderleden te werven voor de organisatie van wedstrijden
- Er is geen profiel voor kaderleden waaraan zij zouden moeten voldoen
- Er is geen beleid voor de werving van bestuursleden op landelijk en regionaal c.q. districtsniveau van de KNSA

8.2 Activiteiten en tijdpad

In de komende vier jaren moet aandacht besteed worden aan de werving van kader en het opstellen van een profiel waaraan verschillende vormen van kader moeten voldoen. Ter stimulering van de doorstroom van nieuw kader, in het bijzonder ten aanzien van de wedstrijdorganisatie, is het van belang dat in de komende jaren de kaderlicentieregeling wordt aangepast, zodanig dat kaderlicenties voor de organisatie van wedstrijden verplicht zijn en vooral dat voor het behoud van die kaderlicentie, regelmatig activiteiten moeten worden verricht waarvan verslag wordt gedaan in een logboek. Ten slotte moet worden onderzocht in hoeverre het huidige aantal kaderleden van circa 100 personen voldoende is om alle activiteiten te kunnen uitvoeren.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Ontwikkelen van beleid voor de werving van KNSA-kader op landelijk, regionaal c.q. districtsniveau	2006
Opstellen van een profiel waaraan de verschillende vormen van kader moeten voldoen	2006
Aanpassen van de Kaderlicentieregeling, zodanig dat kaderlicenties voor de organisatie van wedstrijden verplicht zijn en dat voor het behoud van die kaderlicentie regelmatig activiteiten moeten worden verricht waarvan verslag wordt gedaan in een logboek	2006
De kwaliteit waarborgen door erop toe te zien dat KNSA-kaderleden nauwlettend de uitvoering van de organisatie van die wedstrijden volgen	2005-2008
Onderzoeken in hoeverre het huidige aantal kaderleden van circa 100 personen voldoende is om alle activiteiten te kunnen uitvoeren	2006

8.3 Financiële consequenties

De financiële consequenties van de inzet van kader zijn niet in de begrotingsposten te definiëren. De meeste kosten van de inzet van kader zijn ondergebracht bij verscheidene posten, zoals bestuurskosten, kosten verscheidene commissies, kosten voor de organisatie van wedstrijden, enzovoorts.

II TOPSPORT

Hoofdstuk 1 Opleidingen

1.1 Analyse van de huidige situatie

Opleidingen nemen een prominente plaats in binnen het KNSA-top sportbeleid. Minimaal één maal in de twee jaar, maar soms ook jaarlijks, wordt de hoogste sporttechnische opleiding, te weten de Trainer-B-opleiding, georganiseerd. Daarnaast hebben in de afgelopen jaren twee trainers/coaches (van de kernploegen Geweer en Kleiduiven) aan de NOC*NSF-Mastercoach-opleiding deelgenomen.

Omdat de regiotrainers van de KNSA een kernfunctie bekleden bij de "herkenning en ontwikkeling van talenten" en deze functie daardoor alleen is voorbehouden aan die trainers die voldoen aan een aantal specifieke eisen, worden aan de deelnemers aan de opleiding Trainer-B hoge eisen gesteld. In de opleiding Trainer-B van de KNSA worden trainers opgeleid om schutters voor te bereiden op het kernploeg-lidmaatschap. De wijze waarop wordt getraind, de benadering van de schutter, het omgaan met ouders, het communiceren met de persoonlijke trainers, enzovoorts, gebeurt op dezelfde wijze als bij de kernploeg. De wijze waarop "talenten" worden herkend en ontwikkeld, is analoog aan de eisen die gesteld worden aan de ontwikkeling van leden van de kernploeg.

Doordat de trainer/coach van de kernploeg uit hoofde van zijn functie veel ervaring opdoet en netwerkt binnen zijn vakgebied, is hij betrokken bij de sporttechnische uitvoering van het schieten bij de opleidingen en als zodanig verantwoordelijk voor het bijsturen dan wel verbeteren van de inhoud van de sporttechnische opleidingen. Het gevolg daarvan is dat zowel binnen de verenigingen, de regio-toptrainingen en de kernploegen, sporttechnisch dezelfde taal en handelwijze wordt gebezigd. Hiermee wordt beoogd dat sportschutters vanaf het eerste moment van kennismaking met de schietsport tot en met mogelijke opname in de kernploeg, de trainingsmethode en de wijze van benadering van deze sporters uniform is. Wel is gebleken in de afgelopen tijd dat de noodzakelijke betrokkenheid van de trainers/coaches van de kernploegen bij zowel de Trainer-A- als Trainer-B-opleiding, voor hen een zware belasting vormt. Het kan daardoor voorkomen dat enerzijds de kernploeg daarmee geschaad wordt en anderzijds dat het starten van opleidingen stagneert in verband met een beperkte beschikbaarheid van de trainers/coaches die als docent optreden.

In de opleidingen wordt, zeker op het niveau van de Trainer-B-opleiding, aandacht besteed aan mentale aspecten. Daarmee wordt beoogd dat de toekomstige trainer enige bagage heeft ten aanzien van mentale begeleiding van sporters. Desalniettemin blijkt dat de kennis van mentale aspecten, die binnen de opleiding wordt vergaard, nog minimaal is.

Knelpunten:

- Bij schietverenigingen waar leden van de kernploeg dan wel potentiële leden van die kernploeg lid zijn, is nog niet in alle gevallen een uniforme werkwijze met betrekking tot trainingsmethodes
- Het aantal docenten voor de Trainer-A- en Trainer-B-opleiding is te klein.
- Er is nog te weinig kennis bij de trainers met betrekking tot mentale begeleiding.

1.2 Activiteiten en tijdpad

In de komende jaren zal de KNSA zich binnen de Trainer-B opleiding nog meer toeleggen op de specifieke vaardigheden waarover een trainer/coach van topsporters moet beschikken. Daarnaast zal een protocol voor trainers worden gemaakt om het herkennen van "talenten" te vereenvoudigen. Binnen de opleidingen Trainer-A en Trainer-B zal daaraan nog meer aandacht gegeven worden. Bovendien zal in de opleiding voor Trainer-B, nog meer dan voorheen, aandacht gegeven worden aan het voorbereiden op, het begeleiden tijdens en het evalueren van een wedstrijd.

Vooruitlopend op competitievormen, waarbij op hoog niveau tegen elkaar wordt uitgekomen, zullen Wedstrijdleiders, Baancommandanten en Keurmeesters worden opgeleid.

In verband met een uniforme trainingsmethoden vanaf de basis bij schietverenigingen tot aan het niveau van de kernploegen, dient voor trainers op verenigingsniveau, zijnde trainers die zijn opgeleid als Basistrainer en Trainer-A, regelmatige bijscholing plaats te vinden.

De mentale aspecten van schietsportbeoefening worden steeds belangrijker. Alleen al de gedachte bij sporters dat mentale begeleiding belangrijk is, maakt die mentale begeleiding ook belangrijk. Hoewel daaraan reeds binnen de opleiding aandacht wordt besteed, is de kennis daarvoor nog niet voldoende en binnen de huidige ter beschikking staande contacturen binnen de opleiding is het niet mogelijk die kennis te verbreden. Om die reden is het van belang de komende jaren extra bijscholing voor Trainers-A en Trainers-B op het gebied van mentale begeleiding te organiseren.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Protocol maken voor trainers om het herkennen van "talenten" te vereenvoudigen	2005-2008
Binnen de Trainer-A-opleiding meer aandacht schenken aan het herkennen van "talenten"	2005-2008
Binnen de Trainer-B-opleiding meer aandacht schenken aan de specifieke vaardigheden waarover een trainer/coach van topsporters moet beschikken, alsmede aan het voorbereiden op, het begeleiden tijdens en het evalueren van een wedstrijd	2005-2008
Organiseren van extra bijscholing voor Trainers-A en Trainers-B op het gebied van mentale begeleiding	2005-2008
Organiseren van regelmatige bijscholing voor trainers op verenigingsniveau, zijnde trainers die zijn opgeleid als Basistrainer en Trainer-A	2005-2008
Opleiden van Wedstrijdleiders, Baancommandanten en Keurmeesters	2005-2008

1.3 Financiële consequenties

De totale kosten die gemoeid zijn met de organisatie van opleidingen, inclusief de ontwikkeling van de opleidingen, bedragen € 136.062,00 per jaar. Ervan uitgaande dat alle opleidingen worden georganiseerd zoals die zijn voorgenomen, zal de bijdrage die door de deelnemers wordt opgebracht, € 72.750,00 per jaar bedragen en wordt het Ministerie van VWS gevraagd een subsidiebijdrage ter grootte van € 17.730,00 per jaar te verstrekken. In de totale kosten voor opleidingen zijn niet opgenomen de overheadkosten die voor opleidingen van toepassing zijn, zoals administratieve en secretariële kosten. Naar schatting bedragen die € 15.000,00 per jaar. Naar verwachting zullen in de komende vier jaar deze totale kosten niet of nauwelijks wijzigen. De totale kosten die gemoeid zijn met de organisatie van opleidingen, voor zowel topsport als breedtesport, inclusief de ontwikkeling van die opleidingen, bedragen € 136.062,00 per jaar.

Hoofdstuk 2 Talenterkenning en -ontwikkeling

2.1 Analyse van de huidige situatie

In het jaar 2000 is, in het kader van Talenterkenning en -ontwikkeling, gestart met de organisatie van regio-toptrainingen. Het is goed te kunnen constateren dat de destijds omschreven knelpunten ten aanzien van Talenterkenning en -ontwikkeling grotendeels zijn opgelost. Dat betekent dat de trainers die zijn opgeleid als Trainer-B verantwoordelijkheid dragen voor de inhoud van de trainingen, het scouten van talenten en het doen van voorstellen tot het opnemen van die talenten als deelnemers aan de regio-toptrainingen, aan het Dagelijks Bestuur.

Een aantal jaren geleden heeft de KNSA zich ten doel gesteld de regio-toptrainingen voornamelijk toegankelijk te laten zijn voor jonge talenten, die in een aantal jaren het gewenste niveau moesten hebben bereikt om door te kunnen stromen naar de landelijke kernploeg. Op dit moment blijkt aan die doelstelling tegemoet te zijn gekomen, en tevens is het uitgangspunt om de trainingsfrequentie te vergroten, waargemaakt. Het aantal trainingen is vergroot van zes naar tien en ook de duur per training is verlengd van vier uur naar zes uur. In overleg met de regiotrainer, worden door de deelnemers aan de regio-toptrainingen individuele trainingsprogramma's opgesteld. Iedere deelnemer aan de regio-toptrainingen heeft de intentie om uiteindelijk door te stromen naar een landelijke kernploeg met de ambitie de wereldtop te bereiken.

Er is een goede communicatie tussen regiotrainers voor zowel de Geweer- als Pistooldisciplines, en de trainers/coaches van der kernploegen; dat contact is inmiddels uitgegroeid tot een Begeleidingsteam dat regelmatig, meestal maandelijks, overleg voert zodat een gelijke werkwijze wordt gehanteerd. In deze besprekingen worden, behalve de uniforme trainingsmethodes, tevens zaken besproken als de ontwikkeling van de individuele deelnemers en de mogelijke toekomstperspectieven van die deelnemers. Programma's worden op elkaar afgestemd met als doel de kwaliteit van de trainingen te verhogen.

De deelnemers aan de regio-toptrainingen worden voorts gedoseerd bekend gemaakt met de deelname aan internationale wedstrijden met een grotere concurrentie dan zij op regionaal en landelijk niveau gewend zijn. Minimaal één internationale wedstrijd is verplicht, en veelal wordt daar nog een andere internationale wedstrijd aan toegevoegd, mede ook in overleg met de trainers/coaches van de kernploegen.

Hoewel de doelstellingen van de afgelopen jaren zijn bereikt, blijkt wel dat een deel van de deelnemers aan de regio-toptrainingen niet of onvoldoende doorstroomt naar een landelijke kernploeg. Verder blijkt dat de communicatie met andere KNSA-organen nog niet zodanig is dat van een adequate scouting spraken kan zijn. Tenslotte zullen, nog meer dan tot nu toe het geval is, de innovatieve mogelijkheden moeten worden benut. De deelnemers aan de regio-toptrainingen zijn uiteraard, behoudens de trainingen, aangewezen op goede en adequate begeleiding binnen hun eigen vereniging. Het is van belang dat verenigingstrainers beschikken over een KNSA-trainersopleiding op minimaal niveau Basistrainer, om ook daarmee een uniforme werkwijze te waarborgen. Het blijkt nu nog te vaak dat er geen afstemming is tussen de werkwijze van de regiotrainer en de verenigingstrainer.

Er moet verder meer aandacht besteed worden aan het bekendmaken van de activiteiten die de KNSA organiseert ten aanzien van de Talenterkenning en -ontwikkeling. Navraag leert

dat nog lang niet alle sportschutters op de hoogte zijn van deze activiteiten en de daaruit voortvloeiende regio-toptrainingen.

Knelpunten:

- Hoewel de doelstellingen van de afgelopen jaren zijn bereikt, blijkt wel dat een deel van de deelnemers aan de regio-toptrainingen niet of onvoldoende doorstroomt naar een landelijke kernploeg
- Verder blijkt dat de communicatie met andere KNSA-organen nog niet zodanig is dat van een adequate scouting spraken kan zijn
- Tenslotte zullen, nog meer dan tot nu toe het geval is, de innovatieve mogelijkheden moeten worden benut
- Het is van belang dat verenigingstrainers beschikken over een KNSA-trainersopleiding op minimaal niveau Basistrainer, om ook daarmee een uniforme werkwijze te waarborgen. Het blijkt nu nog te vaak dat er geen afstemming is tussen de werkwijze van de regiotrainer en de verenigingstrainer
- Er moet verder meer aandacht besteed worden aan het bekendmaken van de activiteiten die de KNSA organiseert ten aanzien van de Talentherkenning en -ontwikkeling
- Procedures voor deelname zijn onvoldoende vastgelegd

2.2 Activiteiten en tijdspad

In het hoofdstuk Opleidingen is reeds vermeld dat een bijscholing van door de KNSA opgeleide trainers noodzakelijk is om een uniforme werkwijze te waarborgen. De komende jaren zal daaraan regelmatig aandacht besteed moeten worden. Voorts moet in het kader van het Certificeringssysteem, bij verenigingen onder de aandacht gebracht worden dat hun leden de mogelijkheid hebben om aan regio-toptrainingen deel te nemen, als daarvoor ambities zijn. De bekendmaking van de regio-toptrainingen kan voorts geschieden door de organisatie van de "landelijke talentendag". Jaarlijks zal zo'n talentendag moeten worden georganiseerd waarbij door deskundige KNSA-trainers per schutter een analyse van zijn of haar techniek wordt gemaakt, maar waar ook ouders, verenigingstrainers en andere betrokkenen worden geïnformeerd over de mogelijkheden die de KNSA op het gebied van Talentherkenning en -ontwikkeling biedt.

In overleg met de districtsbesturen maar ook met de landelijke technische commissies, moet worden bezien in hoeverre structureel sprake kan zijn van een informatievoorziening voor regiotrainers, zodat een adequate scouting mogelijk is. In de komende tijd moet worden onderzocht, per regio-toptraining, hoe lang de deelnemers daaraan al aan de training deelnemen en wat de progressie in de afgelopen tijd is geweest en of er voldoende uitzicht kan worden geboden op doorstroming naar de landelijke kernploeg binnen afzienbare tijd. Eventueel moet, aan de hand van de uitkomsten van dat onderzoek, besloten worden deelnemers niet langer uit te nodigen.

Ten slotte moeten procedures voor deelname aan de regio-toptrainingen, maar ook de doelen voor de toekomst, vastgelegd worden en om die reden is het van belang dat in de komende tijd wordt ontwikkeld een nieuw Uitvoeringsvoorschrift Talentherkenning en -ontwikkeling. Dat biedt zowel de deelnemers aan de trainingen, als de regiotrainers, maar ook ander bij de KNSA betrokken sporttechnisch kader, meer duidelijkheid.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Conform het gestelde in het hoofdstuk Opleidingen: organiseren van bijscholingen van door de KNSA opgeleide trainers, teneinde een uniforme werkwijze te waarborgen	2005-2008
Verenigingen beter informeren dat hun leden de mogelijkheid hebben om aan regio-toptrainingen deel te nemen als daarvoor ambities zijn	2005-2008
Organiseren van een jaarlijkse "landelijke talentendag", waar door deskundige KNSA-trainers per schutter een analyse van zijn of haar techniek wordt gemaakt, en ouders, verenigingstrainers en andere betrokkenen geïnformeerd worden over de mogelijkheden die de KNSA op het gebied van Talenterkenning en -ontwikkeling biedt	2005-2008
In overleg met de districtsbesturen en met de LTC's, bezien in hoeverre het mogelijk is om structureel regio-trainers te voorzien van informatie, zodat een adequate scouting mogelijk is.	2005-2008
Per regio-toptraining onderzoeken hoe lang de deelnemers daaraan al aan de training deelnemen, wat de progressie in de afgelopen tijd is geweest en of er voldoende uitzicht kan worden geboden op doorstroming, binnen afzienbare tijd, naar de landelijke kernploeg	2005-2008
Ontwikkelen van een nieuw Uitvoeringsvoorschrift "Talenterkenning en -ontwikkeling" waarin procedures voor deelname aan de regio-toptrainingen, maar ook de doelen voor de toekomst, worden vastgelegd	2006

2.3 Financiële consequenties

Ten behoeve van Talenterkenning en -ontwikkeling is in de begroting opgenomen een bedrag aan uitgaven, ter grootte van € 50.125,00. De KNSA verwacht jaarlijks een subsidie van het Ministerie van VWS voor Talenterkenning en -ontwikkeling, ter grootte van € 10.000,00.

Hoofdstuk 3 Nationale Kernploegen

3.1 Analyse van de huidige situatie

De KNSA telt vier nationale kernploegen c.q. nationale selecties. Dat zijn:

- de Kernploeg Geweer
- de Kernploeg Pistoel
- de Kernploeg Kleiduiven
- de Kernploeg Historische Wapens

Binnen deze nationale kernploegen wordt een verscheidenheid aan disciplines onderscheiden. Alle disciplines zijn topsportdisciplines. Binnen het scala aan topsportdisciplines worden vervolgens prioriteiten gesteld. Deze prioriteiten worden gesteld al naar gelang het een Olympische discipline is, de subsidiemogelijkheden voor de desbetreffende discipline en het potentieel aan beoefenaren van die discipline. Hieronder volgt een overzicht van de huidige kernploegen en de topsportdisciplines die binnen die kernploegen worden beoefend, en de prioriteitsstelling daarbinnen.

A. Kernploeg Geweer:

De Kernploeg Geweer is onderverdeeld in drie wapengroepen te weten:

1. Luchtgeweer
2. Kleinkalibergeweer
3. Grootkalibergeweer

Van deze drie wapengroepen zijn er twee, te weten Luchtgeweer en Kleinkalibergeweer, waaronder een aantal Olympische disciplines ressorteren. Het zijn ook uitsluitend die disciplines die een Olympische status kennen die binnen deze wapengroepen worden beoefend en dus prioriteit kennen.

De wapengroep Grootkalibergeweer kent geen Olympische disciplines maar de daarbinnen beoefende disciplines, te weten:

- 300 meter liggend 60 schoten
- 300 meter 3 houdingen 3 x 40 schoten
- 300 meter 3 houdingen 3 x 20 schoten

vormen onderdeel van het wedstrijdprogramma van de International Shooting Sport Federation (ISSF). Om die reden en vanwege de wereldspreiding, worden deze disciplines gekenmerkt als categorie-2-discipline (conform NOC*NSF-normen). De disciplines binnen de wapengroepen Luchtgeweer en Kleinkalibergeweer zijn, zoals gememoreerd, alle Olympisch en beschikken derhalve over de NOC*NSF-categorie-1-status.

De wapengroep Luchtgeweer kent twee Olympische disciplines, te weten:

- Luchtgeweer 10 meter staand 60 schoten voor Heren
- Luchtgeweer 10 meter staand 40 schoten voor Dames

De wapengroep Kleinkalibergeweer kent drie Olympische disciplines, te weten:

- Kleinkalibergeweer 50 meter liggend 60 schoten voor Heren
- Kleinkalibergeweer 50 meter 3 houdingen 3 x 40 schoten voor Heren
- Kleinkaliber-sportgeweer 50 meter 3 houdingen 3 x 20 schoten voor Dames

Gezien de status van de Luchtgeweer- en Kleinkalibergeweer-disciplines, krijgen deze disciplines meer prioriteit dan de Grootkalibergeweer-disciplines; te meer ook vanwege het grotere rendement dat mogelijk bereikt kan worden met topsportbeoefening van deze disciplines, in verband met deelname aan de Olympische Spelen.

Het aantal leden van de Kernploeg Geweer bedraagt op dit moment 15. Daarvan beoefenen er 13 de Luchtgeweer-disciplines, 9 de Kleinkalibergeweer-disciplines en van de leden die Kleinkalibergeweer-disciplines beoefenen, beoefenen er 4 Grootkalibergeweer-disciplines. De leeftijden binnen de huidige kernploeg variëren van minimaal 18 jaar tot en met 37 jaar.

De instroom in de Kernploeg Geweer geschiedt op grond van prestaties in de disciplines Luchtgeweer en Kleinkalibergeweer. Vanwege de prioriteitsstelling geschiedt de instroom niet op grond van prestaties Grootkalibergeweer.

De prestaties van de Kernploeg Geweer in de afgelopen jaren, zijn uiteenlopend. De doelstelling van een paar jaar geleden was: deelname aan de Olympische Spelen 2004 voor één atleet in de wapengroep Luchtgeweer en één atleet in de wapengroep Kleinkalibergeweer. Het uiteindelijke resultaat was weliswaar dat zowel in de discipline Luchtgeweer als Kleinkalibergeweer aan de Olympische Spelen in Athene is deelgenomen, maar de deelname betrof één en dezelfde atleet, die zich gekwalificeerd had voor de discipline Luchtgeweer en op grond van een minimale score mocht deelnemen aan de Kleinkalibergeweer-disciplines. Resumerend kan gesteld worden dat voor een deel aan de doelstelling is voldaan.

De overige opvallende prestaties van de afgelopen jaren, behaald tijdens Europese en Wereldkampioenschappen, alsmede de World Cups, zijn de volgende:

Luchtgeweer 60 schoten Heren:

- 1^e plaats bij Europese Kampioenschappen Pontevedra 2001
- 2^e plaats bij World Cup Atlanta 2001
- 3^e plaats bij World Cup Milaan 2001
- 5^e plaats bij Europese Kampioenschappen Thessaloniki 2002
- 7^e plaats bij Wereldkampioenschappen Lathi 2002 (quotumplaats O.S. Athene behaald)
- 2^e plaats bij Europese Kampioenschappen Győr 2004

Kleinkalibergeweer 60 schoten liggend Heren:

- 1^e plaats bij World Cup München 2001

Wat voorts opvalt, is dat in de breedte het basisniveau van de leden van de kernploeg, in zowel de Luchtgeweer- als de Kleinkalibergeweer-disciplines, aanzienlijk is toegenomen. Grosso modo is het basisniveau met vijf punten toegenomen ten opzichte van vier, vijf jaar geleden. Echter, ook het internationale niveau is aanzienlijk gestegen in de afgelopen jaren, met als gevolg dat de concurrentiepositie van de Nederlandse Geweerschutters min of meer ongewijzigd is gebleven.

Grootkalibergeweer 60 schoten liggend Heren:

- 2^e plaats bij Europa Cup Thun 2002
- 1^e plaats bij Europa Cup Final Liestal 2002
- 1^e plaats bij Europa Cup Final Liestal 2003
- 2^e plaats bij Europa Cup Final Liestal 2003

Grootkalibergeweer 3 x 40 schoten Heren:

- 2^e plaats bij Europese Kampioenschappen Plzen 2003

B. Kernploeg Pistool:

De wapengroep Pistool kent vier Olympische disciplines, te weten:

- Luchtpistool 10 meter 60 schoten voor Heren
- Luchtpistool 10 meter 40 schoten voor Dames
- Sportpistool 25 meter voor Dames
- Vrij Pistool 50 meter voor Heren

De disciplines Sportpistool en Vrij Pistool zijn beide Kleinkaliberpistool-disciplines. Een absolute prioriteit binnen deze disciplines krijgen de disciplines Luchtpistool voor Heren en Dames. Immers, bij die disciplines wordt de basis gelegd en binnen die disciplines is ook het meeste potentieel aan talenten aanwezig.

De Kernploeg Pistool bestaat uit 7 leden. Daarvan zijn 2 junioren.

De prestaties van de Kernploeg Pistool zijn ver achtergebleven bij de doelen die een aantal jaren geleden zijn gesteld. De doelstelling was: minimaal één atleet afvaardigen voor deelname aan de Olympische Spelen in Athene. Uiteindelijk heeft geen enkele atleet in enige Pistool-discipline aan de Olympische Spelen deelgenomen. De oorzaak daarvan is vooral gelegen in het gebrek aan potentiële talenten en een beperkte sporttechnische begeleiding, waarop in hoofdstuk 7 nog wordt teruggekomen. Er zijn ook geen aansprekende prestaties op Europese of Wereldkampioenschappen, noch op World Cups behaald. Veelal zijn tijdens deze grote internationale wedstrijden ook geen Nederlandse Pistoolschutters uitgezonden, gezien het lage niveau van deze schutters.

Inmiddels is een nieuwe trainer/coach van de Kernploeg Pistool benoemd, die assistentie verkrijgt van een uit Duitsland afkomstige trainer, in verband met kennis overbrengen. Deze

situatie is pas sinds een jaar van kracht, maar nu reeds is waarneembaar een verhoging van enkele punten van het basisniveau van de leden van de Kernploeg Pistool.

C. Kernploeg Kleiduiven:

Binnen de Kernploeg Kleiduiven worden zes Olympische disciplines onderscheiden, te weten:

- Kleiduiven Skeet voor Heren
- Kleiduiven Skeet voor Dames
- Kleiduiven Trap voor Heren
- Kleiduiven Trap voor Dames
- Kleiduiven Double Trap voor Heren
- Kleiduiven Double Trap voor Dames

De Kleiduiven-discipline Double Trap voor Dames is voor het laatst in Athene gehouden; deze Olympische discipline komt op het Olympisch programma van Peking te vervallen.

Al deze disciplines worden, overeenkomstig de NOC*NSF-normen, als categorie-1-topsportdisciplines beschouwd. Binnen deze disciplines wordt prioriteit gegeven aan de Skeet-disciplines. Immers, binnen de Skeet-disciplines is het grootste aantal beoefenaren en het grootste aantal potentiële talenten aanwezig. De oorzaak daarvan is enerzijds historisch, anderzijds bepaald door de beschikbaarheid van accommodaties. Gevoeglijk is op iedere Kleiduivenschietsbaan de Olympische Skeet-discipline te beoefenen, terwijl de Trap-discipline slechts op een beperkt aantal accommodaties te beoefenen is.

De Kernploeg Kleiduiven bestaat op dit moment uit 10 leden, waaronder 4 junioren.

De prestaties van de Kernploeg Kleiduiven zijn in de afgelopen jaren wisselend geweest. Er is gedeeltelijk voldaan aan de doelstelling zoals een aantal jaren geleden geformuleerd, door de deelname van twee Kleiduivenschutters op het onderdeel Skeet aan de Olympische Spelen in Athene. Op het onderdeel Trap zijn geen deelnemers afgevaardigd. Voor de disciplines in het onderdeel Trap zijn ook geen bijzondere prestaties behaald op Europese en/of Wereldkampioenschappen, noch op World-cup-wedstrijden.

Binnen de Kernploeg Kleiduiven wordt, door het gebrek aan potentiële talenten, geen aandacht besteed aan de discipline Double Trap.

Op het onderdeel Skeet zijn wel bijzondere prestaties behaald, zoals:

Kleiduiven Skeet Heren:

- 2^e plaats bij World Cup Nicosia 2001
- 3^e plaats bij World Cup Americana 2001
- 2^e plaats bij World Cup Cyprus 2001
- 1^e plaats bij World Cup Shanghai 2002 (quotumplaats O.S. Athene behaald)
- 5^e plaats bij Europese Kampioenschappen Brno 2003 (quotumplaats O.S. Athene behaald)

Kleiduiven Skeet Dames:

- 3^e plaats bij Europese Kampioenschappen Lonato 2002

D. Kernploeg Historische Wapens:

De Kernploeg Historische Wapens omvat een groot aantal disciplines in de wapengroepen HW-Pistool, HW-Geweer en HW-Kleiduiven. In totaal worden door de internationale federatie de Muzzle Loaders Association International Committee (MLAIC) 28 disciplines erkend en gereguleerd. De definiëring van disciplines voor Historische Wapens vindt plaats op grond van gegevens als het ontstekingsmechanisme van het desbetreffende wapen en of het om originele dan wel replica-wapens gaat. De disciplines Historische Wapens worden door NOC*NSF niet als topsportdisciplines gekwalificeerd. Dat houdt verband met het feit dat de internationale federatie, in dit geval de MLAIC, in tegenstelling tot de ISSF, geen lid is van de GAISF en dat houdt verband met de beperkte spreiding van het aantal landen in de wereld, dat deze disciplines beoefent. Desalniettemin heeft de KNSA in de afgelopen jaren de Historische-Wapens-disciplines wel als topsportdisciplines beschouwd, zij het met een lagere prioriteit dan de Olympische disciplines. Als gevolg daarvan is het aantal trainingen minder en is ook het aantal wedstrijden waaraan wordt deelgenomen minder dan bij de kernploegen in de Olympische disciplines.

Bij de Europese Kampioenschappen van 2001 werden twee bronzen medailles behaald;
bij de Wereldkampioenschappen van 2002 werd één zilveren medaille behaald;
bij de Europese Kampioenschappen van 2003: één gouden en één zilveren medaille, en
bij de Wereldkampioenschappen van 2004 werd eveneens één gouden en één zilveren medaille behaald.

De Kernploeg Historische Wapens vormt geen statische selectie. Dat wil zeggen dat jaarlijks aan de hand van vooraf gestelde limieten, de kernploeg kort vóór de Europese of Wereldkampioenschappen, wordt samengesteld en uitsluitend tijdens die wedstrijd de kernploeg bestaat. Direct na afloop van die wedstrijd, wordt de kernploeg weer opgeheven en het volgende seizoen wordt eenzelfde procedure gestart.

Segmenteren in de Kernploegen Pistool en Geweer

Sinds 2002 wordt segmenteren toegepast bij de Kernploeg Geweer en korte tijd daarna bij de Regiotoptrainingen Geweer. Thans wordt het systeem eveneens toegepast bij de Kernploeg Pistool en de Regio-toptrainingen Pistool. Segmenteren houdt in dat er een duidelijk onderscheid wordt gemaakt binnen de Kernploegen en Regio-toptrainingen op basis van niveau, waardoor trainingen beter kunnen worden afgestemd op de individuele sporter en er in overleg met hem of haar, tastbare doelen kunnen worden gesteld. Dit segmenteren geeft extra duidelijkheid aan alle betrokkenen: schutters, trainers en ouders of verzorgers. Het segmenteren zoals dit nu wordt toegepast, deelt ploegen in op drie (3) niveaus.

De Kernploegen bestaan bijvoorbeeld uit een C-, een B- en een A-groep. De A-groep bij de Kernploeg bestaat uit de internationale topschutters die kunnen deelnemen aan de zogenaamde internationale A-wedstrijden. De B-groep bestaat uit schutters die nog niet het internationale A-niveau hebben behaald, maar wel kunnen deelnemen aan de internationale B-wedstrijden. De C-groep ten slotte bestaat uit schutters die de technische vaardigheid nog verder moeten uitbouwen en wedstrijdervaring moeten opdoen.

De Regioitoptrainingen sluiten hierop met hun indeling aan. Ook bij de Regio-toptrainingen is er een verdeling gemaakt in een C-, B- en een A-groep. De A-groep van een Regio-toptraining bestaat uit schutters die bijna de technische vaardigheid hebben om te worden voorgedragen in stage te gaan bij de Kernploeg. De B-groep bestaat uit schutters waarbij volgens een gericht trainingsprogramma de technische vaardigheden verbeterd en geautomatiseerd worden. De C-groep bestaat uit stagiaires en beloftevolle schutters vanuit het verenigingsniveau. Om de indeling in groepen overzichtelijk te houden voor zowel de trainers als de schutters, zijn er statistieken gemaakt van richtscores voor de segmenten van de Kernploeg en de Regio-toptrainingen.

Het segmenteren heeft nog een aantal, niet eerder genoemde, voordelen. Door het indelen in groepen wordt duidelijkheid gecreëerd naar de schutters toe op het gebied van het niveau, het toekomstperspectief en het zelfstandigheidsniveau. Bovendien geeft de indeling een duidelijk beeld van de trainingsnoodzaak, waardoor de begeleiding wordt verbeterd. Een ander, niet gering, voordeel is dat door het indelen naar niveau en het tastbaar maken van dat niveau, de trainers een duidelijk beeld hebben van het instroomniveau in de segmenten van de Kernploegen en de Regio-toptrainingen. Aan de hand van de segmentering is een kijkwijzer samengesteld met duidelijke criteria en richtlijnen voor de doorstroming en het herkennen van talent.

Knelpunten:

- Het aantal junioren per kernploeg is nog te beperkt
- Er is onvoldoende zichtbaar in hoeverre leden van kernploegen, die al lange tijd (vijf jaar of langer) deel uitmaken van die kernploeg, voldoende progressie hebben doorgemaakt om nog een belofte voor de toekomst te kunnen zijn.
- Verplichtingen voor kernploegleden, zoals kledingvoorschriften, bijwonen van trainingen, marketingdoeleinden, attitude, enzovoorts, zijn niet schriftelijk vastgelegd

3.2 Activiteiten en tijdpad

De huidige indeling van kernploegen functioneert goed. Dat wil zeggen: er is een goede verdeling van de topsportdisciplines over verschillende selecties. Uit de kwantitatieve gegevens blijkt wel dat goed onderzocht moet worden of alle leden van de kernploegen nog voldoende potentie maar ook ambitie hebben om in de toekomst tot de wereldtop te gaan behoren; vooral degenen die al lange tijd deel uitmaken van één van de kernploegen. Het gaat dan in het bijzonder om degenen die al meer dan vijf jaar deel uitmaken van één van de kernploegen. De doelstelling voor de komende jaren is in ieder geval dat in de disciplines van Luchtgeweer, Kleinkalibergeweer en Kleiduiven Skeet, één deelnemer wordt afgevaardigd naar de Olympische Spelen in 2008 te Peking. Voor de Olympische-pistool-disciplines zullen de Olympische Spelen in Peking nog te vroeg komen om ten doel te stellen dat één deelnemer wordt afgevaardigd. Wellicht dat een wild card tot de mogelijkheden behoort.

Gebleken is voorts dat weliswaar de verplichtingen die kernploegleden hebben ten opzichte van de KNSA, als het gaat om publiciteitsactiviteiten, kledingvoorschriften, bijwonen van trainingen en wedstrijden, enzovoorts, wel worden doorgesproken met de desbetreffende personen, maar dat daarover toch regelmatig onduidelijkheid is. Om die onduidelijkheid weg te nemen, zullen overeenkomsten met sporters die deel uitmaken van enige kernploeg gemaakt. Deze overeenkomsten worden door de sporters voor akkoord ondertekend, zodat daarop teruggevallen kan worden.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Het systeem van segmenteren, zoals dat bij de Kernploeg Geweer wordt gehanteerd, functioneert goed en biedt een extra stimulans voor sporters in die kernploeg. Het is van belang dat dit systeem ook in andere kernploegen wordt ingevoerd.	2005-2008
Onderzoeken of alle kernploegleden nog voldoende potentie en ambitie hebben om in de toekomst tot de wereldtop te gaan behoren.	2005-2008
Meer juniorschutters stimuleren voor het lidmaatschap van de kernploeg	2005-2008
Overeenkomsten met sporters die deel uitmaken van enige kernploeg, maken waarin de verplichtingen die zij hebben ten opzichte van de KNSA inzake publiciteitsactiviteiten, kledingvoorschriften, bijwonen van trainingen en wedstrijden, enzovoorts, worden opgenomen.	2005-2008

3.3 Financiële consequenties

Alle financiële consequenties met betrekking tot de kernploegen, zoals trainingen, deelname aan wedstrijden, individuele begeleiding, enzovoorts, komen terug in hoofdstuk 4 Trainingen en wedstrijden.

Hoofdstuk 4 Trainingen en wedstrijden

4.1 Analyse van de huidige situatie

A. Trainingen:

De leden van de kernploegen worden onder leiding van een trainer/coach, periodiek centraal getraind. Het aantal trainingen per kernploeg verschilt; voor de Kernploegen Kleiduiven, Geweer en Pistoel geldt dat deze minimaal één maal per maand een officiële training hebben. Daarnaast worden voor de Kernploeg Kleiduiven informeel centrale trainingen gehouden en dat wil zeggen dat een aanwezigheidsverplichting niet bestaat voor die informele trainingen. Hoewel het aantal centrale trainingen per discipline verschilt, is voor geen enkele kernploeg het aantal centrale trainingen toereikend voor een juiste trainingsintensiteit. Dat betekent dat leden van de kernploegen, naast deze centrale trainingen, op basis van een individueel trainingsprogramma dat is opgesteld met de trainer/coach van de kernploeg, bij hun eigen vereniging dan wel op een andere accommodatie, trainingen moeten verrichten. Dan betreft het zowel schietsporttrainingen als additioneel, conditietrainingen. Uit onderzoek blijkt dat niet met alle leden van alle kernploegen individuele trainingsprogramma's worden opgesteld; laat staan dat die worden gecontroleerd. Tevens blijkt dat de trainingsintensiteit per kernploeglid sterk verschilt. Gemiddeld blijkt uit onderzoek dat het aantal trainingen twee tot drie per week bedraagt. Een training bestaat uit drie tot vier uur intensieve training. Nog immer blijkt voorts dat een groot deel van de kernploegleden niet of nauwelijks aan fysieke training doet. Er bestaat daartoe ook geen verplichting en er bestaat ook geen verplichting tot een bepaalde trainingsintensiteit.

De intensiteit van een training staat altijd in relatie tot de periode waarin de sporter zich bevindt. Dat geldt tevens voor het karakter van de oefen- en trainingsvormen. In het kader van de periodiseringsmethode zal de desbetreffende trainer daarmee rekening moeten houden. De trainingsfrequentie is minder van invloed op de periode waarin de sporter zich op dat moment bevindt.

De leden van de Kernploeg Historische Wapens trainen niet als kernploeg. In 2004 is een start gemaakt met een training, verdeeld over de wapengroepen HW-Geweer, HW-Pistoel en HW-Kleiduiven, onder leiding van daarvoor aangezochte Trainers-B dan wel een topschutter in één van de Olympische disciplines van de desbetreffende wapengroepen. Deze trainers hebben drie trainingen verzorgd voor al degenen die beschikken over een H-klussing binnen de wapengroep Historische Wapens in een internationale discipline en uiteraard degenen die de bereidheid hebben deel uit te maken van een kernploeg en deel te nemen aan Europese of Wereldkampioenschappen. De opzet was niet specifiek gericht op het schieten met historische wapens, vooral omdat schutters zelf zeer goed op de hoogte zijn van de wijze waarop zij daarmee moeten omgaan. De trainingen waren gericht op houding en andere schiettechnieken. De trainers hebben per individu een analyse gemaakt van sterke en zwakke punten en daarin getracht een en ander bij te sturen. Gezien de resultaten tijdens de laatste Wereldkampioenschappen in 2004, maar ook aan de hand van een verzonden enquête aan de circa 40 deelnemers aan deze trainingen, blijkt dat de werkmethode in grote lijnen goed is geweest. Daar waar mogelijk en nodig, zal het systeem bijgesteld moeten worden.

B. Deelname aan internationale wedstrijden en uitzendlimieten:

De leden van de kernploegen worden in de gelegenheid gesteld deel te nemen aan internationale wedstrijden. In de uitzending naar internationale wedstrijden wordt onderscheid gemaakt in A- en B-wedstrijden. A-wedstrijden zijn wedstrijden op het allerhoogste niveau, zoals Europa Cups, World Cups, Europese Kampioenschappen, Wereldkampioenschappen en Olympische Spelen. B-wedstrijden zijn wedstrijden waaraan niet de status is toebedeeld die is toebedeeld aan de A-wedstrijden en waaraan niet uitsluitend federaties van schietsportlanden kunnen deelnemen, maar waaraan soms ook individueel, op eigen initiatief, kan worden deelgenomen.

Voor de B-wedstrijden geldt dat binnen de financiële mogelijkheden, in principe een gehele kernploeg hieraan kan deelnemen, terwijl voor de A-wedstrijden geldt dat daarvoor eisen voor uitzending zijn gesteld door het bestuur van de KNSA. Deze eisen behelzen vooraf vastgestelde limieten; dat zijn minimale scores, berekend aan de hand van de resultaten van het voorgaande jaar, die door leden van de kernploeg twee maal behaald moeten worden op maximaal vijf, vooraf aangewezen, momenten. Deze vijf momenten zijn in ieder geval twee wedstrijden en drie trainingen. Eén limiet moet behaald worden tijdens één van de twee wedstrijden, en één limiet moet behaald worden tijdens één van de drie trainingen. Al naar gelang het niveau van de wedstrijd hoger is, zijn de limieten c.q. minimale scores ook hoger. In concreto betekent dat dat de limiet voor een Wereldbekerwedstrijd lager is dan de limiet die geldt voor een Wereldkampioenschap. Voor deelname aan de Olympische Spelen geldt een separaat kwalificatiesysteem dat wordt bepaald door de internationale federatie de ISSF, en NOC*NSF die daarover nauw voert met de KNSA.

Hoewel binnen de Kernploeg Geweer niet nadrukkelijk trainingen worden gehouden in de grootkalibergeweer-disciplines, zijn uitzendingen naar wedstrijden wel degelijk mogelijk. Het betreft dan vooral de uitzending naar Europa Cups en de Finale van de Europa Cups. Ook voor deelname aan die wedstrijden gelden limietmomenten die vooraf zijn aangewezen. Aangezien geen expliciete trainingen grootkalibergeweer worden gehouden, zullen primair KNSA-wedstrijden als limietmoment worden aangewezen en indien niet voldoende limietmomenten voorhanden zijn, zullen separaat limietwedstrijden worden georganiseerd. Op deze wijze kunnen leden van de Kernploeg Geweer, die dat wensen en die daarvoor ook over de kwaliteiten beschikken, aan grootkalibergeweer-wedstrijden internationaal deelnemen.

De deelname aan onder auspiciën van de KNSA georganiseerde wedstrijden, zoals Afdelingskampioenschappen, Districtskampioenschappen en Nederlandse Kampioenschappen, geschiedt niet uit hoofde van het lidmaatschap van enige kernploeg. Deze deelname geschiedt uiteraard namens de vereniging waarvan de desbetreffende sporter lid is. In de afgelopen tijd is wel geconstateerd dat met name de Nederlandse Kampioenschappen niet altijd aansluiten op de internationale wedstrijdkalender, en voorts is gebleken dat niet alle leden van de kernploegen deelnemen aan Nederlandse Kampioenschappen, terwijl juist op dat podium leden van de kernploegen zouden moeten strijden om de Nederlandse titel.

Knelpunten:

- De nationale wedstrijdkalender sluit niet altijd aan bij het programma van internationale wedstrijden
- Gebleken is dat het aantal centrale trainingen van de kernploegen waarin Olympische disciplines worden beoefend, te klein is om het individuele trainingsprogramma adequaat uit te voeren
- De leden van de kernploegen nemen niet altijd deel aan de Nederlandse Kampioenschappen in die disciplines op grond waarvan zij deel uitmaken van de kernploeg
- Niet alle leden van de kernploegen verrichten fysieke trainingen en worden daartoe ook niet verplicht

4.2 Activiteiten en tijdspad

In de toekomst zal bij de samenstelling van de kernploegen, nog meer dan nu het geval is, niet alleen gelet moeten worden op het huidige prestatieniveau van de sporter, maar zeker ook op de ambities, potentie en het enthousiasme van de betrokkene. Tevens is van belang dat de motivatie van de sporter groot is om het soms zware schietsporttechnische, maar ook fysieke en mentale programma uit te voeren. Er moet onderzoek gedaan worden naar de huidige samenstelling van de kernploegen en de kwaliteiten van de leden van die kernploegen en hun potentie, ambitie en motivatie voor de toekomst. Eventueel moeten nadere richtlijnen voor de vaststelling van kernploegen opgesteld worden.

De leden van de kernploegen moeten voorts, door middel van een overeenkomst zoals die reeds in het voorgaande hoofdstuk is beschreven, verplicht worden om deel te nemen aan de Nederlandse Kampioenschappen in de disciplines op grond waarvan zij deel uitmaken van de kernploeg. Indien mogelijk, zal het Nederlands Kampioenschap als limietmoment gelden. De overige voorwaarden op grond waarvan uitzending naar internationale wedstrijden plaatsvindt, worden gehandhaafd.

De KNSA zal ernaar streven, binnen de financiële mogelijkheden, de trainingsfrequentie voor de Olympische disciplines uit te breiden. Meer dan tot nu toe het geval is, zal aandacht moeten worden besteed aan het individuele trainingsprogramma dat verplicht door de leden van de kernploegen moet worden uitgevoerd en waarop controle plaatsvindt door de desbetreffende trainer/coach. Het individuele trainingsprogramma moet zo opgesteld worden, dat het uitgangspunt is dat minimaal 20 uur per week trainingsarbeid plaatsvindt, zowel schietsporttechnisch, als mentaal en fysiek. Bij junioren kan het aantal uren per week minder zijn en zal dat langzaam moeten worden opgebouwd. Uiteraard moet bij het individueel trainingsprogramma en de trainingsfrequentie en -intensiteit rekening gehouden worden met het periodiseringsprogramma van de desbetreffende trainer.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Een betere afstemming van de nationale en de internationale wedstrijdkalender bewerkstelligen	2005-2008
Voor de samenstelling van nieuwe kernploegen, moeten nadere richtlijnen opgesteld worden, waarin eisen worden gesteld aan prestatieniveau, ambitie, potentie, enthousiasme, motivatie, fysieke en mentale gesteldheid, enzovoorts	2005-2008
Uitbreiden van het individuele trainingsprogramma door de schietsporttechnische, mentale en fysieke trainingsfrequentie voor de Olympische disciplines te vergroten naar minimaal 20 uu per week, met inachtneming van het periodiseringsprogramma van de schutter	2005-2008
De voorwaarden voor deelname door kernploegleden aan Nederlandse Kampioenschappen in de disciplines op grond waarvan zij deel uitmaken van de kernploeg, aanpassen. Deelname hieraan zal een verplichting worden en indien mogelijk, zal het NK als limietmoment gelden	2005-2008

4.3 Financiële consequenties

De kosten die gemoeid zijn voor trainingen en wedstrijden, zullen in de komende jaren niet of nauwelijks wijzigen. In de begroting van 2005 wordt voor trainingen van de kernploegen begroot een bedrag ter grootte van € 56.700,00 en voor deelname aan internationale wedstrijden € 127.050,00. Voorts worden kosten begroot voor trainingsmateriaal:

€ 29.500,00 en kosten voor individuele begeleiding voor zover daarin niet door NOC*NSF c.q. de Olympische Steunpunten wordt voorzien, ter grootte van € 4.550,00. Specifiek gericht op de voorbereiding voor de Olympische Spelen, wordt uitgegaan van een kostenpost ter grootte van € 45.400,00 ervan uitgaande dat voor de voorbereiding Olympische Spelen door NOC*NSF een subsidie van € 100.000,00 wordt verstrekt.

Hoofdstuk 5 Accommodaties en materiaal

5.1 Analyse van de huidige situatie

In het kader van topsportbeoefening, wordt van een veelheid van accommodaties gebruik gemaakt. Voor de regio-toptrainingen die in het kader van het project Talentherkenning en -ontwikkeling worden gehouden, wordt gebruik gemaakt van verenigingsaccommodaties. Dat wil zeggen dat binnen de desbetreffende regio wordt gezocht naar een geschikte accommodatie voor deze trainingen; een geschikte accommodatie, zowel in kwantitatieve als in kwalitatieve zin. Zo dient de accommodatie te beschikken over minimaal tien (10) schietpunten voor de disciplines Luchtgeweer en Luchtpistool. De accommodatie dient tevens sporttechnisch te voldoen aan alle eisen, daar waar het verlichting, afstanden, ventilatie, enzovoorts, betreft. Bij voorkeur dienen deze accommodaties te zijn uitgerust met een schotwaarderingsysteem in plaats van de traditionele schietkaarten. Alleen voor de regio in het noorden van het land wordt gebruik gemaakt van een door de KNSA aangewezen B-accommodatie die is voorzien van elektronische schotwaarderingsysteem. De overige accommodaties zijn verenigingsaccommodaties waarvan er één tevens is uitgerust met het in eigendom zijnde elektronische schotwaarderingsysteem van de KNSA.

In de afgelopen jaren is fors geïnvesteerd in andere innovatieve trainingsmaterialen, zoals SCATT-apparatuur. Met deze apparatuur is het mogelijk een zeer nauwkeurige analyse van het schotbeeld en de bewegingsuitslag van de schutter te maken. Het biedt tevens de mogelijkheid om een nauwgezet individueel trainingsprogramma op te zetten.

De landelijke kernploegen maken tevens gebruik van C- en/of B-accommodaties. De disciplines in de onderdelen Luchtgeweer en Luchtpistool, maken gebruik van een enigszins in het midden van het land gevestigde verenigingsaccommodatie waarop ten tijde van de trainingen het in eigendom zijnde elektronische schotwaarderingsysteem van de KNSA wordt geïnstalleerd. Voor de disciplines Kleinkalibergeweer wordt gebruik gemaakt van de in het noorden gevestigde, door de KNSA aangewezen B-accommodatie die voorzien is van een 50-meter-baan met elektronisch schotwaarderingsysteem. De Kernploeg Kleiduiven maakt van dezelfde accommodatie gebruik; een accommodatie die is voorzien van een elektronische, stemgestuurde afroepinstallatie. Zowel het elektronische schotwaarderingsysteem, als de afroepinstallatie voor het kleiduivenschieten, zijn van groot belang aangezien op internationale wedstrijden uitsluitend nog van die systemen gebruik gemaakt wordt.

In de afgelopen periode is, behoudens de B-accommodatie in het noordoosten van het land, tevens gebruik gemaakt van een andere kleiduivenaccommodatie in het midden van het land. Weliswaar is deze kleiduivenaccommodatie sporttechnisch gezien, van mindere kwaliteit dan de B-accommodatie, maar in de aanloop naar de Olympische Spelen was, vanwege de grote trainingsfrequentie, variatie in vooral het zichtsveld en de omgeving, van groot belang. Deze accommodatie is op verzoek van de KNSA uitgerust met de elektronische, stemgestuurde afroepinstallatie.

Voor de topsportdisciplines binnen de Kernploegen Geweer en Pistool, is steeds meer behoefte aan één centrale accommodatie. De beschikbaarheid van de huidige accommodaties is onvoldoende en deze voldoen sporttechnisch niet of niet altijd aan de vereiste bepalingen. In eerdere accommodatieplannen heeft de KNSA zich voorgenomen te bezien in hoeverre een nationale trainingslocatie kan worden gevestigd op het Nationaal Sportcentrum Papendal. Daarover zijn uitgebreide gesprekken gevoerd, tekeningen gemaakt en de financiële consequenties berekend. Het resultaat daarvan is dat de exploitatiekosten zodanig hoog zijn, dat dat voor de KNSA niet is op te brengen en voorts lijkt het onmogelijk te zijn op het Nationaal Sportcentrum Papendal een buitenaccommodatie te realiseren, in verband met de geluidsoverlast die dan ontstaat.

Knelpunten:

- Tot nu toe is slechts één accommodatie met een B-status aangewezen
- Er is dringend behoefte aan een centraal in het land gelegen A-accommodatie ten behoeve van trainingen van de Kernploegen Geweer en Pistool, alsmede in het kader van het project Talentherkenning en -ontwikkeling.
- Nog niet alle accommodaties waarop topsportactiviteiten worden verricht, zijn voorzien van een elektronisch schotwaarderingsysteem
- Er is nog onvoldoende schotanalyse-apparatuur voorhanden om de leden van de kernploegen adequaat te kunnen begeleiden en controleren bij de uitvoering van hun individueel trainingsprogramma

5.2 Activiteiten en tijdpad

In de komende jaren moet worden onderzocht in hoeverre het mogelijk is, bij voorkeur centraal in het land, een A-accommodatie te realiseren die geschikt is voor de trainingen van de Kernploegen Pistool en Geweer. Deze accommodatie moet voorzien zijn van minimaal 30 schietpunten die geschikt zijn voor Luchtgeweer-, Luchtpistool-, Kleinkaliberpistool- en Kleinkalibergeweer-disciplines tot een afstand van 50 meter. Deze schietpunten dienen te worden uitgerust met een elektronisch schotwaarderingsysteem. Voorts dient de accommodatie te zijn voorzien van overige ruimtes waarin opleidingen en andere instructies kunnen plaatsvinden. Onderzocht moet tevens worden in hoeverre de vestiging van het bondsbureau bij deze trainingsaccommodatie kan worden geïntegreerd. Immers, de huidige huisvesting van het bondsbureau te Amersfoort verdient dringend achterstallig onderhoud en een verbouwing in verband met het tekort aan facilitaire ruimtes. De kosten die daarmee gemoeid zijn, alsmede de opbrengst van verkoop van dat pand, kunnen wellicht een basis vormen voor de aankoop c.q. bouw van een centrale trainingslocatie.

De huidige trainingslocatie voor de Kernploeg Kleiduiven voldoet. Echter, de locatie gevestigd in Emmer-Compasuum, biedt wellicht de mogelijkheid uit te breiden, zodat deze accommodatie geschikt wordt voor de organisatie van grote internationale wedstrijden. De KNSA zal in de komende jaren onderzoeken in hoeverre deze accommodatie kan worden uitgebreid met één of meer kleiduiven-Skeet- en Trap-banen. Het Schietsportcentrum in Emmen c.q. Emmer-Compasuum, biedt tevens de mogelijkheid tot het realiseren van een 300-meter-baan waarop de internationale grootkalibergeweer-300-meter-onderdelen kunnen worden beoefend. In de komende tijd zal worden onderzocht in hoeverre die accommodatie daar gerealiseerd kan worden en tevens zal daarin worden onderzocht in hoeverre het ook mogelijk is dat andere topsportdisciplines, zoals de 50-meter-kleinkalibergeweer- en pistoolonderdelen, daar beoefend kunnen worden aangezien deze accommodatie een open

baan zal zijn en derhalve de mogelijkheid biedt te trainen onder verschillende weersomstandigheden.

De KNSA streeft er in de komende jaren naar het aantal regionale accommodaties uit te breiden. Primair dient het initiatief tot de realisering van een dergelijke accommodatie van verenigingen te komen. Het jaren geleden daarvoor ontwikkelde Spreidingsplan voor Regionale accommodaties moet worden herzien aan de hand van de huidige maatstaven, mogelijkheden en milieuvorwaarden.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
De mogelijkheden onderzoeken voor de realisatie van een A-accommodatie, bij voorkeur centraal in het land, geschikt voor de trainingen van de Kernploegen Pistoel en Geweer.	2005-2008
De mogelijkheden onderzoeken om de trainingslocatie voor de Kernploeg Kleiduiven te Emmer-Compascuum uit te breiden met één of meerdere Skeet- en Trap-banen, zodat deze accommodatie gebruikt kan worden voor de organisatie van grote internationale wedstrijden.	2005-2008
De mogelijkheden onderzoeken om het bondsbureau en een trainingslocatie voor kernploegen, alsmede de organisatie van opleidingen enzovoorts, te integreren.	2005-2008
Het Spreidingsplan Regionale schietsportaccommodaties herzien aan de hand van de huidige maatstaven, mogelijkheden en milieuvorwaarden.	2005-2008
Uitbreiden van het aantal regionale schietsportaccommodaties in Nederland.	2005-2008

5.3 Financiële consequenties

De kosten die gepaard gaan met het gebruik van trainings- en wedstrijdaccommodaties in het kader van topsport, zijn ondergebracht bij andere begrotingsposten.

Hoofdstuk 6 Medische begeleiding en doping

6.1 Analyse van de huidige situatie

In vergelijking met de periode daarvoor, is in de afgelopen beleidsperiode de fysiek-medische begeleiding van topsporters uitgebreid. Waar in de beginfase van de medische begeleiding het accent lag op het doen van sportkeuringen en, indien gewenst, het afnemen van een sportmedisch consult, zijn de diensten van de sportarts thans aanzienlijk uitgebreid. Naast het periodiek bezoeken van de centrale kernploegtrainingen, onder andere ter bevordering van de vertrouwensrelatie tussen arts en topsporter, adviseert de arts ook trainers en schutters over voeding, voedingssupplementen en medicatie in relatie tot doping. Daarnaast geeft de sportarts stabiliserende oefentherapie, blessure-consults en eventueel daaraan gekoppeld, behandeling en revalidatie, alsmede advies ter bevordering van de gezondheid. De arts voert bovendien regelmatig overleg met het sporttechnisch kader en geeft adviezen over belasting en belastbaarheid, alsmede reisadviezen bij met name het overschrijden van meerdere tijdzones. Naast de werkzaamheden als sportarts, is deze voorzitter van de Werkgroep Sportartsen bij sportbonden en voert regelmatig overleg bij de Vereniging voor Sportgeneeskunde. Door de sportarts worden nog niet voldoende bezoeken gebracht aan centrale trainingen en er zijn signalen van trainers/coaches dat daar wel behoefte aan is.

Doping:

Al enige jaren maakt het KNSA-dopingreglement onderdeel uit van het Schiet- en Wedstrijdreglement, en conform de eisen van dit dopingreglement, werden jaarlijks dopingcontroles uitgevoerd tijdens wedstrijden (NK's) en trainingen van de kernploegleden. Regelmatige voorlichting vindt plaats door middel van mailingen, maar ook via persoonlijke voorlichting over het gebruik van voedingssupplementen door de sportarts.

Dit "oude" KNSA-dopingreglement, ontwikkeld in overleg met het Nederlands Centrum voor Doping-vraagstukken (NeCeDo), bood echter geen dispensatiemogelijkheid en was (nog) niet opgesteld conform deze internationale dopingregels. Op instigatie van NOC*NSF en ISSF, die inmiddels de World Anti-Doping Code aangenomen hebben, heeft ook de KNSA zich als sportbond met categorie-1- en -2-topsportonderdelen, hieraan geconformeerd en de KNSA-dopingreglementering in overeenstemming gebracht met de eisen en verplichtingen van deze WADA-code.

Door het accepteren van de nieuwe dopingregels, is een aantal wijzigingen opgetreden. Het nieuwe Dopingreglement van de KNSA heeft een uitgebreidere basis, en beschikt over twee bijlagen, te weten een nieuwe dopinglijst met verboden stoffen en methoden en een aparte dispensatieregeling. Door de KNSA is inmiddels een Geneesmiddelen-Dispensatie-Sporter-Commissie (GDS-commissie) ingesteld, bestaande uit deskundigen die zullen beoordelen of een sporter, nadat deze daartoe een dispensatieverzoek heeft ingediend, daadwerkelijk dit geneesmiddel nodig heeft, of er een alternatief voorhanden is waarin geen dopinggeduide stof zit en of het gebruik van het desbetreffende middel geen toegevoegd prestatieverhogend effect heeft.

De aangesloten schietsportverenigingen, schutters en de specifiek belanghebbenden, zoals de kernploegleden, deelnemers aan de regio-toptrainingen, trainers/coaches van de kernploegen, regiotrainers, sportarts, districten en landelijke technische commissies, zijn hierover door de KNSA allen uitgebreid geïnformeerd door middel van publicaties op de website, in het bondstijdschrift Schietsport en via persoonlijke brieven.

De procedure van de jaarlijkse dopingcontroles is, na de invoering van het nieuwe Dopingreglement, ongewijzigd gebleven. In 2005 zal het aantal dopingcontroles derhalve wederom circa 34 bedragen.

Knelpunten:

- Door de sportarts worden nog niet voldoende bezoeken gebracht aan centrale trainingen van de kernploegleden
- Sportschutters kunnen eventueel "aanpassingsproblemen" ondervinden als gevolg van de uitvoeren van de nieuwe dopingregels, de gewijzigde dopinglijst en de nieuwe dispensatieregeling, en moeten hierbij geassisteerd worden

6.2 Activiteiten en tijdspad

De activiteiten voor de komende jaren zullen niet veel wijzigen ten opzichte van de voorgaande jaren. Immers, de wijze waarop de medische begeleiding wordt verricht en de resultaten daarvan, worden als positief ervaren. Er moet wel meer aandacht worden besteed aan de regiotrainers en de regio-toptrainingen die in het kader van Talenterkenning en -ontwikkeling worden georganiseerd, en dan met name daar waar het de deskundigheidsbevordering betreft voor deze regiotrainers maar ook zal, evenals bij de kernploegen, een aanvang gemaakt moeten worden met het sportmedisch keuren van deelnemers aan de regio-toptrainingen, voordat zij definitief worden opgenomen in de regio-toptrainingen. Het is vooral van belang om de daaruit verkregen informatie te bewaren en in relatie te brengen met de keuring die plaatsvindt wanneer de schutter doorstroomt naar de kernploeg.

De sportarts zal alert moeten blijven op het gebruik van medicatie en voedingssupplementen door (top)sportschutters. Indien van toepassing zal de sportarts, na overleg met het NeCeDo en de behandelend arts, hulp bieden bij het aanvragen van dispensatie en tevens wijzen op de eigen verantwoordelijkheid van de schutter. De sportarts zal voorts voorlichting blijven geven met betrekking tot de gevolgen van het nieuwe KNSA-Dopingreglement en de daaruit voortvloeiende controles. De KNSA zal wederom de Doping Controle Commissie (DoCoNed) blijven voorzien van alle relevante gegevens met betrekking tot de uitvoering van deze dopingcontroles die zullen plaatsvinden in ongeveer eenzelfde aantal als in de voorgaande jaren.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Meer aandacht besteden aan de deskundigheidsbevordering van de regiotrainers en de regio-toptrainingen.	2005-2008
Aanvang maken met het sportmedisch keuren van deelnemers aan de regio-toptrainingen, voordat zij definitief worden opgenomen in die regio-toptrainingen.	2005-2008
Dossiers vormen van deze potentiële deelnemers en deze informatie bewaren ten behoeve van de medische keuring die plaatsvindt bij een eventuele doorstroming naar de kernploeg.	2005-2008
De sportarts stimuleren om meer bezoeken te brengen aan centrale trainingen.	
Via de sportarts, sportschutters informeren over de gevolgen van het nieuwe Dopingreglement en de daaruit voortvloeiende controles, en assisteren bij het aanvragen van dispensatie voor het gebruiken van medicatie en voedingssupplementen.	2005-2008

6.3 Financiële consequenties

De financiële consequenties in verband met de begeleiding van leden van kernploegen, zijn begroot op € 12.000,00 per jaar.

Hoofdstuk 7 Sporttechnisch kader

7.1 Analyse van de huidige situatie

De Kernploegen Pistool, Geweer en Kleiduiven beschikken alle drie over een trainer/coach. De Kernploeg Historische Wapens beschikt niet over een trainer/coach omdat deze kernploeg uitsluitend wordt vastgesteld ten tijde van een Europees of Wereldkampioenschap. Uiteraard wordt er, bij deelname aan dat Kampioenschap, wel een begeleider toegevoegd. De trainers/coaches van de Kernploegen Pistool, Geweer en Kleiduiven, zijn in parttime dienstverband. Zij verrichten deze werkzaamheden naast een andere werkkring. Het gevolg daarvan is een beperkte beschikbaarheid van de trainers/coaches.

De taken van deze trainers/coaches zijn als volgt:

Taakgebied 1: scouting en selectie

De trainer/coach van de landelijke kernploeg:

- a. ontwerpt scoutingcriteria;
- b. instrueert met betrekking tot de scouting de districts- c.q. regiotrainers;
- c. beoordeelt de scoutingresultaten;
- d. selecteert de landelijke selecties c.q. kernploegen;
- e. zorgt voor de doorstroming van talenten van Districten c.q. regio's naar de landelijke kernploeg.

Taakgebied 2: de training

De trainer/coach van de landelijke kernploeg:

- a. stelt trainingsdoelen vast;
- b. maakt trainingsplannen voor de kortere en lange termijn;
- c. past nieuwe ontwikkelingen in;
- d. geeft leiding tijdens de trainingen;
- e. evalueert de trainingen;
- f. evalueert de vorderingen van de schutters;
- g. organiseert trainingsfaciliteiten ten behoeve van de landelijke kernploegtrainingen;
- h. stelt oefenprogramma's vast zoals deelname aan toernooien en wedstrijden.

Taakgebied 3: de wedstrijdbegeleiding

De trainer/coach van de landelijke kernploeg:

- a. analyseert het verloop van de wedstrijden;
- b. spoort de begeleidingsbehoefte en -mogelijkheden van de schutters op;
- c. zorgt ervoor dat een begeleidingsplan wordt opgesteld;
- d. verdeelt de taken in het begeleidingsteam;
- e. coacht de schutters voor en na de wedstrijd;
- f. houdt een voor- en nabespreking met de leden van de kernploeg;
- g. adviseert ten aanzien van de randvoorwaarden van begeleiding;
- h. draagt zorg voor de rapportage van het begeleidingsproces en resultaat.

Taakgebied 4: sporttechnische programmering en coördinatie

De trainer/coach van de landelijke kernploeg:

- a. stelt een beginsituatie vast;
- b. formuleert doelen met training, begeleiding en scouting;
- c. ontwikkelt meerjarenplannen;
- d. stemt programma's op elkaar af;
- e. spoort nieuwe ontwikkelingen op en past deze in de organisatie;
- f. verricht (tussentijdse) evaluaties van de programma's;
- g. informeert via het nationaal trainersoverleg collega-kernploegtrainers;
- h. adviseert met betrekking tot de beleidsvoorwaarden.

Taakgebied 5: opleidingswerk

De trainer/coach van de landelijke kernploeg:

- a. adviseert de Commissie Opleidingen met betrekking tot de sporttechnische inhoud van de opleidingsprogramma's;
- b. doceert indien nodig scholingen en bijscholingen op sporttechnisch gebied;
- c. beoordeelt het rendement van opleidingen in het veld.

Taakgebied 6: ontwikkeling eigen vak

De trainer/coach van de landelijke kernploeg:

- a. volgt indien nodig cursussen zowel binnen als buiten de eigen organisatie;
- b. houdt vakliteratuur bij zowel algemeen als specifiek;
- c. bouwt een netwerk op van functionele contacten;
- d. evalueert systematisch het eigen functioneren;
- e. voert inhoudelijk overleg met collega-kernploegtrainers.

De algemene uitgangspunten voor de functie van trainer/coach van de landelijke kernploeg kunnen als volgt worden omschreven:

- a. Hij of zij helpt de topschutter maximale prestaties te leveren.
- b. Hij of zij leert de topschutter om in sportsituaties zelfstandig te opereren.
- c. Hij of zij vergroot het inzicht van de topsporter in de eigen prestaties.
- d. Hij of zij zorgt ervoor dat de topschutter plezier houdt in zijn sport.
- e. Hij of zij ontwikkelt bij de topschutter een persoonlijk normen- en waardepatroon ten aanzien van de sport.
- f. Hij of zij promoot de schietsport door aansprekende prestaties.

De trainer/coach van de Kernploeg Geweer beschikt over een assistent voor de Luchtgeweer-disciplines. Deze assistent beschikt niet over een dienstverband maar verricht werkzaamheden op basis van een Overeenkomst van Opdracht. Vooral vanwege het drukke wedstrijdprogramma voor de Kernploeg Geweer, is een assistent onontbeerlijk om de continuïteit van degenen die niet aan wedstrijden deelnemen, te waarborgen. Daarnaast vervult de assistent-trainer/coach een functie ten aanzien van logistieke en organisatorische zaken. Onderzocht moet worden in hoeverre ook voor de Kleinkalibergeweer-disciplines een assistent aan het begeleidingsteam kan worden toegevoegd.

Voor de Kernploeg Pistool is sinds kort een nieuwe trainer/coach benoemd. In verband met een kennisachterstand bij het pistoolschieten op topniveau, is een uit Duitsland afkomstige trainer aangezocht die op basis van een Overeenkomst van Opdracht de trainer/coach van de Kernploeg Pistool bijstaat. Deze formule is reeds toegepast bijna tien jaar geleden bij de Kernploeg Geweer en gezien de positieve ervaringen, is deze methode nu ook op de Kernploeg Pistool toegepast. Naar verwachting zal in de loop van 2006 deze methode niet meer noodzakelijk zijn, dan wel zal de ondersteuning van deze trainer op grotere afstand plaatsvinden. Op dat moment wordt het van belang te onderzoeken in hoeverre het van belang is dat ook de trainer/coach van de Kernploeg Pistool wordt geassisteerd bij logistieke en organisatorische zaken.

De trainer/coach van de Kernploeg Kleiduiven beschikt niet over een assistent, maar ook daar moet worden onderzocht, gezien de toenemende werkdruk van deze trainer/coach vanwege vooral ook het grote wedstrijdprogramma, of een assistent aan het begeleidingsteam moet worden toegevoegd.

Knelpunt:

- Door hun beperkte beschikbare tijd, kunnen niet alle taken uit het takenpakket van de trainers/coaches van de kernploegen door hen worden uitgevoerd

7.2 Activiteiten en tijdpad

In de komende tijd moet worden onderzocht op welke wijze de huidige kernploegtrainers het eerder geformuleerde takenpakket kunnen uitvoeren en zo niet, welke onderdelen eventuele assistentie nodig hebben. Er zal moeten worden onderzocht of het mogelijk is assistentie te verlenen. Voor wat betreft de Kernploeg Pistool zal in 2006 moeten worden bezien in hoeverre de extern uit Duitsland afkomstige trainer die aan die kernploeg is toegevoegd, in staat is geweest voor voldoende kennisoverdracht te zorgen en of het mogelijk is met die samenwerking te stoppen. Verder zal in de komende jaren moeten worden onderzocht in hoeverre de kennis van alle trainers/coaches nog voldoende is, en zo niet, op welke wijze die kan worden uitgebreid.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Onderzoeken in hoeverre ook voor de KKG-disciplines een assistent aan het begeleidingsteam van de Kernploeg Geweer kan worden toegevoegd.	2005-2008
Onderzoeken in hoeverre het van belang is dat ook de Kernploeg Pistool en de Kernploeg Kleiduiven een assistent voor de uitvoeren van logistiek en organisatorische zaken, nodig hebben.	2005-2008
Onderzoeken op welke wijze de huidige kernploegtrainers hun eerder geformuleerde takenpakket kunnen uitvoeren en zo niet, welke onderdelen eventuele assistentie behoeven.	2005-2008
Onderzoeken of de kennisoverdracht aan de trainer/coach van de Kernploeg Pistool voldoende is en of de samenwerking met de uit Duitsland afkomstige trainer kan worden beëindigd.	2005-2008
Onderzoeken in hoeverre de kennis van alle trainers/coaches nog voldoende is en zo niet, onderzoeken op welke wijze die kan worden uitgebreid.	2005-2008

7.3 Financiële consequenties

De totale kosten voor sporttechnische begeleiding van de kernploegen, zoals salariskosten, reis- en verblijfkosten, bedragen jaarlijks € 80.500,00. De overige kosten voor topsportcoördinatie en algemene procesbewaking, houden verband met de kosten voor vast personeel. De totale kosten daarvoor zijn begroot op € 53.259,00.

Hoofdstuk 8 Communicatie en marketing

8.1 Analyse van de huidige situatie

De hoofddoelstelling die de KNSA nastreeft met de beoefening van topsport, is de vergroting van de bekendheid van de schietsportbeoefening in Nederland en de uitstraling en betrokkenheid binnen de eigen organisatie. De vergroting van de bekendheid van de schietsportbeoefening wordt bereikt door meer publiciteit voor de schietsport, zowel door de schrijvende pers, als door de radio en televisie. Deze vergroting van de bekendheid met de schietsport is van belang voor een toename van het aantal beoefenaren van de schietsport, alsmede voor een betere uitstraling en acceptatie van de schietsport. Ten slotte draagt het bij tot een mogelijke identificatie van degenen die de schietsport reeds beoefenen en de KNSA meent dat topsportbeoefening, en de daaruit voortvloeiende noodzakelijke prestaties, een belangrijke bijdrage levert aan deze doelstelling. Anderzijds kan het verbeteren van de prestaties en de daaruit voortvloeiende publiciteit, de kansen op sponsoring vergroten.

De ervaringen leren dat juist de Olympische disciplines zich het beste lenen voor de uitvoering van een marketingbeleid gekoppeld aan topsportbeoefening. Deze mogelijkheden worden op dit moment niet maximaal benut. Dat houdt ook verband met de kijkwaarde van de schietsport. De schietsport is nog immer onvoldoende interessant voor uitzending op televisie, gegeven het statische karakter daarvan. Er zijn al wel wedstrijdvormen, met name in Duitsland, die de wedstrijd voor uitzending op televisie interessanter maken.

Er zijn tot op heden geen afspraken gemaakt met leden van kernploegen over publiciteitsactiviteiten die kunnen bijdragen aan de doelstelling van een grotere bekendheid van de schietsport. Er zijn voorts geen afspraken gemaakt over de wijze waarop sporters de KNSA presenteren en het beeldmerk van de KNSA uitdragen. Aangezien de KNSA op dit moment niet over een sponsor beschikt, zijn ook daarover met sporters geen afspraken gemaakt.

Knelpunten:

- De publicitaire mogelijkheden van de prestaties van KNSA-topsporters worden onvoldoende benut
- Er is nog geen sponsor gevonden
- Er zijn geen afspraken gemaakt met topschutters over de wijze waarop zij de schietsport en de KNSA in de publiciteit en in zijn algemeenheid, moeten uitdragen
- In de nog op te stellen overeenkomsten met topschutters c.q. leden van kernploegen, moeten afspraken gemaakt worden over publiciteit en presentatie
- Er moet doorgedaan worden met het werven van een sponsor voor de uitvoering van topsportactiviteiten
- Er is nog onvoldoende publicitaire aandacht voor de schietsport in Nederland
- De schietsportwedstrijden beschikken nog niet over voldoende kijkwaarde om regelmatig voor televisieuitzendingen in aanmerking te komen

8.2 Activiteiten en tijdpad

In de komende jaren moet, nog meer dan nu het geval is, aandacht besteed worden aan de werving van één of meerdere sponsors voor de uitvoering van topsportactiviteiten. In overleg met wedstrijdorganisaties, zal moeten worden gezien in hoeverre de verschillende wedstrijdvormen aantrekkelijker gemaakt kunnen worden, zodanig dat deze interessanter zijn voor televisieuitzendingen. Er zullen nadrukkelijke afspraken met sporters gemaakt moeten worden over de wijze waarop zij in de publiciteit treden en de wijze waarop zij de KNSA presenteren en daarbij het beeldmerk van de KNSA en eventuele sponsor, moeten uitdragen.

In de externe contacten van de KNSA met instanties, zoals overheden, politici en andere gesprekspartners, zal de schietsport als Olympische sport zo veel mogelijk gepresenteerd moeten worden, alsmede de prestaties die zijn behaald door topsporters.

ACTIVITEIT	TIJDPAD
Eén of meerdere sponsors werven voor de uitvoering van topsportactiviteiten.	2005-2008
In overleg met wedstrijdorganisaties, gezien in hoeverre de verschillende wedstrijdvormen aantrekkelijker gemaakt kunnen worden voor uitzending op televisie.	2005-2008
Afspraken maken met topsporters over de wijze waarop zij in de publiciteit treden en daarbij de KNSA presenteren en het beeldmerk van de KNSA en de eventuele sponsor, uitdragen.	2005-2008
De schietsport zo veel mogelijk presenteren als Olympische sport, alsmede de prestaties behaald door topsporters benadrukken aan externe relaties, zoals overheden, politici en andere gesprekspartners.	2005-2008

8.3 Financiële consequenties

Met betrekking tot communicatie en marketing zijn geen directe financiële consequenties expliciet in de begroting van de KNSA opgenomen. De werving van sponsors en de mogelijke kosten die daarmee gepaard gaan, worden bekostigd uit het budget Bestuurskosten. Het streven is wel een sponsor te vinden, zodat extra inkomsten gegenereerd kunnen worden die ten goede kunnen komen aan topsportactiviteiten.

Begripsbepalingen

AFTSC	:	Association des Fédérations de Tir Sportif de la C.E.
AK	:	Afdelingskampioenschap
DK	:	Districtskampioenschap
DoCoNed	:	Doping Controle Commissie Nederland
ESC	:	European Shooting Confederation
GAISF	:	General Association of International Sports Federations
GDS	:	Geneesmiddelen Dispensatie Sporter
GKG	:	Groot Kaliber Geweer
HW	:	Historische Wapens
ISSF	:	International Shooting Sport Federation
KKG	:	Klein Kaliber Geweer
LG	:	Luchtgeweer
LTC	:	Landelijke Technische Commissie
MLAIC	:	Muzzle Loaders Association International Committee
NeCeDo	:	Nederlands Centrum voor Dopingvraagstukken
NK	:	Nederlands Kampioenschap
NKSO	:	Nederlandse Kwalificatiestructuur voor Sportopleidingen
TNO	:	(Nederlandsche centrale organisatie voor) Toegepast Natuurwetenschappelijk Onderzoek
VPOP	:	Verenigings Promotie Ondersteunings Project
WADA	:	World Anti-Doping Agency