



KNSA

Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie

Meerjarenbeleidsplan 2017 - 2020

Richtpunt 2020



MEERJARENBELEIDSPLAN

2017 – 2020

“Richtpunt 2020”

INHOUDSOPGAVE

<u>HOOFDSTUK</u>	<u>PAGINA</u>
INLEIDING	3
1. VERBETERING VAN HET IMAGO EN VERGROTING VAN DE BEKENDHEID VAN DE SCHIETSPORT	4
2. VERGROTING WEDSTRIJDDEELNAME	9
3. VERSTERKING POSITIE SCHIETSPORTVERENIGINGEN/ VERENIGINGSONDERSTEUNING	19
4. TOPSPORT	24
5. BELANGENBEHARTIGING	40
6. BELEID EN STRATEGIE	46
7. COMMUNICATIE	53

Inleiding

Na enige jaren van teruggang in het aantal schietsportbeoefenaren is nu weer duidelijk een groei van het aantal sportschutters in Nederland waar te nemen. Die groei houdt enerzijds verband met de verbeterde financiële positie van Nederland maar is vooral te danken aan een aanzienlijke kwaliteitsverbetering van de schietsportverenigingen in de afgelopen jaren. De basis daarvoor is gelegd bij de KNSA-basiscertificering die in 2012 is ingevoerd en die de verenigingsbesturen ook voortvarend hebben opgepakt. De kwaliteit van die besturen is verbeterd, het kader is toegenomen en de bereidwilligheid tot het nemen van initiatieven voor de werving van leden is eveneens toegenomen. Daarnaast zijn de activiteiten van schietsportverenigingen steeds meer gericht op participatie door, en behoud van, de bestaande leden en dat leidt uiteindelijk tot een groei bij veel schietsportverenigingen in Nederland.

Gebleken is wel dat het potentieel aan nieuwe schietsportbeoefenaren nog groot is. Dat is merkbaar bij lokale, regionale en landelijke activiteiten; zodra personen met de schietsport in aanraking komen, zijn velen enthousiast en een deel daarvan vindt vrijwel altijd de weg naar één van de bijna 700 schietsportverenigingen in Nederland. Het is juist daarom van belang dat de schietsport in de komende jaren nog meer onder de aandacht van die potentiële doelgroep wordt gebracht. Het meerjarenbeleidsplan omschrijft daarvoor veel activiteiten, zodat de schietsport meer in de schijnwerpers wordt gezet. Speciale KNSA-promotieteams en ondersteuning aan verenigingen moeten daaraan bijdragen, maar ook exposure in de media moet meer mogelijkheden bieden om de bekendheid van de schietsport in Nederland te vergroten. Daarnaast moeten natuurlijk ook de resultaten van Nederlandse topschutters in de komende jaren van dien aard worden, dat de bekendheid van de schietsport ook via de sportmedia wordt vergroot.

Veel activiteiten worden daarom ook gepleegd in het kader van communicatie, zoals de verbetering van de KNSA-website, het ontwikkelen van digitale apps en het doen van onderzoek naar mogelijkheden om de bekendheid van de schietsport te vergroten. Nog veel potentiële sportschutters in Nederland worden niet bereikt en dat is een gemiste kans. Natuurlijk blijft het van belang de werving van nieuwe leden met grote zorgvuldigheid te doen en daarbij de eventuele veiligheidsrisico's niet uit het oog te verliezen. Het beleid van de KNSA en haar schietsportverenigingen is erop gericht om die ledenwerving prudent uit te voeren.

Het nu voorliggende meerjarenplan is duidelijk gericht op het vergroten van de bekendheid van de schietsport in Nederland en het verder doorgroeien naar meer beoefenaren van deze sport. Het meerjarenplan is ook vernieuwend ten aanzien van participatie, communicatie, topsport en de daaruit voortvloeiende exposure. Dit meerjarenplan bereidt de KNSA en de bij haar aangesloten schietsportverenigingen goed voor op de toekomst in de jaren '20 van de 21-ste eeuw.

1. Verbetering van het imago en vergroting van de bekendheid van de schietsport

1.1 Analyse van de huidige situatie

De schietsport heeft nog immer te weinig bekendheid binnen de samenleving. Weliswaar beoefenen bijna 40.000 Nederlanders deze sport maar ten opzichte van veel andere Europese landen en ook wereldwijd is dat verhoudingsgewijs weinig. Internationaal gezien behoort de schietsport tot één van de grootste en bekendste sporten. Het lage aantal beoefenaren in Nederland is één van de oorzaken van deze beperkte bekendheid, maar ook de geringe aandacht die in de Nederlandse media, bijvoorbeeld op televisie, wordt besteed aan de schietsport is daaraan debet.

Vanuit de geschiedenis kan gesteld worden dat de schietsport ook een lage kijkwaarde had. Anderzijds is die kijkwaarde voor televisieprogramma's inmiddels aanzienlijk verbeterd doordat er nieuwe Finale-vormen en audiovisuele middelen zijn om schietsportwedstrijden aantrekkelijker in beeld te kunnen brengen. Er worden in Nederland echter nog te weinig schietsportevenementen georganiseerd die aansprekend zijn voor een grotere doelgroep en daardoor televisie- en andere media-aandacht genereren. Gebleken is namelijk dat bij de Europese Kampioenschappen Luchtdrukwapens in 2015 in Arnhem die media-aandacht er wel was, en met behulp van goede televisieopnames zijn hieraan voor het algemeen publiek interessante uitzendingen besteed; ruim 1,25 miljoen mensen hebben naar die programma's gekeken.

De schietsport heeft zich zelf ook niet altijd transparant opgesteld. Veel schietsportverenigingen zijn gevestigd in de periferie van dorpen of in de steden zelf, maar dan weggedrukt onder een geblindeerde deur met videocamerabewaking. Veel schietsportverenigingen zijn huiverig om vreemden – en zeker de media – in hun accommodatie toe te laten. Schietsportverenigingen zijn ook niet gewend om deel te nemen aan grootschalige publiciteitscampagnes of andere promotieactiviteiten in hun eigen lokale omgeving. Daardoor ontstaat bij wellicht een deel van de samenleving de gedachte dat het allemaal geheimzinnig en niet voor vreemde ogen bestemd is wat er achter de deuren van schietsportverenigingen gebeurt. Niets is echter minder waar; juist de schietsportverenigingen zijn de uithangborden voor de schietsport. Het sociale aspect binnen deze verenigingen is groot, net als de discipline waarmee de sport wordt beoefend en er met de sportwapens wordt omgegaan. Tevens is er altijd een wedstrijd- en competitie-element aanwezig, ook als de schietsport individueel wordt beoefend.

De schietsport verdient in Nederland meer aandacht van de media en van de samenleving maar daarin is ook een belangrijke rol voor de schietsportverenigingen zelf en zeker ook voor de KNSA weggelegd. Eén van de belangrijkste uithangborden voor de KNSA zijn de topsportactiviteiten. In het bijzonder in de olympische schietsportdisciplines is het van belang te presteren, zodat deelnemers uit de Nationale Selecties

kunnen worden uitgezonden naar de Olympische Spelen. Helaas heeft geen enkele Nederlandse sportschutter zich kunnen kwalificeren voor de Olympische Spelen in 2016, en daarmee is een belangrijk moment waarop de schietsport onder de aandacht van het algemeen publiek kon worden gebracht, voorbij gegaan. Alles moet erop gericht zijn om in 2020 wel met één of meer deelnemers aan de Olympische Spelen te kunnen deelnemen. De uitwerking daarvan wordt in het hoofdstuk Topsport nader omschreven.

De criteria zijn streng en het is nog steeds moeilijk voor Nederlandse sportschutters om het absolute wereldniveau te bereiken. Anderzijds zijn ook de eisen die het Nederlandse NOC*NSF stelt hoog. Zo hoog, dat weliswaar de internationale federatie deelname van deze sportschutters toestaat maar NOC*NSF dat weigert vanwege de hoge eisen en ambities die door NOC*NSF worden gesteld. NOC*NSF gaat er eigenlijk van uit dat alle Nederlandse deelnemers aan de Olympische Spelen in staat moeten zijn op de Spelen een Finale-plaats en bij voorkeur een medaille te behalen.

NOC*NSF gaat er in dat geval wel aan voorbij dat voor onbekende sporten die niet deelnemen aan de Olympische Spelen dit juist een terugwerpen van die sport betekent en daarmee ook de aansluiting met het wereldniveau nog verder verloren wordt. Het gaat dan niet alleen om aansluiting ten aanzien van topsporters maar ook ten aanzien van de uitstraling van de schietsport in Nederland zelf, hetgeen uiteindelijk een positieve uitwerking op de breedtesport heeft.

Voorts is ook in 2016 gebleken dat het zogenaamde ‘thuisblijf-evenement’ in Scheveningen, Olympic Experience genaamd, niet dat rendement opleverde dat het had kunnen opleveren voor de schietsport wanneer minimaal één Nederlandse sportschutter zou hebben deelgenomen aan de Olympische Spelen. Deelname aan de Olympische Spelen genereert tevens een belangrijke netwerkpositie in verband met kaderontwikkeling en internationale positionering, die nu verloren is gegaan. Het is van belang dat daarover constructief met NOC*NSF wordt gesproken teneinde in de toekomst deelname aan de Olympische Spelen – al is het maar met één deelnemer – te kunnen garanderen.

1.2 Ambities

1.2.1 Evenementen

Teneinde voor de komende jaren de bekendheid van de schietsport te vergroten en de uitstraling te verbeteren, moeten aansprekende en voor de media interessante schietsportevenementen worden georganiseerd. Het organiseren van een Europees Kampioenschap zoals dat in 2015 is gehouden is zoals het er op dit moment uitziet, financieel voor de KNSA niet haalbaar. Bovendien is onzeker in hoeverre wederom een Europees Kampioenschap Luchtdrukwapens door de Europese schietsportfederatie aan de KNSA wordt toegewezen; voor andere disciplines dan Luchtdrukdisciplines is dat, gezien de beperktheid van accommodaties, in Nederland sowieso niet mogelijk.

De KNSA zal daarom de komende jaren moeten zoeken naar andere mogelijkheden om evenementen te organiseren die aansprekend zijn en media-aandacht kunnen genereren. Eén van die opties is het in gesprek gaan met het bestuur van de Stichting InterShoot teneinde het evenement InterShoot Den Haag, tezamen met het stichtingsbestuur daarvan zodanig te upgraden dat meer Wereld- en Europese toppers daaraan gaan deelnemen waardoor het evenement nog meer uitstraling krijgt dan het nu al heeft en interessanter wordt voor het algemeen publiek en de media. Het evenement kent een rijke geschiedenis en daarmee is er een voedingsbodemp die dit mogelijk moet maken. Het internationale toernooi InterShoot heeft bovendien al veel naam gemaakt in Europa en in andere continenten.

Jaarlijks organiseert de KNSA het evenement SchietsportTOTAAL op het Nationaal Sportcentrum Papendal. Dat evenement heeft een naam verworven en is inmiddels een begrip. Het evenement heeft echter vooral een interne werking voor sportschutters zelf omdat in verhouding tot de andere activiteiten zoals workshops, cursussen, enzovoorts, het wedstrijdelement binnen dit totaal-evenement groot is. De KNSA zal in de komende jaren de mogelijkheden onderzoeken voor een evenement SchietsportTOTAAL-outdoor; dat wil zeggen een vergelijkbare versie van SchietsportTOTAAL maar dan met uitsluitend schietsportdisciplines die in de buitenlucht worden beoefend. Dat kunnen zowel Pistool, Geweer- als Kleiduivendisciplines zijn; het doel daarvan is om tijdens SchietsportTOTAAL-outdoor zo veel mogelijk Nederlandse Kampioenschappen in zo veel mogelijk verschillende disciplines te organiseren. Het is evident dat het Schietsportcentrum Emmen zich voor de organisatie van een dergelijk evenement het beste leent vanwege het grote aantal verschillende disciplines dat daar beoefend kan worden.

1.2.2 Marketing

De KNSA zal in de komende vier jaar de schietsport nog meer bedrijfsmatig moeten “verkopen”. De mogelijkheden om met enige regelmaat op televisie, radio en social media reclamespots over de schietsport uit te zenden, moeten worden onderzocht. Dat kan bijvoorbeeld in samenwerking met landelijke publiciteitscampagnes zoals de Nationale Sportweek, maar dat kan ook in samenwerking met grote evenementen die worden georganiseerd.

In verband met de Olympische Spelen die in 2020 in Tokio worden gehouden, zullen wederom gesprekken gevoerd gaan worden met betrekking tot de selectiecriteria voor deelname aan die Olympische Spelen. Het KNSA-bestuur zal serieus met het bestuur van NOC*NSF in overleg moeten, teneinde de deelname van minimaal één Nederlandse sportschutter - wanneer die voldoet aan de selectiecriteria van de internationale federatie - mogelijk te maken. De KNSA zal NOC*NSF duidelijk moeten maken dat de schietsport in zijn algemeen in Nederland erbij gebaat is wanneer één Nederlandse deelnemer kan worden uitgezonden naar de Olympische Spelen. De doelstellingen van topsportbeoefening, namelijk: uitstraling naar de breedtesport, kennisontwikkeling, kaderontwikkeling en internationale positionering, worden juist daarmee gediend. Een voorwaarde is natuurlijk wel dat die ene deelnemer voldoet aan de voorwaarden voor deelname van de internationale federatie; NOC*NSF moet in dat geval voor één deelnemer de eigen selectiecriteria niet van toepassing verklaren.

In het kader van ledenwerving en marketing zal de huidige website van de KNSA toegankelijker moeten worden. De website heeft op dit moment nog steeds een te grote interne werking voor diegenen die bekend zijn met de schietsport of de schietsport al beoefenen. Er zal een separate site gebouwd moeten worden voor mensen die de schietsport nog niet kennen, ter kennismaking met de sport. Daarnaast moeten schietsportverenigingen nog meer dan nu het geval is, ondersteund worden door de verstrekking van promotiematerialen en vooral ook digitaal, zodat zij eenvoudig via social media, flyers en posters kunnen verspreiden.

Ten slotte is er voor wat betreft ledenwerving en marketing niet alleen een taak voor de KNSA en haar verenigingen weggelegd; ook bestaande leden van schietsportverenigingen kunnen daaraan een bijdrage leveren. Er moeten acties ontwikkeld worden die zodanig zijn dat bestaande leden nieuwe leden voor een schietsportvereniging werven.

1.2.3 Uitstraling

Onder het motto “het oog wil ook wat” is het van belang dat de KNSA in haar uitingen voortdurend alert is op het doel van die uiting en de werking daarvan. Het is van belang dat de uitstraling aansprekend is, een duidelijke sportuitstraling heeft en verzorgd en fatsoenlijk is. In dat verband is een restyle van de website in de komende vier jaar noodzakelijk, zal de promotiewagen opnieuw moeten worden bestickerd en zal ook de aankleding van het KNSA-bonds-bureau in Leusden meer ‘schietsportuitstraling’ moeten krijgen.

1.2.4 Onderzoek

Jaarlijks besluiten circa 4.000 sportschutters te stoppen met de beoefening van de schietsport. Anderzijds worden ook jaarlijks circa 4.000 nieuwe sportschutters ingeschreven, zodat het ledenaantal nagenoeg stabiel blijft. Het loont zeer de moeite om het aantal uitstromende sportschutters te reduceren omdat per saldo het aantal schietsportbeoefenaren dan zal groeien. Al weer 10 tot 15 jaar geleden is onderzoek gedaan naar de redenen waarom leden van schietsportverenigingen zich afmelden. De belangrijkste redenen waren toen de individuele financiële problemen en een gebrek aan opvang en begeleiding bij verenigingen.

Opnieuw moet nu worden onderzocht waarom leden van schietsportverenigingen zich afmelden. Dat onderzoek kan heden ten dage geautomatiseerd verlopen door middel van een korte e-mail-vragenlijst aan degenen die zich afmelden. In dat verband is het ook van belang dat van zo veel mogelijk individuele sportschutters de e-mailadressen in het KNSA-data management systeem worden geregistreerd.

1.3 Activiteiten 2017-2020

Activiteit	Tijdpad
In gesprek gaan met NOC*NSF vanwege deelname aan Olympische Spelen	2017
Onderzoek afgemelde sportschutters	2018
Overleg met bestuur Stichting InterShoot voor samenwerking en upgrade van InterShoot Den Haag	2018-2019
Restyle KNSA-website en andere KNSA-uitingen	2018-2019-2020

1.4 Financiële consequenties

Voor de meeste activiteiten moet in de reguliere begroting geld worden vrij gemaakt.

Voor een samenwerking met en mogelijk een upgrade van het evenement InterShoot zal separaat geld vrijgemaakt moeten worden. Zodra er een exploitatieresultaat wordt bereikt dat het toelaat om reserveringen te doen, is het noodzakelijk dat die reserveringen worden gedaan voor een internationaal evenement.

2. Vergroting van de wedstrijddeelname

2.1 Analyse van de huidige situatie

2.1.1 Inleiding

Eén van de belangrijke pijlers waarop de breedtesport steunt is een actief en breed wedstrijd aanbod. Deze wedstrijden kunnen intern zijn, zoals een verenigingscompetitie, maar ook buiten de deur is een grote diversiteit aan wedstrijd- en competitievormen beschikbaar. Het is van belang dat het aantal sportschutters dat aan wedstrijden deelneemt significant verhoogd wordt, zodat de schietsport zich als volwaardige tak van sport, met een sterke wedstrijdparticipatie, kan blijven presenteren.

Op basis van de gegevens uit de afgelopen jaren kan worden geconstateerd dat het aantal sportschutters dat deelneemt aan wedstrijden stabiel blijft. Het aantal wedstrijdsschutters dat jaarlijks aan één of meerdere (van de in totaal circa 270) ranking-wedstrijden deelneemt bedraagt 2.391. Dit is een marginaal aantal ten opzichte van de totale schietsportbeoefening in Nederland en het is noodzakelijk dat dit aantal sterk toeneemt.

Totaalaantal	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ranking-wedstrijden	207	218	254	251	257	273
Ranking scores	13831	12574	13869	15134	15303	16215
Geranke disciplines	64	66	63	65	72	81
Geranke schutters	1782	1680	2028	2244	2209	2391

2.1.2 Informatievoorziening

In de afgelopen beleidsperiode is ingezet op een verbetering van de informatievoorziening aan de leden; onder andere de nieuwe KNSA-website heeft daaraan een belangrijke bijdrage geleverd. Een groot aantal formulieren voor wedstrijdorganisatorisch kader zijn gedigitaliseerd en veel procedures zoals voor de aanmelding van wedstrijden, toezending van uitslagen en verstrekking van eremetaal, zijn vereenvoudigd. Op een aantal punten dient de KNSA-website echter nog verbeterd te worden; onder meer bij het zoeken in en de weergave van de wedstrijdkalender, de wedstrijduitslagen en van de ranking. Tevens dient het tabblad 'Junioren' sterk uitgebreid te worden met meer op deze doelgroep afgestemde content. Voorts is het gewenst om meer informatie te geven die gericht is op de (potentiële) vrouwelijke sportschutter. Ten slotte zal op de website een database worden ontwikkeld waarin de belangrijkste artikelen uit het bondstijdschrift Schietsport worden gerubriceerd en gepubliceerd.

2.1.3 Schiet- en Wedstrijdreglementen

In 2015 is de organisatie voor het uitvoeren van de classificatiekeuringen van gehandicapten overgegaan van Gehandicaptensport Nederland naar de KNSA. Met deze overgang is tevens besloten deze sportschutters de mogelijkheid te bieden om twee sporen te volgen, namelijk: een internationale keuring volgens de World Shooting Para Sport- (voorheen: IPC Shooting) reglementen of een beperkte, nationale keuring. Met name het laatstgenoemde blijkt duidelijk aan te sluiten bij het ambitieniveau van een grote groep sportschutters. Voorts zijn de Schiet- en Wedstrijdreglementen voor de gehandicaptendisCIPLINES aangepast en meer in lijn gebracht met de reglementen voor de disciplines voor valide sportschutters, hetgeen de deelname aan wedstrijden vergemakkelijkt. Belangrijk is dat door het verlagen van de drempel voor instroom de wedstrijddeelname sterk toeneemt.

Tijdens KNSA-kampioenschappen kunnen drie deelnemers die lid zijn dezelfde vereniging zich tevens inschrijven als team. Eigenlijk is dat dan een optelsom van individuele resultaten, die de ranglijst voor de Nederlandse Kampioenschappen in Teams bepaalt. Er ontbreekt daarmee een rechtstreeks duel tegen andere verenigingen en daardoor is er weinig spanning in deze kampioenschappen voor teams en is dat ook waarneembaar in een afname van aantal deelnemende teams aan wedstrijden. Het zou goed zijn als er in de toekomst wordt onderzocht in hoeverre de Nederlandse Kampioenschappen Teams meer kunnen aansluiten bij de behoefte.

Met ingang van het wedstrijdseizoen 2016/2017 telt het KNSA Schiet- en Wedstrijdreglement 147 gereguleerde disciplines. Deze grote diversiteit maakt het mogelijk dat er voor vrijwel iedere sportschutter een discipline bestaat waarin hij of zij zich kan bekwamen, maar zorgt er ook voor dat het aantal beoefenaren in enkele tientallen disciplines zeer beperkt is en er daarin vrijwel geen wedstrijd aanbod is. Er zal kritisch gekeken moeten worden naar de levensvatbaarheid van deze disciplines. Volgens de huidige reglementen dient een schutter voor deelname aan een door de KNSA georganiseerde wedstrijd, lid te zijn van een bij de KNSA aangesloten schietsportvereniging. Dit lidmaatschap, en dan vooral de tijd en kosten die daarmee gemoeid zijn, vormen een belemmering voor de instroom van nieuwe leden in de (gecombineerde) disciplines Moderne Vijfkamp en Target Sprint.

Deelnemers aan KNSA-wedstrijden kunnen ingedeeld worden in maximaal twaalf verschillende categorieën, op leeftijd en geslacht, en in maximaal zes klassen, op basis van hun niveau. Dit zorgt er echter voor dat in veel disciplines het aantal deelnemers gelijk op gaat met het aantal uitgereikte medailles, waardoor er geen sprake meer is van (een gezonde) competitie. Uit onderzoek is gebleken dat wedstrijdorganisaties graag zien dat met name de categorieën Senioren en Veteranen, die nu de leeftijd 21 tot en met 54 jaar en 55 jaar en ouder beslaan, opgedeeld worden in fijnmazigere categorieën, oftewel kleinere leeftijdsgroepen. Een gevolg daarvan zou zijn dat een indeling in klassen niet langer nodig is om een evenwichtig en competitief deelnemersveld te verkrijgen.

2.1.4 Disciplines

Al geruime tijd maakte de discipline Zomerbiatlon (een combinatie van schieten en hardlopen) deel uit van de lijst van door de KNSA geregementeerde disciplines. Eén van de doelen van deze discipline was het aantrekken van sporters die (nog) geen lid zijn van een bij de KNSA aangesloten schietsportvereniging. Ondanks vele pogingen is het totale aantal beoefenaren nimmer boven de 60 geweest en heeft het niet geleid tot de instroom van nieuwe leden. Op basis daarvan is geconcludeerd dat de discipline Zomerbiatlon niet 'levensvatbaar' is en is deze met ingang van het wedstrijdseizoen 2016/2017 (1 oktober 2016) vervangen door de discipline Target Sprint die tevens voortvarend door de Internationale Schietsport Federatie (ISSF) wordt ontwikkeld. Een toenemend aantal KNSA-schietsportverenigingen biedt inmiddels de discipline Target Sprint (eveneens een combinatie van hardlopen en luchtgeweer schieten) aan. Er blijkt echter onvoldoende kennis te zijn van hardlopen in combinatie met schieten in de staande houding. Om deze discipline veilig en verantwoord te beoefenen is deskundig kader vereist en dit vraagt om een aanvullende opleiding.

Zoals al vermeld, zijn er binnen de 147 door de KNSA geregementeerde schietsportdisciplines meerdere disciplines waarbij de vraag kan worden gesteld of deze voldoende draagvlak hebben om ze te laten voortbestaan. Met name in verband met ranking dient er voldoende concurrentie te zijn om een volwaardige competitie te kunnen waarborgen. Om ook voor deze disciplines een volwaardige competitie aan te kunnen bieden, moet worden onderzocht wat de mogelijkheden zijn om disciplines die sporttechnisch en qua scores dicht bij elkaar liggen, te combineren in één ranking-lijst.

2.1.5 Afdelingen

KNSA-districtsbesturen hebben de mogelijkheid om op grond van vastgestelde beleidsuitgangspunten (de Circulaire begrenzing en benoeming afdelingen) aan het Algemeen Bestuur voor te stellen om per discipline Afdelingen te benoemen. Alle vier de KNSA-districten hebben ook van die mogelijkheid gebruik gemaakt. Het is tevens mogelijk om per discipline andere Afdelingen te benoemen. Deze Afdelingen (zeg maar geografische indelingen per district, per discipline) zijn dus in sommige gevallen zeer verschillend. Als gevolg daarvan ontstaat verwarring, vooral bij verenigingen en andere wedstrijdorganisaties. Het is vaak onduidelijk in welke Afdeling een vereniging is ingedeeld, omdat dit dus per discipline verschillend kan zijn. Eigenlijk is het beter om per district een vast aantal Afdelingen te benoemen en daarin niet een onderscheid te maken in de disciplines.

2.1.6 Knelpunten

- Bij verenigingen is onvoldoende sporttechnische kennis over de discipline Target Sprint.
- De huidige indeling van categorieën en klassen sluit niet meer aan bij de leeftijd van het deelnemersveld van wedstrijden.
- De opbouw en indeling van het Schiet- en Wedstrijdreglement is aan een grondige revisie toe.
- Het grote aantal gereguleerde disciplines schaadt de ontwikkeling van de sport.
- Het aantal deelnemende teams aan Nederlandse Kampioenschappen Teams is onvoldoende.
- Er zijn in diverse gerankte disciplines te weinig deelnemers om van een volwaardige competitie te kunnen spreken.
- De huidige indeling van Afdelingen per discipline zorgt voor verwarring en onduidelijkheid bij de uitvoering.

2.2 Ambities

- Target Sprint ontwikkelen tot een volwaardige discipline met een landelijke competitie en deskundig kader.
- Een nieuwe categorie-indeling vaststellen waarmee schutters competitiever ten opzichte van elkaar worden.
- Grondige revisie van het gehele KNSA Schiet- en Wedstrijdreglement.
- Herijking en daarmee mogelijk reduceren van het aantal gereguleerde disciplines.
- Gerankte disciplines die in sterke mate overeenkomen, samenvoegen in één competitie.

2.3 Activiteiten 2017-2020

2.3.1 SchietsportTOTAAL-outdoor

Het format voor het inmiddels 10 jaar geleden opgestarte evenement Schietsport-TOTAAL blijkt succesvol en wordt nu ook gebruikt als voorbeeld om andere evenementen te initiëren voor zowel regionale als landelijke wedstrijden. Het doel van een dergelijk evenement is om kampioenschappen en disciplines gecombineerd te organiseren. Het gecombineerd organiseren van evenementen heeft namelijk meerdere voordelen. Zo krijgt het evenement een groter draagvlak, worden sportschutters er in contact gebracht met andere bestaande schietsportdisciplines hetgeen kan leiden tot minder verloop, de schietsport blijft boeiend voor hen en bovendien kan het combineren van wedstrijden financieel ook aantrekkelijk zijn. Het idee achter het evenement SchietsportTOTAAL-outdoor is om Schietsportcentrum Emmen waar reeds veel outdoor-faciliteiten zijn, in te gaan zetten om zo veel mogelijk buitenschietsportdisciplines in één evenement te combineren. Te denken valt dan

bijvoorbeeld aan de disciplines Groot Kaliber Geweer 300 meter/100 meter, Klein Kaliber Geweer 50 meter, de Kleiduivendisciplines en bijvoorbeeld Target Sprint of onderdelen van de Moderne Vijfkamp.

2.3.2 App KNSA-wedstrijden

Er wordt constant gezocht naar manieren om zoveel mogelijk sportschutters snel te voorzien van belangrijke en duidelijke informatie. Afgelopen jaren zijn er tal van social media-kanalen bijgekomen en om zoveel mogelijk schutters te kunnen bereiken, is actief onderzocht welke van deze platforms voor de KNSA het meest geschikt zijn. Enkele platforms zijn reeds geïmplementeerd binnen de KNSA. Zo zijn reeds acties ondernomen om de informatievoorziening te verbeteren door middel van de lancering van een nieuwe website in 2015 en het opzetten van een eigen “Schietsport TV” YouTube-kanaal; ook is de KNSA actief op Twitter en Facebook. Het doel is om schutters te binden aan de KNSA en de informatie waarover de KNSA beschikt via apps sneller en makkelijker te delen met anderen. Een groep sportschutters die erg fanatiek is en die behoefte heeft aan een snelle informatievoorziening zijn de wedstrijdsschutters. Om in deze behoefte te voorzien zouden mobiele applicaties een uitkomst kunnen bieden. Alle benodigde informatie staat dan bij elkaar in één applicatie en heeft de schutter altijd bij de hand. Binnen de applicatie zullen de belangrijkste onderwerpen voor een wedstrijdsschutter beschikbaar worden gesteld zoals: ranking-lijsten, persoonlijke scoreoverzichten, uitslagenlijsten, wedstrijdskalender en het KNSA Schiet- en Wedstrijdreglement.

Bij die extra informatievoorziening voor sportschutters en de eventuele mobiele applicaties die daarvoor worden ontwikkeld, moet eventueel zo mogelijk een samenwerking met de zogenaamde Baanplanner.eu worden gezocht. Deze Baanplanner die door een particulier wordt geëxploiteerd, is een veel geraadpleegd medium door wedstrijdsschutters en ook de Baanplanner beschikt over een uitgebreide wedstrijdskalender.

2.3.3 Upgrade licentieplassen

Het stimuleren van wedstrijdparticipatie is een belangrijk speerpunt. Bekeken moet worden op welke wijze de KNSA nog meer kan bijdragen aan het vergroten van de wedstrijdparticipatie door sportschutters. Eén van de initiatieven om dit te stimuleren is het ontwikkelen van een nieuw licentiesysteem waarin gerankte schutters (schutters die voldaan hebben aan de minimale ranking-eis en dus in KNSA-wedstrijden participeren) daarvoor worden beloond. Om deze gerankte schutters te “belonen” en de (nog) niet gerankte schutters te stimuleren, zal er vanaf het wedstrijdseizoen 2017/2018 gewerkt worden met verschillende licentieplassen. “Normale” licentieplassen voor alle niet-gerankte schutters, ‘zilveren’ passen voor gerankte schutters en ‘gouden’ passen voor de ranking-winnaars. Deze kleuren worden gebaseerd op de prestaties van de schutters in het voorgaande ranking-seizoen.

2.3.4 All-time Ranking (2008 – heden) en meer van dit soort lijstjes

Het bijhouden van wedstrijdscoringen en het kunnen inzien van persoonlijke verbeteringen gedurende een wedstrijdseizoen vindt nu plaats via het ranking-systeem en dit wordt door de schutters ervaren als een motiverende factor. Echter, het kunnen bijhouden van het scoreverloop daarin beperkt zich tot slechts één wedstrijdseizoen. Na afloop van het seizoen wordt er een eindranglijst opgemaakt en de winnaars (alle schutters die 1^{ste} zijn geworden in hun discipline en categorie) ontvangen een medaille. Na de afsluiting van een wedstrijdseizoen wordt er vervolgens niets meer gedaan met deze gegevens, behalve dat deze ter inzage worden gepubliceerd op de KNSA website. Het idee van een all-time ranking-overzicht is dat er een overzicht wordt gemaakt waarin de eindscores van alle wedstrijdseizoenen worden opgenomen in een totaal-ranglijst. Hiermee is te zien c.q. kan worden berekend welke sportschutter de beste was over een bepaalde periode (bijvoorbeeld de afgelopen 5 jaar) in een bepaalde discipline.

Ook andere belangrijke historische gegevens moeten beter beschikbaar komen en makkelijker kunnen worden opgezocht. Door middel van een selectievenster moet dan bijvoorbeeld zichtbaar worden welke schutter in het jaar 2000 Nederlands Kampioen Luchtgeweer Staand Senioren-heren is geworden. Ditzelfde kan dan ook op verschillende andere terreinen worden ingezet, zoals de Nederlandse Records, Nederlandse Kampioenen, enzovoorts.

2.3.5 Target Sprint

In 2013 is door de ISSF geïntroduceerd de discipline Target Sprint, een variant op de reeds bestaande Nederlandse discipline Zomerbiatlon. Bij Target Sprint wordt de discipline luchtgeweerschieten gecombineerd met hardlopen. Doordat deze twee disciplines tegenstrijdige fysieke eigenschappen hebben is de combinatie ervan uitdagend. Uithoudingsvermogen, snelheid en een hoge hartslag bij het hardlopen tegenover de concentratie, juiste ademhaling en rust bij het schieten. Target Sprint wordt ook sinds 2013 in Nederland georganiseerd en de reacties van de deelnemers hebben de KNSA doen besluiten om deze discipline meer te gaan promoten. Het KNSA Schiet- en Wedstrijdreglement voor de discipline Zomerbiatlon is derhalve met ingang van het wedstrijdseizoen 2016/2017 vervangen door een reglement voor de discipline Target Sprint.

De ontwikkeling en juiste positionering van deze discipline bieden meerdere kansen, zoals het aanbieden van een nieuwe uitdaging aan bestaande schutters maar ook het aanspreken van een hele grote nieuwe doelgroep (niet-KNSA leden) waarmee nieuwe leden kunnen worden geworven. In de nieuwe beleidsperiode zal een plan worden ontwikkeld om de discipline Target Sprint vanuit de basis verder te ontwikkelen en ervoor te zorgen dat er voldoende clinics en wedstrijdaanbod voor komt. Bestaande verenigingen moeten worden betrokken bij deze nieuwe ontwikkelingen en een ondersteunende rol in dit ontwikkelingsplan gaan vervullen. Het doel is om tijdens deze beleidsperiode deze nieuwe discipline verder op te bouwen waarin uiteindelijk competities en kampioenschappen kunnen worden georganiseerd.

In tegenstelling tot Zomerbiatlon hoeft de sporter bij Target Sprint slechts 1.200 meter (hard) te lopen (3 x 400 meter), onderbroken door twee schietrondes in de staande houding. Doordat de wedstrijdduur aanmerkelijk korter is en een wedstrijd bij uitstek geschikt is voor organisatie op een atletiekbaan, is de verwachting dat met Target Sprint meer sporters bereikt worden.

2.3.6 Ontwikkeling deelkwalificatie Target Sprint voor sporttechnisch kader

Ten behoeve van de nieuwe discipline Target Sprint, zal een deelkwalificatie binnen de KNSA-trainersopleidingen moeten worden ontwikkeld. Trainers die reeds beschikken over een geldige KNSA-kaderlicentie kunnen hieraan deelnemen en zijn daarna in staat om een eenvoudige looptraining te organiseren en specifieke schiettraining aan te bieden. Verwacht wordt dat hiermee de kwaliteit van de training in deze discipline verbeterd wordt hetgeen zal leiden tot een verdere toename van het aantal beoefenaren en van de deelname aan wedstrijden. Dit aanbod dient ondersteund te worden door deskundig kader dat zorgt voor een veilige en verantwoorde training. In de huidige sporttechnische opleidingen van de KNSA, zoals de opleiding voor Basistrainer en Trainer-A, is echter geen ruimte meer voor een uitbreiding; daarom zal hiervoor een separate deelkwalificatie worden ontwikkeld.

2.3.7 Aanpassing indeling in categorieën en klassen en aanpassing Afdelingen per District

In de afgelopen jaren zijn er diverse initiatieven ontstaan om de categorieën bij wedstrijden (de indeling op basis van leeftijd en geslacht) aan te passen. Een nieuwe, evenwichtigere indeling moet worden vastgesteld waardoor sportschutters binnen een categorie competitiever ten opzichte van elkaar worden. Omdat er niet in alle disciplines voldoende beoefenaren zijn om de nieuwe categorie-indeling in zijn geheel te implementeren, worden er verplichte en facultatieve categorieën vastgesteld. Het is daarmee voor wedstrijdorganisaties mogelijk om zelf, op basis van het aantal, meer of minder categorieën te hanteren en daarmee voor een verdeling te zorgen die voor voldoende competitie binnen de desbetreffende categorie zorgt.

De basis voor de zogenaamde verplichte categorieën zal zoveel mogelijk worden gezocht in de huidige categorieën. De nieuwe, facultatieve categorieën zijn fijnmaziger. Zo is het mogelijk dat straks de huidige categorie "Senioren" die bestaat uit sportschutters van 21 tot 55 jaar, wordt opgedeeld (zoals gezegd: facultatief) in kleinere groepen sportschutters. Dit heeft tot gevolg dat de indeling in klassen en het verlenen van dispensaties voor het uitkomen in een andere categorie niet langer opportuun is en zal moeten verdwijnen.

Teneinde de misverstanden en onduidelijkheden met betrekking tot Afdelingen en Afdelingskampioenschappen per District in disciplines weg te nemen zullen in overleg met de Districtsbesturen, de Afdelingen uniform worden vastgesteld voor die disciplines waarop dat van toepassing is. Dat kan betekenen dat zij voor bepaalde disciplines in één KNSA-district in bepaalde Afdelingen wel kampioenschappen organiseren en in bepaalde Afdelingen – omdat daarvoor geen potentieel aan schutters is – niet.

2.3.8 Vernieuwen en digitaliseren Schiet- en Wedstrijdreglement

Het huidige Schiet- en Wedstrijdreglement is opgebouwd uit tien delen waarbij in een veelvoud aan disciplines verwezen wordt naar andere, vaak internationale reglementen. In de loop der tijd zijn veel doublures ontstaan en zijn diverse artikelen derhalve niet langer opportuun. Ook de opbouw van ieder afzonderlijk deel is niet eenduidig en dit kan leiden tot misinterpretatie bij de schutter en bij de wedstrijdorganisaties. Een revisie van de KNSA-reglementen is derhalve noodzakelijk. Tevens moeten deze reglementen in een toegankelijke digitale vorm met een zoekfunctie beschikbaar komen en tevens in een mobiele KNSA-app beschikbaar zijn.

2.3.9 Vernieuwing procedure aanvraag en verkrijging Vaardigheidskruis

Het KNSA-vaardigheidskruis en de daarbij behorende procedure is ontwikkeld om sportschutters te belonen voor een goede score op een wedstrijd. Voorafgaand aan ieder wedstrijdseizoen worden er limieten vastgesteld door de Landelijke Technische Commissies waaraan de schutter die tijdens een wedstrijd voor het vaardigheidskruis in aanmerking wil komen minimaal moet voldoen. De bestaande procedure voor de aanvraag van de vaardigheidsproefkaart blijkt echter te omslachtig en onvoldoende aan te sluiten op de werkelijke situatie bij de organisatie van wedstrijden.

Tevens is deze mogelijkheid om op wedstrijden deel te nemen voor het Vaardigheidskruis voor vele schutters onbekend. In deze beleidsperiode zal er een plan worden geschreven om de procedure voor het KNSA-vaardigheidskruis te vernieuwen en de deelname aan wedstrijden waarop het Vaardigheidskruis te verkrijgen is te vereenvoudigen en aan te laten sluiten bij de behoefte van de wedstrijdsschutters. In ieder geval moeten daarbij ook de digitale mogelijkheden maximaal benut worden. Het aanvragen van het Vaardigheidskruis moet in de toekomst online via de KNSA-website kunnen verlopen.

2.3.10 Evenementen-abonnement (t.b.v. EVENT) / aparte groep leden

Het zogenaamde “evenementen-abonnement” houdt in dat een specifiek abonnement zal worden aangeboden aan Target Sprint- en Moderne Vijfkamp-beoefenaren. De huidige aanmeldingsprocedure voor KNSA-leden (die ontwikkeld is om de veiligheid te borgen in verband met vuurwapens) is vaak een te hoge drempel voor deelnemers aan de disciplines/wedstrijden Target Sprint en Moderne Vijfkamp om zich aan te sluiten bij de KNSA.

Omdat deze deelnemers uitsluitend in contact komen met of laserpistolen of luchtgeweren zal worden gekeken naar de mogelijkheid om een versimpelde aanmeldingsprocedure specifiek voor deze groep aan te maken. Zij betalen dan een hogere contributie waardoor zij op vertoon van de pas, deel kunnen nemen aan wedstrijden en clinics.

Dat betekent dat nadrukkelijk deelnemers aan die events geen KNSA-licentie ontvangen en ook niet de statutaire ‘status van schutter’ verkrijgen maar een separate EVENT-pas ontvangen. Dit geldt echter alleen voor de zogenaamde ‘combinatiesporten’ Target Sprint en Moderne Vijfkamp. Trainingen bij een vereniging zijn daarbij niet inbegrepen; daarvoor dienen de deelnemers lid te worden van een schietsportvereniging. Zoals in de activiteit Target Sprint genoemd, richt de KNSA zich met deze discipline tevens op een grote groep atleten die nog geen lid zijn bij een KNSA aangesloten schietsportverenigingen. Denk hierbij aan leden van een atletiekvereniging, loopgroep, triatlonvereniging maar ook aan militairen.

Eén van de redenen dat de KNSA zich tevens richt op niet bij de KNSA aangesloten c.q. geregistreerde deelnemers is het creëren van een ledengroei. Er zijn al meer voorbeelden bekend van bestaande schietsportverenigingen die een sub-tak binnen de vereniging instellen waarin deze Target Sprint en Moderne Vijfkamp aanbieden. Het verschil tussen lidmaatschap van deze verenigingen of een evenementen-abonnement is de mogelijkheid wel of niet van training en begeleiding gebruik te maken.

2.3.11 Herijking gereguleerde disciplines en wapengroepen

In de komende beleidsperiode zal een herijking worden uitgevoerd en onderzocht worden welke gereguleerde disciplines samengevoegd kunnen worden tot meer uniforme disciplines en welke onderdelen de status van gereguleerde discipline verliezen. Tevens wordt gekeken in welke mate de huidige verdeling van disciplines in wapengroepen nog opportuun is.

2.3.12 Vernieuwing opzet Nederlands Kampioenschap Teams

In samenwerking met de LTC Luchtgeweer en de LTC Pistool wordt als proef, het NK Teams in de disciplines Luchtgeweer Staand en Luchtpistool als afzonderlijke wedstrijd georganiseerd. De verenigingsteams kunnen zich voor deelname kwalificeren op basis van de resultaten tijdens de Afdelings- en Districtskampioenschappen Teams in beide disciplines. Indien de pilot slaagt kan dit als basis dienen voor teamkampioenschappen in andere disciplines.

Activiteit	Tijdpad
Onderzoeken SchietsportTOTAAL-outdoor	2017
Ontwikkeling deelkwalificatie Basistrainer Target Sprint	2017
Vernieuwen en digitaliseren Schiet- en Wedstrijdreglement	2017-2018
Vernieuwen procedure Vaardigheidskruis	2017-2018
Herijking gereguleerde disciplines en wapengroepen	2017-2018
Vernieuwen opzet Nederlands Kampioenschap Teams	2017-2018
Ontwikkelen van Target Sprint tot een tak van sport met veel beoefenaren	2017-2018
Introduceren Gerankte schutters → andere licentie!	2017-2018
Introduceren all-time Ranking (2008 - heden) en meer van dit soort lijstjes	2018
Ontwikkelen App KNSA voor ranking en wedstrijdkalender en Vademecum (SWR)	2018
Aanpassing indeling in categorieën en klassen	2018
Kortlopend ‘abonnement’ (t.b.v. EVENT) / aparte groep leden	2018-2019

2.4 Financiële consequenties

De kosten die verband houden met de uitvoering van activiteiten in het kader van verbetering en vergroting van de wedstrijddeelname, worden voor een groot deel gedekt binnen de persoonsgebonden kosten voor docenten, breedtesport en algemeen. Voor het overige zijn gelden in de begroting hiervoor gereserveerd voor de huur van wedstrijd- en trainingsaccommodaties, materiële prijzen, vergaderkosten voor commissies en organisatiekosten. De kosten voor de ontwikkeling van nieuwe apps worden in de begroting bij de kosten voor communicatie en internet ondergebracht.

De subsidie-inkomsten voor sportparticipatie worden gegenereerd uit bijdragen van de Lotto, door tussenkomst van NOC*NSF. Het gaat hier dan om bijdragen in het bijzonder in rubriek 1.1 “basisbijdragen sportparticipatie” en de rubriek 1.2 “kwaliteitsbevordering kader”.

3. Versterking van de positie van schietsportverenigingen/verenigingsondersteuning

3.1 Analyse van de huidige situatie

3.1.1 Contact met leden

Jaarlijks verwelkomen de bijna 700 bij de KNSA aangesloten schietsportverenigingen ruim 4.000 nieuwe schutters. Ongeveer eenzelfde aantal schutters meldt zich in datzelfde jaar weer af waardoor het ledenaantal vrijwel gelijk blijft. Er is echter geen duidelijk beeld van de redenen voor deze uitstroom. De KNSA gaat deze schutters zelf actief benaderen, teneinde meer inzicht te verkrijgen in de beweegredenen van schutters om hun lidmaatschap op te zeggen. Er is voorts onvoldoende inzicht in wat de leden motiveert, bijvoorbeeld wat de drijfveren voor het lidmaatschap zijn en welke persoonlijke doelen sportschutters hebben. Het toepassen van doelgroep-segmentatie krijgt hierin onvoldoende aandacht.

De statutaire inrichting van de KNSA, waarbij uitsluitend verenigingen lid zijn van de KNSA die hun leden vervolgens bij de KNSA aanmelden, heeft tot gevolg dat sportschutters onvoldoende binding voelen met de KNSA als hun belangenbehartiger. In de komende periode moet onderzocht worden op welke wijze dit verbeterd kan worden en daarvoor moeten ook al maatregelen genomen worden. Hierbij valt te denken aan direct contact tussen KNSA en de sportschutter door middel van een Nieuwsbrief.

3.1.2 Sterke verenigingen

Eén van de gevolgen van de certificering van schietsportverenigingen is dat er steeds kritischer naar het eigen functioneren wordt gekeken en sterke en zwakke punten worden geanalyseerd. Het gebeurt regelmatig dat schietsportverenigingen advies vragen over specifieke onderwerpen, zoals ondersteuning bij het opzetten en implementeren van een verenigingstrainingsplan of een clinic schiettechniek. Het is goed om vast te stellen dat deze behoefte uitgesproken wordt.

3.1.3 Opleidingen

De opleidingen die door de KNSA worden aangeboden zijn in de meeste gevallen erkend door NOC*NSF en voldoen daarmee aan de door deze sportkoepel vastgestelde kwaliteitsstandaard. Het is echter ook van belang dat een opleiding voldoende aansluit op de praktijk en dat de geleerde competenties ook (goed) toepasbaar zijn. Helaas is de KNSA daarvoor nu nog te veel afhankelijk van incidentele reacties van verenigingen en trainers en het ontbreekt aan beleid om daarop structureel feedback te verkrijgen. In het afgelopen jaar is geëxperimenteerd met een NPS-meting (Net Promoter Score) om meer inzicht te krijgen in de mening van deelnemers over de door hen gevolgde KNSA-opleidingen.

Voor opgeleid sporttechnisch en wedstrijdorganisatorisch kader is de KNSA Kaderlicentie-regeling van toepassing. Volgens deze regeling is ieder kaderlid verplicht om voor het behoud van zijn/haar kaderlicentie, minimaal één bijscholing te volgen tijdens de geldigheidsperiode van maximaal vier jaar. Hoewel de kwaliteit van deze bijscholingen door de deelnemers met 'ruim voldoende' tot 'goed' wordt beoordeeld, geven de docenten aan dat dit voor een deel van de trainers onvoldoende is. Zij streven naar meer contacturen, afhankelijk van het niveau van de trainer. Tevens zal worden gekeken naar de mogelijkheid om de werkzaamheden van actieve Praktijkbegeleiders en -beoordelaars te belonen.

Huidig aanbod KNSA-opleidingen en -cursussen

a. Sporttechnisch kader

KSS niveau 2	Basistrainer Geweer en Pistool	± 85 gediplomeerden per jaar
	Basistrainer Kleiduiven	± 25 gediplomeerden per jaar
KSS niveau 3	Trainer-A Geweer/Pistool/Kleiduiven	± 20 gediplomeerden per 2 jaar
KSS niveau 4	Trainer-B Geweer/Pistool/Kleiduiven	± 2 gediplomeerden per 3 jaar

b. Wedstrijdorganisatorisch kader

Wedstrijdadministratie	± 25 gediplomeerden per jaar
Baancommandant	± 20 gediplomeerden per 2 jaar
Keurmeester	± 12 gediplomeerden per 2 jaar
Wedstrijdleider	± 8 gediplomeerden per 2 jaar
Scheidsrechter Kleiduiven	± 15 gediplomeerden per jaar

c. Korte cursussen

Cursus Verenigingsveiligheidsfunctionaris	± 300 gecertificeerden per jaar
Cursus Wet Wapens & Munitie	± 30 gecertificeerden per jaar
Cursus Veilig Herladen	± 70 gecertificeerden per jaar
Cursus Verenigingsbestuurders	± 35 gecertificeerden per jaar
Bijscholingen sporttechnisch kader	± 130 bijschoolden per jaar

3.1.4 Financiële draagkracht

De KNSA biedt een groot aantal producten en diensten aan zonder daarvoor een vergoeding te ontvangen. Dit sluit aan bij het dienstverlenende karakter van een sportbond en bij de promotionele doelstellingen, maar uit een analyse is gebleken dat andere sportbonden voor bepaalde diensten wel een bijdrage vragen. Gezien de financiële positie van de KNSA moet onderzocht worden of en zo ja voor welke diensten en producten een bijdrage gevraagd kan worden. Het spreekt voor zich dat dit in geen geval bijvoorbeeld de deelname aan promotionele activiteiten mag belemmeren. In het aanbod van die diensten moet een duidelijk onderscheid gemaakt worden tussen het tarief dat geldt voor bij de KNSA aangesloten verenigingen en schutters en de zogenaamde niet-leden en niet-KNSA-schutters. Op die wijze wordt de meerwaarde van het KNSA-lidmaatschap nog meer benadrukt.

3.1.5 Knelpunten

- Er is onvoldoende inzicht in de redenen van beëindiging lidmaatschap en de drijfveren van leden voor het aanvragen van het lidmaatschap van een schietsportvereniging.
- De KNSA-licentiepas zou meer voordelen moeten bieden.
- De waardering van deelnemers aan KNSA-opleidingen is onvoldoende zichtbaar.
- Schutters hebben een kostbare uitrusting maar kunnen hiervoor niet altijd een verzekering afsluiten.

3.2 Ambities

- Het verkrijgen van meer inzicht in de redenen waarom sportschutters hun lidmaatschap opzeggen en in wat hun motiveert om lid te zijn en te blijven.
- Het aanbieden van verenigingscoaches voor verenigingen.
- Het creëren van meerwaarde bij het bezit van de licentiepas.
- Het implementeren van NPS-metingen bij alle deelnemers van opleidingen.
- Het onderzoeken van de mogelijkheid om voor bepaalde diensten een geldelijke vergoeding te vragen.
- Het aanbieden van een persoonlijke verzekering voor wapens en sportuitrusting.
- Alle nieuwe leden van schietsportverenigingen verwelkomen met een persoonlijk bericht.
- Het vernieuwen van de Kaderlicentieregeling voor opleidingen.

3.3 Activiteiten 2017-2020

Veel sportschutters bouwen in de loop der jaren een sportuitrusting op waarvan de waarde gemakkelijk enkele duizenden euro's kan bedragen. Helaas blijkt uit reacties van schutters dat veel verzekeraars dit om uiteenlopende redenen niet willen verzekeren en dat deze uitrusting ook geen onderdeel is van de inboedelverzekering. Dit is een ongewenste situatie en de KNSA gaat onderzoeken of het mogelijk is hiervoor een speciale, bijvoorbeeld aan het bezit van een KNSA-licentiepas gekoppelde, verzekering aan te bieden.

Het aanvragen en verkrijgen van het lidmaatschap van een schietsportvereniging brengt relatief veel kosten met zich mee. Naast het inschrijfgeld, verenigingscontributie, KNSA-afdracht en de vereiste VOG moeten er ook sportspecifieke materialen worden aangeschaft zoals oog- en gehoorbescherming. De doorstroom van introduc e naar aspirant-sportschutter kan daardoor bemoeilijkt worden; potentieel nieuwe leden van schietsportverenigingen haken dan vaak af. Onderzocht moet worden welke mogelijkheden er zijn om voor nieuwe leden acties en reducties aan te bieden, zodat de drempel voor het lidmaatschap verlaagd wordt.

Voor het verkrijgen van een beter inzicht in de motivatie van leden, bijvoorbeeld voor het aanvragen van het lidmaatschap en het lid blijven van een schietsportvereniging, zal een onderzoeksopdracht verstrekt worden die kan worden ingevuld door een student aan een HBO of Universiteit.

Gebleken is dat veel schietsportverenigingen niet in staat zijn om promotieactiviteiten te organiseren en zelfs niet in staat zijn om deel te nemen aan de jaarlijkse Nationale Sportweek van NOC*NSF. Dat is spijtig omdat daarmee de instroom van nieuwe leden wordt misgelopen terwijl de ervaring leert dat bij verenigingen die wel deze activiteiten organiseren dit veel nieuwe leden genereert. Anderzijds is het begrijpelijk dat sommige schietsportverenigingen niet over voldoende kader beschikken om die activiteiten te organiseren. Om die reden zal de KNSA onderzoeken of er per regio, teams van kaderleden – zogenaamde ‘schietsport-promotieteams’ – kunnen worden ingesteld om die verenigingen op afroep te ondersteunen. Die ondersteuning is dan een extra dienst c.q. faciliteit die KNSA-verenigingen, net zoals materialen, kunnen gaan aanvragen.

Er moet tevens onderzocht worden of er workshops c.q. trainingen aangeboden kunnen worden aan kaderleden van verenigingen, teneinde die te coachen in de omgang met introducés en in de wijze waarop beginnende sportschutters ontvangen en begeleid moeten worden. Tevens zal daar waar mogelijk, gestimuleerd worden dat schietsportverenigingen op regionaal niveau elkaar coachen en steunen in de uitvoering van promotieactiviteiten. Veel verenigingen hebben daarin inmiddels ervaring opgedaan en kunnen daarmee andere verenigingen van dienst zijn.

Teneinde verenigingen te steunen bij investeringen zal de KNSA in de komende jaren gaan onderzoeken – in samenwerking met haar bankier – of er zogenaamde ‘arrangements-financieringen’ kunnen worden bedongen. Dat betekent dat verenigingen de mogelijkheid krijgen bij de KNSA (als intermediair) financieringen aan te vragen onder gunstige condities, zoals een lagere rente en extra garanties.

In de komende jaren zal de KNSA zogenaamde ‘vouchers’ voor deelname aan KNSA-wedstrijden gaan aanbieden. Deze vouchers zijn eigenlijk kosteloze deelnamebewijzen aan KNSA-wedstrijden. Deze vouchers kunnen worden ingezet voor bijvoorbeeld vrijwillig kader dat tijdens KNSA-wedstrijden actief is als scheidsrechter of baancommandant; maar ook kunnen de vouchers worden gebruikt om te verstrekken aan nieuwe schutters teneinde hen te stimuleren om aan wedstrijden deel te nemen. Het inzetten van deze vouchers kan op verschillende manieren. Een voucher kan gebruikt worden om kaderleden te “belonen”, maar de voucher kan bijvoorbeeld ook gebruikt worden om de wedstrijdparticipatie te vergroten.

Activiteit	Tijdpad
Waardering van opleidingen meten d.m.v. NPS	2017
Onderzoeken mogelijkheid persoonlijke verzekering voor wapens en uitrusting voor KNSA-schutters	2017
Inzichtelijk maken van motivatie voor uitstroom, instroom en behoud van leden	2017-2018
Het koppelen van acties en reducties aan de KNSA-licentiepas voor nieuwe leden	2017-2018
Aanbieden van specifieke coaching voor verenigingen	2018
Onderzoeken welke diensten tegen betaling verricht kunnen worden	2018
Nieuwe schutters verwelkomen met persoonlijk bericht en gerichte promoties	2018
Opstellen nieuwe Kaderlicentieregeling	2018
Ontwikkelen voucher voor deelname KNSA-wedstrijden voor kader en nieuwe schutters	2018
Opzetten schietsport-promotieteams	2018-2019

3.4 Financiële consequenties

Het merendeel van de kosten voortvloeiende uit de activiteiten ter versterking van de positie van de schietsportverenigingen en verenigingsondersteuning, kan in de bestaande Staat van baten en lasten worden ondergebracht. De meeste kosten zullen ondergebracht worden in de persoonsgebonden kosten algemeen, de persoonsgebonden kosten breedtesport en de persoonsgebonden kosten voor docenten. Kosten die gemoeid zijn met een nieuwe KNSA-licentiepas worden bekostigd uit de organisatiekosten en de overige uit deze activiteiten voortvloeiende kosten zullen budgetneutraal worden georganiseerd.

4. Topsport

4.1 Analyse van de huidige situatie

Door NOC*NSF is in 2012 in samenwerking met de Nederlandse sportbonden, de Sportagenda 2016 vastgesteld: het meerjarenplan voor de gehele Nederlandse sport. In dit plan werd de ambitie uitgesproken dat Nederland bij de beste tien (10) topsportlanden van de wereld zou moeten gaan behoren. Teneinde deze ambitie te realiseren is destijds voor de strategie gekozen uitsluitend te investeren in die topsportprogramma's waarvan werd verwacht dat deze aan die Top-10-ambitie zouden kunnen voldoen. Onder andere vanwege de deelname aan en de prestaties van de Geweerschutter op de Olympische Spelen van Londen in 2012 voldeed het KNSA-programma van de Geweeselectie aan die Top-10-ambitie en werd daaraan een investering toegekend. De KNSA-programma's Kleiduiven en Moderne Vijfkamp voldeden niet waardoor hiervoor een afbouwregeling voor de financiering ging gelden. Voor de olympische Pistooldisciplines was reeds eerder geen financiële bijdrage meer beschikbaar vanwege de geringe prestaties.

Het wegvallen van de financiering van NOC*NSF voor het Kleiduivenprogramma en het Moderne Vijfkampprogramma betekende echter niet dat deze olympische topsportprogramma's door de KNSA aan hun lot werden overgelaten. De KNSA nam haar verantwoordelijkheid en bleef, weliswaar minder intensief, deze programma's ondersteunen teneinde talentvolle atleten voor te bereiden op deelname aan grote evenementen zoals Europese Kampioenschappen, Wereldkampioenschappen en Olympische Spelen. In dat kader zijn ook de regionale Talententrainingen voor Kleiduiven en Luchtpistool gehandhaafd.

De niet-olympische ISSF-disciplines alsmede de disciplines van de MLAIC werden op grond van mondiale beoefening, al gerekend tot de lagere "Topsport-2-categorie" (door NOC*NSF) en genoten om die reden al minder prioriteit. In de afgelopen beleidsperiode hebben er geen Nederlandse schutters deelgenomen aan niet-olympische Geweer- en/of Pistooldisciplines bij Wereldkampioenschappen en Europese Kampioenschappen in het verband van de ISSF. Door Nederlandse sportschutters is alleen deelgenomen aan Wereldkampioenschappen en Europese Kampioenschappen voor Historische Wapens.

4.1.1 Kwalificatie

In 2013 is door de KNSA een Kwalificatieprocedure voor deelname aan Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups in ISSF-disciplines ontwikkeld en vastgesteld. Deze procedure stelt ook schutters die geen deel uitmaken van een Nationale Selectie in de gelegenheid om zich te kwalificeren voor deelname aan een WK, EK of World Cup. De procedure heeft er toe geleid dat in 2014 en 2015 zowel bij Geweer, als bij Kleiduiven een aantal sportschutters zich hebben gekwalificeerd voor deelname aan World Cups, Europese Kampioenschappen en Wereldkampioenschappen. Analoog aan deze Kwalificatieprocedure voor ISSF-disciplines is later ook een

Kwalificatieprocedure voor deelname aan Wereldkampioenschappen of Europese Kampioenschappen in MLAIC-disciplines (Historische Wapens) en een Kwalificatieprocedure voor deelname aan Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups Moderne Vijfkamp (onder auspiciën van de UIPM) ingesteld.

Voorts is door de KNSA in 2014 en 2015 in samenwerking met NOC*NSF een nieuw Talentidentificatiesysteem ontwikkeld. Met dit systeem kan een Bondscoach c.q. Trainer/Coach en een Talententrainer aan de hand van scores in combinatie met gedragsanalyses, de ontwikkeling van talentvolle schutters volgen. Hierdoor is het voor een Bondscoach c.q. Trainer/Coach en een Talententrainer makkelijker om te bepalen of een sportschutter talent heeft en welke resultaten op termijn van deze schutter mogen worden verwacht. Dit systeem voorspelt niet of een talent een Olympische medaille gaat halen, maar laat wel zien of een sportschutter op de goede weg is om de mondiale top te bereiken. Wanneer een sportschutter niet voldoet of afwijkt van de te verwachten ontwikkeling kan dat consequenties hebben voor het 'lidmaatschap' van een Talententraining of Nationale Selectie.

In mei 2016 is door NOC*NSF in samenwerking met de Nederlandse sportbonden, de Sportagenda 2017+ vastgesteld. Deze Sportagenda behelst het meerjarenplan voor de gehele Nederlandse sport vanaf 2017. In tegenstelling tot de voorgaande edities die een beleidsdocument vormden voor telkens vier jaar, is nu gekozen voor een voortschrijdende Sportagenda. Beleidsonderdelen die goed functioneren en duurzaam blijken te zijn, kunnen nu langdurig ongewijzigd blijven en activiteiten die niet of niet meer actueel of effectief zijn kunnen direct worden aangepast. De ambitie van NOC*NSF om tot de beste tien (10) topsportlanden van de wereld te behoren blijft ongewijzigd. De strategie om uitsluitend te investeren in presterende topsport-programma's, oftewel in die programma's waarvan verwacht mag worden dat ze aan de Top-10-ambitie kunnen voldoen is dus niet veranderd, al zijn de eisen voor investering nog meer aangescherpt.

De KNSA heeft, analoog aan deze Top-10-ambitie, investeringsplannen opgesteld voor het topsportprogramma 2020 en opleidingsprogramma 2024. De KNSA stelt zich de komende jaren ten doel de doelstellingen voor beide programma's te bereiken. Alleen bij het behalen van die doelstellingen kan de KNSA rekenen op de financiële ondersteuning vanuit NOC*NSF die nodig is om haar topsportprogramma's volledig uit te voeren.

4.1.2 Geweer

Met een 5^e plaats in de Finale Luchtgeweer Heren op de Olympische Spelen van Londen in 2012 was de overtuiging ontstaan, ook bij NOC*NSF, dat bij de volgende Spelen van 2016 in Rio de Janeiro een podiumplaats op dit onderdeel een reële doelstelling was. Zeker nadat in Odense, Denemarken, bij de Europese Kampioenschappen Luchtdrukwapens in 2013 door dezelfde sporter een 4^e plaats werd behaald. Helaas is dit niveau daarna niet meer gehaald, ook niet door andere leden van de Nationale Selectie Geweer. Het uiteindelijke gevolg daarvan was geen KNSA-deelname aan de Olympische Spelen van Rio de Janeiro in 2016.

Na de Olympische Spelen van Londen in 2012 zijn er twee opeenvolgende trainer/coaches aangesteld die geen van beiden de volledige duur van hun arbeidsovereenkomst hebben uitgediend. Deze trainerswisselingen en de daarmee gepaard gaande onzekerheid bij de betrokken sportschutters hebben niet bijgedragen aan de stabiliteit binnen de Geweeselectie en zijn voor een deel debet aan de stagnatie in de ontwikkeling van een aantal sporters. Bij sommigen heeft dat zelfs tot achteruitgang geleid. De trainerswisselingen zijn overigens niet aan te merken als de reden voor het niet kwalificeren voor de Olympische Spelen van 2016. Een groot gedeelte van de Geweeselectie was nog junior en de voormalig Olympiër heeft onder begeleiding van zijn persoonlijke trainer een eigen traject gevolgd, maar was niet tijdig terug op het vereiste niveau.

In september 2014 is een overeenkomst gesloten met een nieuwe Trainer/Coach Geweer. In overleg met de sporttechnische begeleiding is per topschutter een duidelijke doelstelling geformuleerd, zodanig dat ieder lid van de Selectie wist aan welke eisen hij of zij moest voldoen om deel te kunnen blijven uitmaken van de Nationale Selectie. Als gevolg daarvan is een selecte groep sportschutters overgebleven waarin geïnvesteerd wordt. Deze werkwijze heeft tot goede resultaten geleid. In 2015 tijdens de Europese Kampioenschappen voor Kleinkaliberwapens in Maribor (Slovenië) werd door een juniorschutter in de finale de achtste (8^e) plaats behaald op het onderdeel 50 meter Sportgeweer drie-houdingen Dames-junioren. In 2016 behaalden twee Dames-junioren de finale bij de Europese Kampioenschappen voor Luchtdrukwapens in Győr (Hongarije) en bereikten plaats vier (4) en zes (6) op het onderdeel 10 meter Luchtgeweer Dames-junioren. Ten slotte werd in 2016 bij de Europese Kampioenschappen Kleinkaliberwapens voor Junioren in Tallinn (Estland) een juniorschutter Europees Kampioen op het onderdeel 50 meter Sportgeweer drie-houdingen Dames-junioren.

De Geweeselectie traint en verblijft sinds 2012 op het Centrum voor Topsport en Onderwijs (CTO) op het Nationaal Sportcentrum Papendal te Arnhem en heeft daar een eigen schiethal voor de dagelijkse Luchtgeweer-trainingen. De sporters die deel uitmaken van de Geweeselectie maken gebruik van de faciliteiten die door het CTO worden geboden, zoals huisvesting, fysieke trainingen, studiebegeleiding en life-skills coaching. De sportschutters die ook Kleinkalibergeweer-disciplines beoefenen trainen daarnaast ook in de accommodatie van de SSV De Eendracht te Barneveld.

De Selectie op het CTO Papendal bestaat per 1 januari 2017 uit 7 atleten, te weten:

- 1 x Heren-senior 10 m. Luchtgeweer liggend mixed SH2 (paralympische discipline)
- 1 x Heren-senior 50 m. Kleinkalibergeweer
- 1 x Dames-senior 10 m. Luchtgeweer
- 3 x Dames-senior 10 m. Luchtgeweer en 50 m. Kleinkalibergeweer
- 1 x Heren-junior 10 m. Luchtgeweer

De paralympische sportschutter is na zijn toetreding tot het topsportprogramma Geweer in 2015, volledig geïntegreerd in dit trainingsprogramma. Hij neemt deel aan alle activiteiten van de Geweeselectie en krijgt dan evenals de overige schutters, schiettraining van de Trainer/Coach van de Nationale Geweeselectie. De begeleiding en coaching bij wedstrijden wordt verricht door één van de Talententrainers.

4.1.3 Kleiduiven

Ondanks het wegvallen van de financiële ondersteuning van NOC*NSF voor dit topsportprogramma is de KNSA vertrouwen blijven houden in de Kleiduivenselectie. De accommodatie in Emmer-Compasuum heeft nog steeds de beste trainingsmogelijkheden; de sportschutters kunnen er bijna onbeperkt en ongehinderd hun trainingen onder leiding van de Bondscoach Kleiduiven afwerken, hetgeen nergens anders in Nederland mogelijk is. Bovendien neemt de Kleiduivenselectie deel aan fysieke trainingen onder begeleiding van een trainer van het Regionaal Topsport Centrum (RTC) Noord in Emmen.

In de afgelopen beleidsperiode zijn één Heren-seniorschutter en twee Heren-junior-schutters gestopt met de deelname aan het topsportprogramma Kleiduiven. Aan hun besluit lagen persoonlijke redenen ten grondslag, zoals carrière en school. In 2013 heeft de Bondscoach één Heren-junior en in 2014 nog één Heren-junior en één Dames-junior in het Kleiduivenprogramma opgenomen. Met deze junioren is een opleidingsprogramma gestart waarbij de focus lag op techniektrainingen en deelnemen aan veel wedstrijden met junioren van gelijkwaardig niveau in Schale te Duitsland.

In 2015 is bij de Europese Kampioenschappen Kleiduiven te Maribor, Slovenië, een twaalfde (12^e) plaats behaald op het onderdeel Skeet Dames-junioren. Bij de Wereldkampioenschappen Kleiduiven in datzelfde jaar in Lonato, Italië, werd een tiende (10^e) plaats behaald op het onderdeel Skeet Heren-junioren en een tiende (10^e) plaats op het onderdeel Skeet Dames-junioren. In 2016 is bij deze Europese Kampioenschappen Kleiduiven Lonato een achtste (8^e) plaats behaald op het onderdeel Skeet Dames-junioren. Deze resultaten bieden hoop voor de toekomst en inspireren de KNSA om koers te houden op de ingeslagen weg.

4.1.4 Moderne Vijfkamp

Nadat de Moderne Vijfkamp-atleet was gestopt met zijn topsportcarrière is de multidisciplinaire Trainer/Coach verder gegaan met een vrouwelijke Vijfkamp-atleet. Na aanvankelijk veel progressie te hebben gemaakt heeft deze atlete er in 2015 toch voor gekozen om zelfstandig, zonder ondersteuning van de KNSA, haar doel namelijk deelname aan de Olympische Spelen, te behalen. Het streven om via zij-instroming de deelname aan dit topsportprogramma te vergroten heeft geen resultaat opgeleverd. De financiële consequenties voor het beoefenen van deze multidisciplinaire sport zijn dermate groot, dat slechts een kleine groep daartoe in staat is. De kans dat zich een exceptioneel talent in de Moderne Vijfkamp aandient is klein.

4.1.5 Talenterkenning en -ontwikkeling

Sinds 2015 maken de Talententrainers en Bondscoaches c.q. Trainer/Coaches gebruik van de “funnels” en de “Score waarneembaar gedrag” uit het nieuwe Talent-identificatiesysteem. De “funnels” tonen aan de hand van de minimale scores per trainingsjaar aan of een talent op de goede weg is. De “Score waarneembaar gedrag” laat zien in hoeverre de sporter voldoet aan de specifieke gedragskenmerken van een topsporter. Wanneer zowel de funnel als de score waarneembaar gedrag een negatief beeld tonen, zal een sporter de selectie moeten verlaten.

De Talententrainingen Geweer hebben in de afgelopen beleidsperiode tien (10) talenten voortgebracht die zijn toegelaten tot het CTO-geweerprogramma op Papendal. Een aantal van deze junioren hebben zich inmiddels zo goed ontwikkeld dat zij zich internationaal kunnen meten met de senioren. Inherent aan een opleidingsprogramma voor de mondiale top is dat er sporters afvallen. Zo zijn er nog maar twee (2) sportschutters over die in 2012 deel uitmaakten van de Geweeselectie en zijn er in totaal negen (9) vertrokken. Per 1 januari 2017 maken zeven (7) sportschutters deel uit van de Geweeselectie op Papendal, waaronder één (1) junior. Desondanks moet worden geconstateerd dat de doorstroming van sportschutters uit de Talententrainingen naar de selectie van Jong Oranje ver achterblijft bij de behoefte. Het rendement uit de regionale Talententrainingen Geweer is te laag.

De Talententrainingen Kleiduiven hebben in 2013 en 2014 drie (3) talenten geleverd die zijn doorgestroomd naar het Kleiduivenprogramma van de Nationale Selectie in Emmer-Compasuum. Deze drie talenten kwamen allen voort uit de regionale Talententraining in Emmer-Compasuum. Helaas is er geen aanvoer van talenten geweest vanuit Talententrainingen uit andere regio's. Niet omdat er elders in Nederland geen talentvolle Kleiduivenschutters zijn maar meer omdat de stap naar het fulltime Kleiduivenprogramma in Emmer-Compasuum erg groot is. De ligging van het Schietsportcentrum Emmen ten opzichte van het zuiden en westen van Nederland wordt als een belemmering ervaren.

De Talententrainingen Pistoel bestaan uit drie (3) Dames-senioren en drie (3) Heren-junioren. Het perspectief van de Dames-senioren om aan te sluiten bij de mondiale top is zeer gering. De Heren-junioren hebben nog wel enig perspectief maar zijn internationaal nog te ver verwijderd van de topschutters in hun leeftijdsklasse.

De aanvoer van talent vanuit de schietsportverenigingen is onvoldoende. Daarentegen wordt er wel in steeds groteren getale deelgenomen aan de landelijke KNSA-juniorencompetitie en andere wedstrijden. Bij veel schietsportverenigingen zijn de trainingsmogelijkheden beperkt. Veel verenigingen hebben te weinig uren tot hun beschikking om jeugdige schutters op te vangen en vervolgens gestructureerd te trainen. Het vroegtijdig identificeren van talent gebeurt dan ook maar mondjesmaat. De behoefte aan schietsportverenigingen met goede trainers en voldoende trainingsuren wordt hiermee onderstreept.

4.1.6 Paralympisch

De KNSA heeft één (1) paralympische schutter die sinds 2015 deel uitmaakt van het Topsportprogramma Geweer op het CTO Papendal. Deze sporter komt uit op de onderdelen R4 Luchtgeweer stand gemengd SH2 en R5 Luchtgeweer liggend gemengd SH2. De classificatie SH2 wil zeggen dat de schutter niet in staat is het geweer zonder hulp te dragen. Nadat deze sporter zijn studie had afgerond is hij vanuit de Talententraining Geweer doorgestroomd naar het Topsportprogramma Geweer op Papendal met als doel plaatsing voor de Paralympische Spelen van Rio de Janeiro 2016. In 2015 behaalde deze sporter een bronzen medaille op de IPC World Cup in het Engelse Stoke Mandeville op het onderdeel R5 10m Rifle prone mixed SH2. Deze prestatie bewees dat hij een serieuze kandidaat was voor een quotumplaats voor de Paralympische Spelen van Rio de Janeiro in 2016, maar helaas heeft deze schutter zich hiervoor niet kunnen kwalificeren.

Een dergelijke kwalificatie is echter geen sinecure, te meer ook omdat voor gehandicapte sporters geldt dat er veel trainingsarbeid en ervaring voor is vereist. Een sporter die pas vanaf 2015 deelneemt aan een fulltime Topsportprogramma valt derhalve niet veel te verwijten. Het trainingsprogramma van deze schutter loopt parallel aan dat van de overige deelnemers aan het Geweerprogramma, hetgeen betekent dat hij wordt getraind door de Trainer/Coach van de Nationale Selectie Geweer. Tijdens de wedstrijden wordt hij begeleid door zijn 'oude' Talententrainer.

4.1.7 Niet-olympische schietsportonderdelen

In de afgelopen beleidsperiode hebben alleen Historische Wapens-schutters namens de KNSA deelgenomen aan Europese Kampioenschappen en Wereldkampioenschappen van de Muzzle Loaders Associations International Committee (MLAIC). Hierbij zijn door Nederlandse schutters tijdens de EK in 2013 twee (2) gouden, één (1) zilveren en twee (2) bronzen medailles, tijdens de WK in 2014 één (1) gouden, één (1) zilveren en drie (3) bronzen medailles, tijdens EK in 2015 vier (4) gouden, twee (2) zilveren en één (1) bronzen medaille en tijdens de WK in 2016 2 gouden, 4 zilveren en 3 bronzen medailles behaald. Aan andere niet-olympische schietsportonderdelen is door KNSA-schutters internationaal niet deelgenomen.

Trainingen en wedstrijden

4.1.8 Trainingen

Het Geweerprogramma op het CTO Papendal heeft een volume van 20 tot 24 uur per week, afhankelijk van de periode waarin het programma zich bevindt. De trainingen bestaan uit schiettrainingen Luchtgeweer, schiettrainingen Kleinkalibergeweer, techniektrainingen op Scatt, fysieke trainingen en mentale trainingen door het inbouwen van stressmomenten. Alle trainingen vinden plaats op Papendal met uitzondering van de Kleinkalibergeweer-trainingen die in Barneveld bij de SSV De Eendracht plaatsvinden of in het Schietsportcentrum Emmen in Emmer-Compasuum.

De deelnemers aan het Kleiduivenprogramma trainen gemiddeld 16 tot 20 uur per week in het Schietsportcentrum Emmen te Emmer-Compasuum, afhankelijk van de periode. De trainingen bestaan uit techniektrainingen, Skeet-trainingen en fysieke trainingen. Alle trainingen vinden plaats in het Schietsportcentrum Emmen, met uitzondering van de fysieke trainingen die plaatsvinden in Emmen onder leiding van een trainer van het Regionaal Topsport Centrum (RTC) Noord.

4.1.9 Wedstrijden

Zoals reeds vermeld, zijn door de KNSA Kwalificatieprocedures voor deelname aan Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups vastgesteld. Daardoor kunnen ook schutters die geen deel uitmaken van een Nationale Selectie in de gelegenheid worden gesteld zich te kwalificeren voor deelname aan een Wereldkampioenschap, een Europees Kampioenschap of, indien van toepassing, een World Cup.

Wanneer is voldaan aan de minimale eisen voor deelname kan iedereen, ongeacht niveau, zich inschrijven voor een kwalificatiewedstrijd. De kans op het behalen van de limiet is uiterst gering; desondanks hebben in de afgelopen beleidsperiode twee (2) Kleiduivenschutters en vier (4) Geweerschutters die geen deel uitmaken van een Nationale Selectie zich gekwalificeerd voor deelname aan een WK of EK of World Cup. Geen van deze sporters heeft de finale van hun onderdeel echter kunnen bereiken.

Het feit dat er al vroeg in het wedstrijdseizoen namelijk in februari, maart en april, World Cups worden gehouden, vormt voor de kwalificaties een obstakel. De uiterste inschrijfdatum voor deelname ligt namelijk dertig (30) dagen vóór de aanvang van deze internationale wedstrijden. Dit betekent dat in het minst gunstige scenario een kwalificatiewedstrijd moet plaatsvinden in januari. Voor die disciplines die buiten worden vershoten, met name de Kleiduiven- en 50 meter Kleinkaliber-onderdelen, is dit een probleem. Enerzijds doordat sporters die willen deelnemen op dat moment nog niet kunnen voldoen aan de deelnamevoorwaarden (nog geen scores bij een AK of DK) en anderzijds omdat in januari en februari de weersomstandigheden zodanig kunnen zijn dat van een eerlijke meting geen sprake is.

4.1.10 Knelpunten

- Geen schietsportdeelname Olympische Spelen 2016 Rio de Janeiro.
- Er zijn op dit moment geen Nederlandse sportschutters die op mondiaal topniveau meestrijden.
- Te weinig sporters, zowel van de Geweer-, Kleiduiven- als Pistooldisciplines, stromen door vanuit de verenigingen naar de regionale Talententrainingen, met als gevolg dat het rendement van de Talententrainingen laag is. Het gevolg daarvan is weer dat er te weinig potentiële talenten c.q. topsporters in aanmerking komen voor de Topsportprogramma's in deze disciplines.
- Geen potentiële talenten c.q. topsporters voor deelname aan een Topsportprogramma voor Moderne Vijfkamp.

- Er zijn onvoldoende trainers bij de verenigingen die talenten kunnen opleiden voor topsport.
- Het rendement van de investeringen die de KNSA doet in het topsportbeleid, is te laag. De kosten die worden gemaakt staan niet in verhouding tot de prestaties die worden geleverd.
- Schietsportverenigingen kennen geen opleidingstraject voor talentvolle schutters.
- Er zijn onvoldoende schietsporttrainers met topsportervaring.
- Verenigingen zijn niet ingericht voor het faciliteren van topsporters.
- Verenigingen kennen over het algemeen geen aparte trainingsuren voor een selecte groep talenten en/of wedstrijdsschutters.
- Er zijn te weinig nationale wedstrijden op niveau voor junioren.
- De kwalificatiewedstrijden voor World Cups vormen een probleem.

4.2 Ambities

1. De KNSA onderschrijft de Top-10-ambitie en stelt zich ten doel de olympische en paralympische programmaonderdelen verder te ontwikkelen tot het niveau podiumprogramma.
2. Teneinde te voldoen aan deze missie, zal de KNSA de begeleiding van haar olympische en paralympische disciplines optimaliseren door de inzet van goed opgeleide en ervaren trainers en coaches op elk niveau en daar waar nodig faciliteren in accommodaties en materiaal.
3. Het Sius Ascor-scorewaarderingsstelsel in de schiethal op Papendal is sterk verouderd en moet worden vervangen.
4. De aanvoer van talentvolle sportschutters moet worden gewaarborgd en onderzocht moet worden in hoeverre daarin een prominentere rol door topsportverenigingen kan worden vervuld. Het kan zijn dat dat leidt tot het geheel of gedeeltelijk afschaffen van de regionale Talententrainingen.
5. De implementatie van het "Talentidentificatiesysteem" bij de topsportverenigingen moet er toe leiden dat zoveel mogelijk talent wordt herkend en ontwikkeld.
6. De KNSA stelt zich ten doel om voor twee (2) Geweerdisciplines en één (1) Kleiduivendiscipline, een kwalificatie te behalen voor deelname aan de Olympische Spelen 2020 te Tokio.
7. De KNSA stelt zich ten doel om op het onderdeel R5 Luchtgeweer liggend mixed SH2 een kwalificatie te behalen voor deelname aan de Paralympische Spelen van 2020 te Tokio.
8. De KNSA streeft er naar om in de periode 2017-2020 minimaal drie (3) sporters uit de Topsportverenigingen c.q. Talententrainingen door te laten stromen naar het opleidingsprogramma Geweer op het CTO Papendal.
9. De KNSA stelt zich ten doel in de periode 2020-2024 minimaal drie (3) sporters uit het opleidingsprogramma door te laten stromen naar het Topsportprogramma op het CTO Papendal.

10. De KNSA streeft er naar om in de periode 2017-2020 minimaal één (1) sporter deel te laten nemen aan de Moderne Vijfkamp bij de Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups.

Aandachtspunten

Naar aanleiding van de ambities komen de volgende aandachtspunten naar voren:

- Aansturen en bewaken uitvoering topsportbeleid
- Topsport- en Opleidingsprogramma Geweer CTO Papendal
- Opleidingsprogramma Kleiduiven Schietsportcentrum Emmen
- Topsportverenigingen
- Talentidentificatie en -ontwikkeling
- Opleiding tot trainer voor oud-topsporters
- Wedstrijddeelname
- Kwalificatieprocedures
- Moderne Vijfkamp
- Niet-olympische topsportonderdelen

4.3 Activiteiten 2017-2020

4.3.1 Aansturen en bewaken uitvoering Topsportbeleid

De KNSA hecht veel waarde aan het halen van de Top-10-ambitie van NOC*NSF en streeft ernaar dat de schietsport daaraan een substantiële bijdrage gaat leveren. Het aansturen en bewaken van de uitvoering van het KNSA-topsportbeleid geschiedt door de Coördinator Topsport. Deze brengt advies uit en legt verantwoording af aan de Directeur van de KNSA. Tot de taken van de Coördinator Topsport behoren onder andere het leidinggeven aan de Bondscoach c.q. Trainer/Coach en andere trainers, het in overleg met hen vaststellen van de selectiecriteria, het onderhouden van contacten met het CTO Papendal, het regelmatig voeren van overleg met de Prestatiemanager van NOC*NSF en het bewaken van het topsport-budget.

Omdat de financiële middelen vanuit NOC*NSF steeds geringer worden en er meer behoefte zal ontstaan aan maatwerkfinanciering voor exceptionele talenten, zal in 2017 worden bezien in hoeverre voor bepaalde programma's nog fulltime coaches en regionale talententrainers gehandhaafd kunnen worden. Wanneer een programma geen of te weinig rendement oplevert is het gerechtvaardigd om een transitie te overwegen van faciliterend naar voorwaardenscheppend.

4.3.2 Topsport- en Opleidingsprogramma Geweer op CTO Papendal

Analoog aan de Top-10-ambitie zal er in de komende beleidsperiode meer dan ooit worden geïnvesteerd in en gefocust op die talenten die behoren tot de mondiale top of daartoe naar verwachting zullen gaan behoren. Dit houdt in dat de toelatingseisen voor het Topsport- en/of Opleidingsprogramma op Papendal nog meer zullen worden

aangescherpt. Het aantal beschikbare plaatsen is gelimiteerd. Eenmaal toegelaten wordt de sportschutter verantwoordelijk voor zijn eigen programma. De sporter denkt mee in zijn eigen ontwikkelproces, waardoor verantwoordelijkheid en zelfstandigheid van de sportschutter worden vergroot. Het niet nemen van verantwoordelijkheid of het niet nakomen van afspraken in het kader van het programma heeft onherroepelijk consequenties voor deelname daaraan.

Het is essentieel dat de topsporter en de sporter-in-opleiding veel deelnemen aan internationale wedstrijden op hoog niveau. Het mag niet zo zijn dat een sportschutter in een wedstrijd verstijft vanwege de entourage van een groot evenement, omdat hij dit nooit of bijna nooit (heeft) mee(ge)maakt. Wanneer een sportschutter in de finale van een Wereldkampioenschap staat, moet hij zich kunnen concentreren op de uitvoering van zijn taak en niet worden afgeleid door camera's en publiek. Alleen zo kan de nodige wedstrijdervaring worden opgedaan. Het is dan ook noodzakelijk dat topsporters structureel deelnemen aan Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups. Dit betekent echter niet dat sportschutters automatisch naar deze wedstrijden worden uitgezonden. Zij moeten daartoe voldoen aan vooraf vastgestelde limieten.

Prestaties verbeteren niet door sporters iedere dag, gedurende 250 dagen per jaar steeds hetzelfde te laten doen. Weliswaar is een Geweerschutter gebaat bij het inslijpen en automatiseren van een vast bewegingsverloop, maar het toepassen van verschillende prikkels in een andere dosering en op andere tijden sorteren meer effect. Om die reden worden sporters in het CTO-programma gestimuleerd om naast Luchtgeweer ook Kleinkalibergeweer te beoefenen.

Bij de Olympische Spelen, Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups zijn de banen uitgerust met een elektronisch schotwaarderingsysteem. Teneinde sportschutters voor te bereiden op het schieten met dit systeem, is de schiethal op het Nationaal Sportcentrum Papendal ingericht met Sius Ascor-banen. De huidige schietbanen zijn sterk verouderd en bieden niet de trainingstechnische mogelijkheden die de nieuwe systemen van tegenwoordig wel bieden. Voor een meer efficiënte voorbereiding zullen deze banen moeten worden vervangen. Te meer omdat in de schiethal op Papendal ook kwalificatiewedstrijden voor deelname aan Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups kunnen worden gehouden.

De KNSA streeft ernaar om tijdens de Olympische Spelen van 2020 in Tokio vertegenwoordigd te zijn met twee (2) sportschutters bij de Geweeronderdelen en met één (1) sportschutter tijdens de Paralympische Spelen van 2020, eveneens in Tokio.

4.3.3 Topsport- en Opleidingsprogramma Kleiduiven op Schietsportcentrum Emmen

Ook bij het Opleidings- en Topsportprogramma Kleiduiven geldt meer dan ooit dat alleen zal moeten worden geïnvesteerd in en gefocust op talenten die behoren tot de mondiale top of daartoe kunnen gaan behoren. Net als bij het Geweerprogramma zal ook bij het Kleiduivenprogramma veel verantwoordelijkheid worden gelegd bij de

sportschutter zelf. Het niet nemen van verantwoordelijkheid heeft onherroepelijk consequenties voor de deelname aan het programma.

Ook een Kleiduivenschutter is gebaat bij het automatiseren en inslijpen van vaste patronen. Dit betekent echter niet dat er geen variatie mag zijn in trainingsprikkel. Het periodiek beoefenen van andere disciplines doorbreekt de monotonie. Het deelnemen aan Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups voor junioren is van essentieel belang. Echter, ook deze sporters moeten daartoe voldoen aan de vooraf vastgestelde kwalificatienorm.

De KNSA streeft er naar om tijdens de Olympische Spelen van 2020 in Tokio met één (1) sportschutter bij een Kleiduivenonderdeel vertegenwoordigd zijn.

4.3.4 Topsportverenigingen

De Talententrainingen leveren onvoldoende rendement. Dat is het gevolg van te veel centraliseren, te weinig trainingsuren en van mogelijk andere factoren. De doorstroom van talentvolle sportschutters naar de topsport- en opleidingsprogramma's Geweer en Kleiduiven blijft sterk achter bij de behoefte. Topsportverenigingen of schietsportverenigingen die affiniteit hebben met topsport kunnen een structurele oplossing bieden. Een topsportvereniging kenmerkt zich door een topsportvriendelijke omgeving. Zij heeft de beschikking over voldoende trainingsuren voor talenten onder leiding van goede en ervaren trainers. Bovendien stimuleert zij talentvolle sportschutters om deel te nemen aan wedstrijden. Te denken valt daarbij aan een nog op te zetten competitie voor teams. De KNSA realiseert zich dat de faciliteiten die een topsportvereniging biedt financiële consequenties hebben. De KNSA zal verenigingen die zich als topsportvereniging willen manifesteren en daarvoor ook willen worden aangewezen, stimuleren en ondersteunen, eventueel met extra gelden voor kader of andere faciliteiten. Het is denkbaar dat verenigingen daarvoor zelf ook investeringen moeten doen en het is daarom van belang verenigingen daarvoor goed voor te lichten, zodat zij daarmee in de toekomst rekening kunnen houden.

Met het toekennen van topsportverenigingen zijn de Talententrainingen wellicht overbodig en zullen deze worden verminderd of helemaal komen te vervallen. De voormalige Talententrainers daarentegen kunnen bij de topsportverenigingen eventueel wel in een behoefte voorzien. De KNSA zal in de komende beleidsperiode topsportverenigingen actief stimuleren om talenten en (sub)topsporters te faciliteren met voldoende trainingsuren en goede trainers. Dat betekent dat geleidelijk de talententrainingen zullen verdwijnen in daarvoor in de plaats worden topsportverenigingen benoemd. De opleiding en ontwikkeling van talentvolle sportschutters tot topsportschutters zal in de toekomst prioriteit voor topsportverenigingen moeten worden.

4.3.5 Talentidentificatie en -ontwikkeling

Schietsportverenigingen kunnen in een vroeg stadium, veel eerder dan wie ook, talenten herkennen en identificeren, mits zij over de benodigde kennis en middelen beschikken. De KNSA zal derhalve verenigingen hierin gaan ondersteunen. De KNSA doet dit door onder andere een handleiding voor sporttechnisch verenigingskader uit te brengen waarin het identificeren en het ontwikkelen van talent wordt beschreven. Daarnaast kan de vereniging op verzoek ondersteuning krijgen van Bondscoaches c.q. Trainer/Coaches en Talententrainers in de vorm van gasttrainingen en voorlichting voor kader.

Voorts kunnen talentvolle sportschutters en hun trainers worden uitgenodigd voor een trainingsstage onder leiding van de Bondscoach c.q. Trainer/Coach op het CTO Papendal of het Schietsportcentrum Emmen. Deze stage heeft meerdere doelen. Ten eerste worden talenten door deze coach op de uitvoering van hun techniek beoordeeld en krijgen zij via hun eigen trainer persoonlijke aanwijzingen. Daarnaast wordt de drempel tussen topsportvereniging en Nationale Selectie verlaagd en krijgen zowel de talenten als hun trainers inzicht in het leven van een topsporter, onder andere door gesprekken met topsport-schutters die tijdens deze stage ondersteuning verlenen.

4.3.6 Opleiding tot trainer voor oud-topsporters

Voor talentvolle sportschutters is het belangrijk dat zij worden begeleid door trainers die zelf op hoog niveau hebben gepresteerd. Maar niet elke oud-topsporter is automatisch een toptrainer. Desalniettemin heeft een oud-topsporter ervaring opgedaan die alleen een topsporter kan hebben. Een oud-topsporter weet wat een sporter moet doen en laten om de top te bereiken. Hij weet hoe een teleurstelling voelt en hoe een overwinning wordt ervaren en hoe groot de druk is om te presteren op het allerhoogste niveau. Een oud-topsporter heeft dus veel ervaring uit de praktijk. Deze dingen hoeft een oud-topsporter niet te leren. Hij moet echter wel leren hoe hij deze ervaring kan overbrengen aan talenten.

Door de KNSA is de "Regeling Eerder Verworven Competenties (EVC)" en "Eerder Verworven Kwalificaties (EVK)" ontwikkeld. In deze regeling wordt onder andere beschreven hoe een oud-topsporter kan aantonen dat hij over bepaalde competenties en kwalificaties beschikt. Op basis daarvan kan een oud-topsporter vrijstelling verkrijgen voor één of meerdere "Proeven van Bekwaamheid". De KNSA streeft er naar dat oud-topsporters hun ervaring en kennis in dienst stellen van nieuwe generaties talenten en zal hen stimuleren gebruik te maken van de "Regeling EVC en EVK", waardoor toekomstige topschutters bij topsportverenigingen worden begeleid door de beste trainers met veel ervaring.

4.3.7 Wedstrijddeelname

Talenten Geweer en Pistool

Voor toekomstige topsporters is het belangrijk dat zoveel mogelijk wordt deelgenomen aan wedstrijden waaraan sportschutters van gelijkwaardig niveau meedoen. Om die reden moedigt de KNSA de bij haar aangesloten (topsport)verenigingen Geweer en Pistool aan om met teams deel te nemen aan regionale kampioenschappen en competities. Het uiteindelijke doel moet zijn dat via regionale kampioenschappen en competities, verenigingen worden uitgenodigd voor de Nederlandse Kampioenschappen Teams in ieder geval in de disciplines Luchtgeweer Staand en Luchtpistool. Door de KNSA zal in de toekomst gepoogd worden het Nederlands Kampioenschap voor teams in een soort 'duelvorm' op te zetten. Dat betekent dat verenigingen tegen elkaar om de titel gaan strijden.

Voorts wil de KNSA de bij haar aangesloten (topsport)verenigingen stimuleren om hun talenten in te schrijven voor deelname aan internationale B-wedstrijden, waarvoor geen inschrijving namens de Nationale Federatie vereist is. Wedstrijden die daarvoor in aanmerking komen zijn ISAS Dortmund en ISCH Hannover, beide in Duitsland en het RIAC in Luxemburg. Deelname aan InterShoot in Den Haag is voorsnog voorbehouden aan sportschutters die namens de KNSA voor deze wedstrijd worden ingeschreven.

Echter, aangezien behoudens de Talententrainingen, ook de topsportverenigingen een belangrijke rol in de talentontwikkeling zullen verkrijgen moet voor deelname aan InterShoot en aan andere B-wedstrijden de Kwalificatieregeling zodanig worden aangepast, dat ook uit die kweekvijvers talenten aan die wedstrijden kunnen deelnemen. Deelname aan Europese Kampioenschappen, Wereldkampioenschappen of World Cups voor junioren moet worden afgedwongen door deel te nemen aan kwalificatiewedstrijden conform de eisen uit de Kwalificatieprocedure.

Talenten Kleiduiven

Waar talenten Geweer en Pistool relatief veel mogelijkheden hebben om deel te nemen aan internationale B-wedstrijden, is dat voor talenten Kleiduiven totaal anders. Dergelijke wedstrijden worden niet veel georganiseerd. Desondanks kunnen deze talenten ervoor kiezen om deel te nemen aan wedstrijden in het Duitse Schale of elders. Deelname aan Europese Kampioenschappen, Wereldkampioenschappen of World Cups voor junioren moet, net als bij de talenten Geweer en Pistool, worden afgedwongen door deel te nemen aan kwalificatiewedstrijden conform de eisen uit de Kwalificatieprocedure.

Topsport- en opleidingsprogramma Geweer

In het kader van de voorbereidingen op de jaarlijkse Europese Kampioenschappen voor Luchtdrukwapens is in de loop der jaren de wedstrijd InterShoot Den Haag een vast programmaonderdeel geworden voor de selectieleden. Deelname aan InterShoot is voor de deelnemers aan het Topsportprogramma Geweer dan ook verplicht. De overige B-wedstrijden waaraan deze sporters deelnemen zijn de Meyton Cup in Innsbruck, de

IWK in München, de ISAS in Dortmund en de ISCH Hannover. Deelname aan Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups in ISSF-verband moet ook door deze sportschutters worden afgedwongen door deel te nemen aan kwalificatiewedstrijden conform de eisen uit de Kwalificatieprocedure.

Topsport- en opleidingsprogramma Kleiduiven

Voor het opleidingsprogramma Kleiduiven gelden dezelfde bepalingen als voor het opleidingsprogramma Geweer. Waar mogelijk en passend binnen het programma, nemen de sportschutters deel aan internationale B-wedstrijden zoals bijvoorbeeld de Qatar Open of de Grand Prix van Cyprus. Deelname aan Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups in ISSF-verband moet ook door sporters uit het opleidingsprogramma Kleiduiven worden afgedwongen door deel te nemen aan kwalificatiewedstrijden conform de eisen uit de Kwalificatieprocedure.

4.3.8 Kwalificatieprocedures

Er zal worden onderzocht of aanpassing van de huidige Kwalificatieprocedure of van de kwalificatienormen noodzakelijk is. Door de KNSA wordt namelijk veel geïnvesteerd in het Topsportprogramma Geweer en de Opleidingsprogramma's Geweer en Kleiduiven. Deze investeringen zijn er op gericht talentvolle sportschutters voor te bereiden op deelname aan de Olympische Spelen en Paralympische Spelen. Kwalificatie voor deelname daaraan kan vanaf een bepaald moment alleen bij de daarvoor aangewezen Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en World Cups worden afgedwongen. Het deelnemen aan WK's, EK's en World Cups hoort bij de opleiding tot Olympisch en Paralympisch sporter. Dit betekent niet dat deze sportschutters niet hoeven te voldoen aan kwalificatie-eisen voor deelname aan deze wedstrijden.

Echter, de mogelijkheden om zich te kwalificeren voor deelname aan WK, EK en World Cups zijn voor deze groep sporters in een aantal gevallen onvoldoende. De reden daarvoor is dat vroeg in het wedstrijdseizoen namelijk in februari, maart en april, al World Cups worden gehouden. De uiterste inschrijfdatum is dertig (30) dagen vóór de aanvang van deze internationale wedstrijden. Dat betekent dat in het minst gunstige scenario de kwalificatiewedstrijd moet plaatsvinden in januari. Voor die disciplines die buiten worden verschoten is dit een probleem. Enerzijds omdat schutters die willen deelnemen op dat moment nog niet kunnen voldoen aan de deelnamevoorwaarden en anderzijds omdat in januari en februari de weersomstandigheden zodanig kunnen zijn, dat van een eerlijke meting geen sprake kan zijn.

Voorts is gebleken dat sportschutters die niet deelnemen aan een Topsportprogramma of aan één van de opleidingsprogramma's zich kunnen inschrijven voor een kwalificatiewedstrijd op basis van één (1) goede score behaald tijdens een Afdelingskampioenschap of een Districtskampioenschap, ongeacht het niveau. Echter, een aantal van deze sportschutters is tijdens de kwalificatiewedstrijd niet in staat de score te behalen die nodig is voor deelname aan deze kwalificatie. Derhalve zal de kwalificatieprocedure zodanig moeten worden aangepast, dat ook voor deelname aan de kwalificatiewedstrijd voor niet-deelnemers aan het Topsportprogramma een minimaal prestatieniveau is vereist.

4.3.9 Moderne Vijfkamp

In de afgelopen beleidsperiode is de KNSA er niet in geslaagd om zogenaamde zij-instromers te werven voor de multidisciplinaire sport Moderne Vijfkamp. Bovendien zijn de kosten voor het bedrijven van deze sport zeer hoog, waardoor slechts een kleine groep in staat is dit te bekostigen. Desondanks hoopt de KNSA dat in de komende beleidsperiode sporters kunnen voldoen aan de eisen uit de kwalificatieprocedure en zullen deelnemen aan Wereldkampioenschappen, Europese Kampioenschappen en/of World Cups van de UIPM. Nederlandse deelname aan de Olympische Spelen bij de Moderne Vijfkamp lijkt voorlopig niet opportuun.

4.3.10 Niet-olympische topsportonderdelen

De niet-olympische topsportonderdelen, zoals de Historische Wapens-disciplines in het verband van de MLAIC en de 300 meter Grootkalibergeweer-disciplines in het verband van de ISSF, kennen eveneens kwalificatiemomenten voor deelname aan Wereldkampioenschappen of Europese Kampioenschappen. De KNSA ziet geen aanleiding om in dit beleid veranderingen aan te brengen en zal haar beleid ten aanzien van deze niet-olympische disciplines handhaven.

Activiteit	Tijdpad
Aanscherpen toelatingseisen Topsport- en Opleidingsprogramma's	2017
Vervangen Sius Ascor-banen in Schiethal Papendal	2017
Vervangen kledingpakket Topsport- en Opleidingsprogramma's	2017
Opstellen document Talentidentificatie en -ontwikkeling voor topsportverenigingen	2017
Aanpassen Kwalificatieprocedures	2017
De ontwikkeling en aanwijzing van topsportverenigingen en het onderzoeken in hoeverre het aantal Talententrainingen geheel of gedeeltelijk kan worden teruggebracht	2017-2018
Verenigingen stimuleren om topsportvereniging te worden	2017-2019
Implementatie van Talentidentificatie en -ontwikkeling bij topsportvereniging	2017-2020
Stimuleren oud-topsporters gebruik te maken van de Regeling EVC en EVK, teneinde trainer te worden	2017-2020
Aanmoedigen topsportverenigingen met teams deel te nemen aan regionale competities en kampioenschappen	2017-2020
Aanmoedigen topsportverenigingen talenten in te schrijven voor internationale B-wedstrijden	2017-2020
Uitvoeren trainings- en wedstrijdprogramma van Topsportprogramma Geweer en Opleidingsprogramma's Geweer en Kleiduiven	2017-2020
Talenten van topsportverenigingen laten instromen in opleidingsprogramma	2017-2020
Sporters uit het Opleidingsprogramma laten doorstromen naar Topsportprogramma	2018-2020

4.4 Financiële consequenties

De financiële consequenties voor het topsportbeleid zijn voor een groot deel afhankelijk van het niveau waarop de KNSA-topsportprogramma's door NOC*NSF worden ingedeeld. De Sportagenda 2017+ definieert daarvoor een viertal programma's, te weten Topsportprogramma's 2020, Opleidingsprogramma's 2024, Start Up programma's en Parttime presterende programma's.

Alleen het Topsportprogramma Geweer en het Opleidingsprogramma Geweer komen op dit moment in aanmerking voor financiering door NOC*NSF. De hoogte van de financiering van deze programma's bepaalt de mogelijkheden voor de vaststelling van de sporttechnische begeleiding en welke investeringen de KNSA moet doen.

De huidige groep topsporters die deelneemt aan de topsportprogramma's en opleidingsprogramma's voldoet aan de voorwaarden daarvoor en is in staat om de gewenste doelen te bereiken. Deze programma's worden dan ook voor wat betreft de Geweer- en KleiduivendisCIPLINES ten volle ondersteund. In het jaar 2017 zal worden bezien in hoeverre voor bepaalde programma's nog fulltime coaches en regionale talententrainers nodig zijn.

Het is van belang dat wordt onderzocht in hoeverre de huidige uitgaven in lijn kunnen worden gebracht met de prestaties die naar verwachting worden behaald. Dat wil dus zeggen dat er sprake moet zijn van 'communicerende vaten' en dat al naar gelang de potentie, gelden worden gereserveerd en dat geen uitgaven worden gedaan waarvan vooraf niet of nauwelijks het resultaat kan worden ingeschat.

Een topsportvereniging zal extra kosten moeten maken om te voldoen aan de minimale eisen die gelden voor het verkrijgen van de status van topsportvereniging. De KNSA zal daar waar mogelijk, deze verenigingen daarin ondersteunen en stimuleren en eventueel ook financiën daarvoor beschikbaar stellen. Dat kan ook omdat de kosten voor veel Talententrainingen zullen verminderen dan wel zullen wegvallen.

5. Belangenbehartiging

5.1 Analyse van de huidige situatie

“De Koninklijke Nederlandse Schietsport Associatie is de belangenbehartiger en de steunpilaar voor alle schietsportverenigingen en sportschutters in Nederland”; een belangrijke leus die de KNSA hanteert in uitingen en die de lading voor wat betreft de taken van de KNSA als belangenbehartiger dekt. Juist voor koepelorganisaties is de taak van belangenbehartiger één van de belangrijkste. Dat geldt voor sportbonden specifiek ten behoeve van hun tak van sport; dat geldt voor NOC*NSF wanneer het de gehele georganiseerde sport betreft; dat geldt voor de ANWB ten behoeve van iedereen die gebruik maakt van een (motor-)rijwiel; voor Vakbonden, de Vereniging Eigen Huis, en ga zo maar door; dus zeker ook voor de KNSA. Er is geen andere sport in Nederland voor te stellen die zo veel van doen heeft met Wet- en regelgeving als de schietsport, en voor het lijfsbehoud van de schietsport is juist belangenbehartiging één van de primaire taken.

In de voorbije jaren heeft de KNSA op dat punt een belangrijke taak vervuld na een aantal betreuenswaardige schietincidenten waarbij leden van schietsportverenigingen waren betrokken. De KNSA heeft daar meer dan ooit haar verantwoordelijkheid in genomen en gezamenlijk met ministeries en politie, de risico's op het misbruik van vuurwapens tot een minimum beperkt. Die positie is belangrijk, moet gekoesterd en gehandhaafd worden, in het belang van de schietsportbeoefening.

In de afgelopen periode is ook gebleken dat de Europese Commissie pogingen doet om meer grip te krijgen op het Europese beleid ten aanzien van het legale bezit van vuurwapens. Onterecht en ongefundeerd zijn door de Europese Commissie voorstellen gedaan voor het verscherpen van de Europese Vuurwapenrichtlijn. Zo was er een voorstel van de Europese Commissie om het bezit van semi-automatische vuurwapens – en dan in het bijzonder geweren – te gaan verbieden, ook al worden daarmee door de KNSA erkende schietsportdisciplines beoefend.

De KNSA heeft in dat verband Europese politici benaderd en ook Nederlandse politici, teneinde hen te bewegen bezwaar te maken tegen deze plannen. Vooral ook hebben de Europese schietsportpartners van de KNSA zoals de European Shooting Confederation en het European Shooting Sport Forum, zich sterk gemaakt om de Europese Commissie en later de Raad van Europese Ministers en het Europees Parlement te wijzen op het oneigenlijke karakter van deze voorstellen en ook dat dat geen soelaas biedt in de strijd tegen terrorisme en criminaliteit.

Nederlandse schietsportverenigingen moeten op de KNSA kunnen rekenen als zijnde hun belangrijkste belangenbehartiger. De samenleving moet op de KNSA kunnen rekenen, daar waar het goede regelgeving betreft in het kader van de veiligheid. Dat vraagt om leiderschap en op die taak is de KNSA berekend. Het vraagt soms ook om strategie en een beleid dat niet altijd in overeenstemming is met de doelen die de

Overheid heeft gesteld. Het is geen geheim dat juist de Overheid in ieder geval lijkt te streven naar een restrictief beleid daar waar het het gebruik van vuurwapens ten behoeve van de schietsport betreft. De KNSA zal blijven streven naar een zo liberaal mogelijk beleid voor wat betreft de schietsportbeoefening en het daaraan verbonden gebruik van vuurwapens, uiteraard zonder dat dat veiligheidsrisico's met zich mee brengt. De rol van de KNSA vraagt ook om goede communicatie die tot in de perfecties is uitgevoerd. Die communicatie moet gedoseerd zijn, moet duidelijk en helder zijn en moet op de juiste momenten plaatsvinden naar de eigen achterban maar ook naar de media en Overheidsinstanties toe.

5.2 Ambities

- De KNSA stelt zich ten doel de belangen van de schietsportbeoefening in Nederland bij verscheidene Overheidsinstellingen maximaal te behartigen.
- De contacten en de samenwerking met andere aan de KNSA gerelateerde organisaties, zowel nationaal als internationaal, moeten behouden blijven en op een aantal punten worden geïntensiveerd, teneinde de positionering van de KNSA in die organisaties te verbeteren.
- Bij voortdurende alsmede in crisissituaties zal de KNSA in de richting van pers en media de schietsportbeoefening als een volwaardige tak van sport uitdragen en haar maatschappelijke verantwoordelijkheid daarbij benadrukken.
- Schietsportverenigingen en de bij hun aangesloten sportschutters moeten de KNSA beschouwen en ervaren als dé belangrijkste belangenbehartiger en dé belangrijkste steunpilaar voor wat betreft ondersteuning in activiteiten en allerhande zaken in het web van regelgeving in Nederland.
- Schietsportverenigingen en hun leden moeten maximaal en op de juiste wijze en op het juiste tijdstip geïnformeerd worden omtrent de belangenbehartigingsactiviteiten die de KNSA verricht ter behoud van de schietsportbeoefening in Nederland.
- In het kader van Europese regelgeving is het van belang dat de KNSA zich nog meer dan nu het geval is, internationaal positioneert bij de Europese schietsportorganisaties en zo mogelijk en zo nodig daarin functies vervult.

5.3 Activiteiten 2017-2020

5.3.1 Contacten met Overheidsinstellingen

Voor de beoefening van de recreatieve en wedstrijdschietsport in Nederland stelt de KNSA de schietsportdisciplines vast, alsmede de daarop van toepassing zijnde diverse schiet- en wedstrijdreglementen. Voor het waarborgen en verbeteren van de kwaliteit van de eigen schietsportverenigingen voorziet de KNSA voorts in goede opleidingen en certificeringssystemen waarmee zij haar leden adviseert over en begeleidt door de vele wet- en regelgeving die voor hen van toepassing is. De KNSA vervult in Nederland tevens een belangrijke positie in de beheersing van het legaal gebruik van vuurwapens (ten behoeve van de schietsport).

De Nederlandse regering heeft bewust in het kader van zelfregulering, aan de KNSA daarin een belangrijke taak toebedeeld. Als gevolg daarvan is ook de KNSA een belangrijke gesprekspartner van de overheid voor de opstelling van ook die regelgeving. En het is van belang dat de KNSA die positie gebruikt om de regeldruk die nu eenmaal inherent is aan het bezit en het gebruik van vuurwapens, tot een minimum te beperken. Het is van belang om voortdurend te bezien in hoeverre regelgeving bijdraagt aan een verbetering van de veiligheid in relatie tot de schietsportbeoefening en het gebruik van vuurwapens door sportschutters in Nederland.

Is dat niet het geval dan is het van belang dat de KNSA (als belangenhartiger van de schietsport) daartegen ageert. Daartoe vindt overleg plaats met Overheidsinstellingen zoals ministeries, politie instanties, provinciale en soms lokale overheden. De belangrijkste partner van de KNSA ten aanzien van Wet- en regelgeving is het ministerie van Veiligheid en Justitie die voor die Wet- en regelgeving verantwoordelijk is. Daarnaast participeert de KNSA in een branche-overleg met de politie en onderhoudt de KNSA contact met andere belangenorganisaties die gebruik maken van vuurwapens, zoals de Koninklijke Jagers Vereniging, de Verenigingen van Wapenverzamelaars, de Vereniging van Wapenhandelaren, enzovoorts.

Teneinde ook in de Nederlandse politiek de belangen van de schietsport te behartigen en de acceptatie daarvan te vergroten is het contact met politieke partijen cruciaal. Daarvoor is voor de KNSA ook actief en zal dat ook blijven, een lobbyist in Den Haag die alert blijft op bewegingen die daar plaatsvinden. In sommige gevallen is het nodig om persoonlijke gesprekken met Kamerleden die de portefeuille Wet wapens en munitie beheren, te voeren.

5.3.2 Werkbezoeken

Het is van belang om regelmatig met ambtenaren, politieambtenaren, politici en andere Overheidsfunctionarissen werkbezoeken te verrichten. Het is goed om die werkbezoeken te doen bij schietsportverenigingen, zodat een goed beeld ontstaat van deze volwaardige tak van sport, de veiligheidsprincipes en de gedisciplineerdheid waarmee deze sport wordt beoefend. Indien mogelijk en indien gewenst, kunnen bij werkbezoeken ook de genodigden zelf de schietsport beoefenen om hiermee kennis te maken. Het is van belang dat verenigingen bereid zijn aan die werkbezoeken mee te werken, zodat een goede indruk van de schietsport in Nederland ontstaat c.q. blijft bestaan.

5.3.3. Media

De schietsport behoort in Nederland nog steeds tot de minder bekende sporten. Dat is spijtig maar een realiteit waarmee nadrukkelijk rekening gehouden moet worden. Met enige regelmaat blijkt het gezegde 'onbekend maakt onbemind' opgeld te doen en zodra de samenleving c.q. onbekenden in de schietsport met het sportschieten kennismaken, verandert vaak de opvatting. Het belangrijkste en beste uithangbord voor de schietsport blijft de Olympische Spelen. Tijdens dat evenement kan de Nederlandse schietsport meeliften in de publicitaire hype van het totale evenement en van andere olympische sporten.

De schietsport is een respectabele sport tijdens de Olympische Spelen en is al vanaf het ontstaan een vast onderdeel van de Olympische beweging. Niet voor niets is de internationale schietsportorganisatie ISSF (voorheen: UIT) één van de oprichters van het Internationaal Olympisch Comité (IOC). Dat houdt ook verband met het populaire karakter dat de schietsport heeft in veel andere landen van de wereld, in tegenstelling tot in Nederland. Het is daarom van groot belang dat in tegenstelling tot in 2016, in 2020 de schietsport vanuit Nederland weer vertegenwoordigd wordt op de Spelen. Het topsportbeleid van de KNSA richt zich daar nadrukkelijk op, zodat bij de Olympische Spelen van 2020 in Tokyo maximaal die publicitaire aandacht kan worden benut.

Wanneer de schietsport ongewild en vaak ook onterecht in verband wordt gebracht met misbruik van een vuurwapen, veroorzaakt dat vaak wel veel publicitaire aandacht. Soms in een zo heftige mate dat crisismanagement noodzakelijk is. Het is van belang dat op dat moment de KNSA de regie neemt met berichtgeving richting de media. Het is ook belangrijk dat belangrijke keuzes worden gemaakt op het moment dat er zich een dergelijke publicitaire hype voordoet en dat het KNSA-bestuur nadrukkelijk communiceert dat de woordvoering door voorzitter of directeur zal plaatsvinden. Verenigingen, bestuurders en commissieleden moeten in dat geval direct naar het KNSA-bestuur en de KNSA-directie verwijzen, om onjuiste en eventueel schadelijke berichtgeving en verwarring te voorkomen. In dat geval is het ook belangrijk om schietsportverenigingen te betrekken bij een goede informatievoorziening omtrent de schietsport in Nederland en kan ook gekozen worden om actief werkbezoeken met media te organiseren, zodat deze op een juiste wijze met de schietsport kennismaken zonder dat zij zelfstandig gaan 'shoppen'.

5.3.4 Andere koepelorganisaties

De KNSA is als landelijke sportbond lid van verscheidene landelijke en internationale (sport)koepelorganisaties. Uiteraard is de KNSA lid van NOC*NSF en behoort zelfs tot één van de oprichters van het toen nog geheten Nederlands Olympisch Comité. Het is van belang om die organisaties te betrekken bij de belangenbehartiging die moet plaatsvinden, voor zo ver dat mogelijk is. Het is ook belangrijk om gebruik te maken van de belangenbehartiging die NOC*NSF verricht op activiteiten die specifiek voor de gehele Nederlandse sport gelden en soms zelfs de sport overstijgen. Daarbij moet gedacht worden aan drank- en horecawetgeving, milieuwetgeving, subsidies in het kader van accommodaties en energie, verduurzaming, enzovoorts. Daar waar mogelijk en nodig, zal de KNSA een beroep op NOC*NSF doen en blijven doen voor wat betreft het ruime netwerk waarover zij beschikken dat van belang kan zijn voor het behartigen van de belangen van de schietsport in Nederland.

Overeenkomstig de geformuleerde ambitie zal de KNSA blijven samenwerken met andere schietsportorganisaties en koepelverenigingen in Nederland van de, vooral door de KNSA erkende schietsportdisciplines. Daarbij moet gedacht worden aan organisaties in de dynamische schietsportdisciplines, schietsportdisciplines met luchtdrukgeweren over grote afstanden, Benchrest-disciplines, enzovoorts.

Al eerder is gememoreerd dat ook contacten met internationale schietsportorganisaties van belang zijn voor de regelgeving die ook op Europees niveau op de schietsport in Nederland afkomt. De KNSA zal zich in de toekomst meer gaan richten op het vervullen van bestuursfuncties binnen die internationale organisaties, teneinde nog meer invloed daarop te kunnen uitoefenen. De KNSA zal zich daarbij vooral richten op de ISSF, de ESC en de MLAIC.

5.3.5 Verenigingsondersteuning

De KNSA vervult naar de bij haar aangesloten schietsportverenigingen een belangrijke meerwaarde ten aanzien van belangenbehartiging. Een belangrijke meerwaarde wordt gegenereerd door het aanbieden van collectieve voorzieningen via de KNSA zoals verzekeringen, subsidieregelingen voor verduurzaming, rechten voor auteurs en componisten bij het afspelen van muziek (SENA, BUMA). Het is van belang dat de KNSA in de toekomst meer van dergelijke collectieve voorzieningen biedt omdat juist die collectiviteit moet worden benut met maar liefst 700 verenigingen en 40.000 sportschutters.

De KNSA is natuurlijk voor schietsportverenigingen en hun leden een belangrijke vraagbaak voor allerhande vragen op het gebied van bijvoorbeeld het milieu, de Wet wapens en munitie, financiën, wedstrijdreglementen, enzovoorts. Daarvoor levert de KNSA haar leden ook verschillende formats en modellen om de verenigingen hapklare voorzieningen te bieden, zodat zij die niet zelf hoeven te ontwikkelen. Dat gaat dan om een model presentieregister in het kader van de Wet wapens en munitie, een model voor de eigen verklaring voor het lidmaatschap bij schietsportverenigingen, model brieven, een model huurovereenkomst, modellen voor reglementen, enzovoorts. Al

deze formats en modellen zijn te downloaden van de KNSA-website en daar kunnen verenigingen kosteloos gebruik van maken.

De komende jaren is het van belang om te onderzoeken of de service- en dienstverlening en de belangenbehartiging die wordt geboden door de KNSA, het gewenste kwaliteitsniveau heeft en of die nog verder uitgebreid moet worden. Daarvoor zullen onderzoeken en vragenlijsten regelmatig, vooral digitaal, verstuurd moeten worden.

5.4 Financiële consequenties

Het overgrote deel van de kosten die voortvloeien uit de belangenbehartiging door de KNSA wordt in de begroting opgenomen onder 'persoonsgebonden kosten algemeen' en de kosten die verband houden met externe adviseurs en lobbyisten zijn opgenomen onder de 'algemene advieskosten'.

6. Beleid en strategie

6.1 Analyse van de huidige situatie

De KNSA is dé schietsportkoepel van Nederland; vrijwel alle schietsport-verenigingen en sportschutters in Nederland zijn bij de KNSA aangesloten. Vanwege de onlosmakelijk aan de schietsportbeoefening verbonden complexe en uitgebreide Wet- en regelgeving, is het voeren van een goed strategisch beleid voor de KNSA essentieel en noodzakelijk voor het lijfsbehoud van de schietsport in Nederland. Het streven naar kwaliteit en een sterke organisatie hebben de afgelopen jaren veel aandacht gekregen. Een belangrijke leidraad voor de KNSA als kwalitatief hoogwaardig bestuur vormde de Code Goed Sportbestuur van NOC*NSF; die Code leidde uiteindelijk ook tot een eigen Gedragscode voor KNSA-bestuurders.

6.1.1. Bestuurlijke organisatie

De KNSA is als rechtspersoon een vereniging en als zodanig ook ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel. De leden van de KNSA zijn de aangesloten schietsportverenigingen; dat zijn er op dit moment bijna 700. Deze KNSA-leden vormen de Algemene Vergadering en ieder lid mag ten hoogste twee (2) afgevaardigden aan die vergadering laten deelnemen. De Algemene Vergadering is het hoogste orgaan van de Associatie en is verantwoordelijk voor de vaststelling van statuten, reglementen, de jaarrekening, de contributieafdracht, de benoeming van bestuursleden en de benoeming van statutaire commissies, het vaststellen van de begroting, enzovoorts. Aan de Algemene Vergadering wordt ook ter bekrachtiging, voorgelegd het Meerjarenbeleidsplan dat is voorbereid door het KNSA-bestuur. Het aantal leden dat jaarlijks aan de Algemene Vergadering deelneemt bedraagt circa 100 schietsportverenigingen.

Overeenkomstig de KNSA-statuten en -reglementen, kunnen leden van het Dagelijks Bestuur van de KNSA de vergaderingen van de Landelijke Technische Commissies bijwonen. Gebleken is dat niet alleen de aanwezigheid van bestuursleden bij vergaderingen van Technische Commissies zowel op landelijk als op districtsniveau, van belang kan zijn maar ook de incidentele aanwezigheid van professionele medewerkers van het KNSA-bonds-bureau kan daar vaak zeer wenselijk zijn. Daarbij kunnen onderwerpen zoals de ranking, het opstellen van de wedstrijdkalender, de organisatie van wedstrijden enzovoorts, belangrijke bespreekpunten zijn. Het wordt van belang dat in de toekomst professionele medewerkers van het bondsbureau regelmatig aansluiten bij vergaderingen van Technische Commissies en de KNSA-reglementen moeten dat mogelijk gaan maken.

6.1.2 Ledenraad

Al enige jaren blijkt dat de Algemene Vergadering voor een deel een formaliteit is. Het aantal deelnemers is zo groot en het aantal formele besluiten dat moet worden genomen zoals het accorderen van de jaarrekening en de begroting, het bekrachtigen van reglementen, het benoemen van bestuurders, is zodanig groot dat er nauwelijks sprake is van debat. Het Algemeen Bestuur heeft zich daarom al eerder voorgenomen om de mogelijkheid te onderzoeken voor het instellen van een Ledenraad. Een Ledenraad, bestaande uit circa 30 à 40 afgevaardigden die gekozen worden door de leden, zal zo meent het KNSA-bestuur, de kwaliteit van het debat over de toekomst van de Associatie en de slagvaardigheid vergroten.

Uit dat onderzoek is gebleken dat er onder de leden en individuele sportschutters een algemeen gevoel heerst dat bij de vorming van een Ledenraad in de plaats van de Algemene Vergadering de afstand tussen de leden en het bestuur groter wordt. Dat is echter niet de bedoeling van de Ledenraad en mag ook niet het gevolg zijn van het vormen daarvan. Het mag ook niet zo zijn dat de invloed van de leden op het gevoerde KNSA-beleid vermindert. Om die reden zal het Algemeen Bestuur de komende jaren onderzoeken of een Ledenraad gevormd kan worden, naast de bestaande Algemene Vergadering, zodanig dat ook die Ledenraad benoemd kan worden door de Algemene Vergadering. De Ledenraad vormt dan een soort denktank of klankbord en kan mogelijk de huidige, destijds gevormde Klankbordgroep vervangen. Het is essentieel dat de vorming van een Ledenraad naast de Algemene Vergadering, kan rekenen op een groot draagvlak onder de bestaande leden.

6.1.3 Beroepsmogelijkheden sportschutter

Wanneer een schietsportvereniging als zijnde lid van de KNSA, een nieuw lid van de vereniging aanmeldt verkrijgt de betrokken persoon de 'status van schutter' en de daarbij behorende KNSA-schutterslicentie. Individuele schutters zijn geen lid maar verkrijgen daardoor wel een status die zou kunnen worden omschreven als een 'indirect lidmaatschap'. De KNSA heeft de statutaire bevoegdheid om die 'status van schutter' aan een persoon te ontnemen of te weigeren. In het uiterste geval kan dat betekenen dat een bij de KNSA aangesloten vereniging wordt verplicht een lid niet bij de vereniging in te schrijven. Daarmee rust op het KNSA-bestuur een grote verantwoordelijkheid met betrekking tot veiligheid bij het bezit van en de omgang met vuurwapens en het daaruit voortvloeiende imago van de schietsport in Nederland.

Personen die niet lid van een KNSA-vereniging kunnen worden dan wel die uit dat lidmaatschap ontzet worden vanwege intrekking/weigering van een verlot, worden toegevoegd aan de KNSA 'zwarte lijst' teneinde te voorkomen dat zij bij enige andere bij de KNSA aangesloten schietsportvereniging lid worden. Overeenkomstig de KNSA Statuten en Reglementen, kan een (voormalig) sportschutter (in uiterste instantie nadat zijn/haar ingediende protest door het bestuur is afgewezen) tegen een dergelijke beslissing in beroep gaan bij de KNSA Commissie van Beroep volgens een daarvoor vastgesteld Reglement van Beroep. Deze Commissie van Beroep beoordeelt of door het KNSA-bestuur de juiste procedure is gevolgd en beoordeelt ook inhoudelijk of de beslissing naar de mening van de Commissie de juiste is geweest. Uiteindelijk neemt de

Commissie van Beroep van de KNSA een beslissing en dat besluit kan ook zijn dat de beslissing van het KNSA-bestuur wordt vernietigd en de betrokkene alsnog de 'status van schutter' wordt toegekend.

Het bestuur van de KNSA vindt een inhoudelijke beoordeling van het besluit van het KNSA-bestuur onwenselijk. In de afgelopen jaren is een aantal keren gebleken dat inhoudelijk de opvatting van het KNSA-bestuur een andere was dan de opvatting van de KNSA Commissie van Beroep. Zo kan het bijvoorbeeld voorkomen dat een sportschutter beschikt over een Verklaring Omtrent het Gedrag (één van de voorwaarden voor de inschrijving als schutter) maar dat het KNSA-bestuur over informatie beschikt op grond waarvan het van mening is dat betrokkene niet kan worden toegelaten tot een KNSA-schietsportvereniging. In het ergste geval kan het ertoe leiden dat een lid van een schietsportvereniging wordt toegelaten in tegenspraak met de opvatting van het KNSA-bestuur met alle mogelijke consequenties van dien die het imago van de schietsport ernstig kunnen aantasten.

Het bestuur van de KNSA is van mening dat in uiterste instantie het KNSA-bestuur verantwoording moet afleggen omtrent het wel of niet verstrekken van een KNSA-licentie. Er zou een vreemde situatie kunnen ontstaan wanneer zich een incident voordoet met een KNSA-licentiehouders die door de Commissie van Beroep van de KNSA in het gelijk is gesteld. De commissie begrijpt dat op dit punt het KNSA-bestuur vindt dat de commissie uitsluitend de procedure zou moeten toetsen; in dat geval zou er meer sprake zijn van een 'toetsingscommissie' dan van een commissie van beroep. Het KNSA-bestuur zal de komende jaren met voorstellen komen om de taken van de Commissie van Beroep te wijzigen en zo nodig ook de naamgeving van deze commissie als gevolg daarvan te wijzigen.

Overzicht aantal personen aan wie door de KNSA de status van schutter is ontnomen inclusief het aantal daartegen ingediende protesten		
<i>Kalenderjaar</i>	<i>Geroyeerde personen</i>	<i>Ingediende protesten</i>
2010	78	22
2011	253	87
2012	182	72
2013	137	49
2014	112	34
2015	96	28

6.1.4 Financiële positie KNSA

In de afgelopen jaren is de financiële positie van de KNSA verslechterd. Gedurende een aantal jaren zijn de uitgaven groter geweest dan de inkomsten en dat hield onder andere verband met een terugloop van het aantal leden en het verminderen van subsidiegelden. Als gevolg daarvan en als gevolg van het in het verleden verstrekken van een lening aan het Schietsportcentrum Emmen ontstond een penibele liquide positie in 2015. Zo penibel, dat een aantal forse bezuinigingen moest worden doorgevoerd en aan de leden moest worden gevraagd om een contributieverhoging goed te keuren. Uiteindelijk is in de loop van 2016 de financiële positie weer langzaam verbeterd en is ook aan de terugloop in het aantal leden een halt toegeroepen. Deze ontwikkeling heeft, tezamen met een ondersteuning door de bankier, eind 2016 weer geleid tot een gezonde financiële situatie waarbij wel extra alertheid vereist is.

Het is van belang om de komende jaren die financiële positie weer zodanig te verbeteren, dat bij tegenvallers de buffer sterker is. Daarnaast is in de afgelopen jaren gebleken dat er meer sponsormogelijkheden zijn dan die waarvan tot nu toe gebruik is gemaakt. Met name de organisatie van de Europese Kampioenschappen Luchtdrukwapens in 2015 toonde aan dat sponsors wel degelijk geïnteresseerd zijn in de exposure-mogelijkheden van een dergelijk evenement en dat kan de financiële positie van de KNSA aanzienlijk verbeteren. Daarmee zal ook in de toekomst rekening gehouden moeten worden, teneinde de inkomsten te vergroten. Daarnaast moet op andere manieren bezien worden hoe er meer inkomsten gegenereerd kunnen worden, om niet te allen tijde een verhoging van kosten op de contributieafdracht te moeten afwentelen.

6.1.5 Schiet- en Wedstrijdreglementen

De huidige Schiet- en Wedstrijdreglementen dateren uit de jaren '70 van de vorige eeuw. De KNSA Schiet- en Wedstrijdreglementen zijn opgebouwd uit een algemeen deel en vervolgens met Romeinse cijfers aangeduide specifieke delen met regels die vooral van toepassing zijn op de afzonderlijke wapengroepen. Op dit moment telt het Schiet- en Wedstrijdreglement 10 delen, te weten:

Deel I	Algemene Bepalingen
Deel II	Luchtgeweer
Deel III	Klein Kaliber Geweer
Deel IV	Groot Kaliber Geweer
Deel V	Kleiduiven
Deel VI	Pistool
Deel VII	Historische Wapens
Deel VIII	Junioerenreglement
Deel IX	Target Sprint
Deel X	Gehandicaptenreglement

Het blijkt dat deze reglementen niet meer van deze tijd zijn en niet voldoende meer aansluiten op de internationale (ISSF-/MLAIC-/World Shooting Para Sport-/IBSA-shooting) reglementen. Vaak ook zijn bepalingen achterhaald of zijn deze in strijd met andere bepalingen en de specifieke delen sluiten niet meer aan bij de verschillende schietsportdisciplines die de KNSA heeft gereguleerd. Een revisie van die reglementen is noodzakelijk. Bovendien kan dat ook worden gezien in hoeverre het aantal gereguleerde schietsportdisciplines, namelijk 146, nog aansluit bij de behoefte en of het aantal niet te groot is. In dat verband is het ook van belang te onderzoeken wie de schutter is: wat is het lid van de schietsportvereniging? Wat beoefent hij of zij het liefst en het meest? En waar liggen de kansen voor de toekomst?

6.1.6 Digitalisering

Zowel het KNSA-bestuur als de KNSA-commissies en de KNSA-werkorganisatie zijn in de afgelopen jaren verder gedigitaliseerd. Heel veel communicatie wordt op dit moment per e-mail verricht maar ook de Nieuwsbrief aan de leden (verenigingen) wordt niet meer per post maar uitsluitend digitaal verspreid. De inschrijving van opleidingen en andere activiteiten zoals het aanvragen van verzekeringen, verloopt allemaal online of anderszins digitaal, en zelfs het bondstijdschrift "Schietsport" wordt in een digitale uitvoering beschikbaar gesteld. Deze digitalisering is van deze tijd, voorziet in een behoefte en is kostenbesparend.

Gebleken is dat het merendeel van de leden en de aangesloten sportschutters de digitalisering op prijs stelt maar er is ook een deel dat deze ontwikkeling niet volgt en nog steeds zijn er sportschutters die niet over een eigen computer beschikken. Voor zo ver mogelijk zal daarmee in de toekomst rekening moeten worden gehouden, met dien verstande dat de digitalisering wel moet voortgaan om de slagvaardigheid te vergroten en om reductie van de kosten, ook bij communicatie, te bewerkstelligen.

6.2 Ambities

- Het vergroten van de communicatiemiddelen en het digitaliseren daarvan, rekening houdend met degenen die die ontwikkeling niet volgen.
- Teneinde de schietsport op de hoogte van de tijd te houden moet er een revisie van de Schiet- en Wedstrijdreglementen plaatsvinden en wellicht een herijking van schietsportdisciplines.
- De financiële positie van de KNSA moet zodanig worden, dat tegenvallers beter kunnen worden opgevangen.
- Een Ledenraad vormt geen bedreiging maar een welkome aanvulling.
- In uiterste en in laatste instantie beslist het KNSA-bestuur omtrent het lidmaatschap bij een KNSA-vereniging.

6.3 Activiteiten 2017-2020

6.3.1 Bestuurlijke organisatie

De noodzaak en de draagkracht voor het instellen van een Ledenraad moet in de komende jaren worden onderzocht; eventueel als vervanger van de KNSA-klankbordgroep, maar wel verankerd in Statuten en/of Reglementen van de KNSA. Het doel van de Ledenraad moet zijn het KNSA-bestuur gedegen te adviseren zonder dat dat advies bindend is omdat de Algemene Vergadering het laatste woord blijft houden.

6.3.2 Schiet- en Wedstrijdreglementen

De Schiet- en Wedstrijdreglementen moeten zodanig gereviseerd worden, dat zij meer van deze tijd zijn, beter aansluiten bij de gevormde Technische Commissies en meer aansluiten bij de internationale regelgeving. Het kan tevens leiden tot een herijking van de schietsportdisciplines.

6.3.3 Beroepsmogelijkheden schutter

Het KNSA-bestuur moet als enige namens de KNSA beslissen over het wel of niet toelaten van een schietsportvereniging. Uiteraard in goed overleg met de desbetreffende vereniging. De KNSA Commissie van Beroep moet uitsluitend nog toetsen of door het KNSA-bestuur de juiste procedure inzake de schutter is gevolgd.

6.3.4 Financiële positie

De financiële positie van de KNSA moet in de komende jaren worden verbeterd. Gezocht moet worden naar nieuwe inkomstenbronnen, zoals sponsoring en het tegen betaling verrichten van diensten. Daarnaast moet door middel van verdere digitalisering in de communicatie een kostenreductie worden bereikt.

6.3.5 Internationale positionering

In het kader van de internationale positionering zullen KNSA-bestuurders kandidaat gesteld moeten worden voor bestuursfuncties van internationale federaties. Daarmee wordt de internationale invloed van de KNSA vergroot en neemt het kennisniveau toe.

6.3.6 Matchfixing

Uit internationaal onderzoek blijkt dat de kans op matchfixing – oftewel wedstrijdvervalsing waaraan goksystemen ten grondslag liggen – in alle grote sporten ter wereld voorkomt. In dat verband moet ook de schietsport en dus de KNSA, ermee rekening houden dat dit zou kunnen plaatsvinden en een beleid dat gericht is op het tegengaan van matchfixing moet worden ontwikkeld, alsmede een beleid ter sanctionering daarvan. Om die reden zal in 2017 van kracht worden een Tuchtreglement Matchfixing.

Activiteit	Tijdpad
Vaststelling Tuchtreglement Matchfixing	2017
Onderzoek voor de vorming van een Ledenraad naast de Algemene Vergadering	2017-2020
Revisie Schiet- en Wedstrijdreglementen	2018
Commissie van Beroep omvormen tot Toetsingscommissie	2019

6.4 Financiële consequenties

De financiële consequenties voor activiteiten in het kader van beleid en strategie zijn niet aan de orde. Dit hoofdstuk en dit beleidsterrein handelen vooral over, zoals vermeld, beleid en strategie. De uitwerking hiervan en de daaraan verbonden financiële consequenties worden vertaald bij andere beleidsterreinen en worden teruggevoerd op totaalposten in de begroting, zoals persoonsgebonden kosten, huisvestingskosten, organisatiekosten, kosten voor communicatie en bestuurskosten.

7. COMMUNICATIE

7.1 Analyse van de huidige situatie

7.1.1 Bondstijdschrift Schietsport

Jaarlijks wordt het bondstijdschrift Schietsport vier keer uitgegeven; één keer per kwartaal. Sinds januari 2016 wordt het bondstijdschrift niet alleen in drukvorm maar ook in digitale vorm beschikbaar gesteld in een zogenaamde App of voor een desk top-computer online. De kosten van het bondstijdschrift zijn hoog en leggen een groot beslag op de KNSA-begroting. Vooral de portokosten zijn hoog; die nemen maar liefst 35% van de totale kosten van het bondstijdschrift in beslag. Tot op heden kunnen alle KNSA-schutters de uitgave Schietsport zowel in drukvorm als digitaal ontvangen. Er bestaat ook een mogelijkheid om ervoor te kiezen de Schietsport uitsluitend digitaal te ontvangen. De Schietsport wordt dan niet meer per post verzonden. In oktober 2016 maakten daarvan circa 2.000 sportschutters gebruik.

In de loop van 2016 moest om financiële redenen worden besloten de laatste (vierde) uitgave Schietsport, te weten die van oktober 2016, niet in drukvorm maar uitsluitend digitaal beschikbaar te stellen. Het KNSA-bestuur heeft daartoe moeten besluiten vanwege de slechte liquide positie en de noodzaak om extra cashflow te genereren. Die beslissing heeft wel tot veel protesten geleid. Honderden e-mails en telefoontjes van sportschutters zijn ontvangen, vooral van schutters op wat hogere leeftijd, die bezwaar hebben tegen uitsluitend een digitale uitgave. Daaruit bleek toch wel dat met name onder veel oudere schutters er nog steeds veel waardering is voor de uitgave van de gedrukte variant van het bondstijdschrift. Desalniettemin bestaat ook de indruk dat een groot deel – misschien wel 50% - de Schietsport in het geheel niet leest en met folie en al bij het oud papier deponeert. Harde cijfers daarvoor zijn niet beschikbaar.

7.1.2 Sponsoring

De KNSA is in 2015 en 2016, als gevolg van extra uitgaven voor de organisatie van de Europese Kampioenschappen Luchtdrukwapens (2015) en als gevolg van minder opbrengsten uit contributies en subsidiegelden, in een slechte financiële situatie beland. Vanwege die liquide positie is de bankier om extra financiering verzocht. Het is daarom van groot belang dat in de toekomst wordt bekeken op welke andere wijze extra geldbronnen gegenereerd kunnen worden. Eén van die geldbronnen is sponsoring; sponsoring kan een middel zijn om uitgaven voor zowel top- als breedtesport te bekostigen. Dat is echter niet eenvoudig omdat het soms nog negatieve imago, dat vooral voortkomt uit onbekendheid, een belemmering vormt voor het vinden van sponsors. Bovendien kent Nederland geen schietsportindustrie; wapens en munitie worden in Nederland niet gefabriceerd, en dat bemoeilijkt het vinden van geschikte sponsors. De wapenhandel is te marginaal om substantieel daarin bij te dragen en daarom zal op een andere wijze naar kandidaten gezocht moeten worden. In de afgelopen jaren is wel sponsoring verkregen die was gericht op de Nationale Selectie

Geweer, van de firma RWS die alle munitie voor luchtdruk en kleinkaliber heeft gesponsord. Daarmee is toch een bedrag van circa € 20.000,00 per jaar gegenereerd.

7.1.3 KNSA-website

Nog niet zo lang geleden, namelijk in het najaar van 2015, is de KNSA-website volledig vernieuwd. De vernieuwing is een aanzienlijke verbetering ten opzichte van de oude website, waardoor de schietsport als volwaardige tak van sport meer visueel aanwezig is op het internet. Bovendien is de navigatiestructuur vereenvoudigd en is de informatievoorziening uitgebreid. De navigatie is weliswaar duidelijker en toegankelijker maar toch is het voor de gebruiker nog altijd niet even eenvoudig om alle informatie te vinden. Vanwege kostenbesparing moest bovendien besloten worden om niet alle informatie onder de KNSA-website onder te brengen maar met name interactieve onderdelen, zoals de quick scan voor de basiscertificering, de nieuwsbrieven en andere sub-domeinen, nog op het oude platform te laten draaien. De zoekfunctie kan daarin niet gebruikt worden.

Ten slotte is er in de website een aantal stringen aangetroffen die ergernis oproepen bij gebruikers. Zo functioneert bijvoorbeeld de database voor het zoeken van een schietsportvereniging niet goed en is die incompleet, waardoor verenigingen niet altijd gevonden worden. Uit de cijfers blijkt wel dat de website veel bezocht wordt en dat met name dynamische pagina's zoals de pagina van de Ranking, veel worden bekeken en vaak ook rechtstreeks worden bezocht, buiten de homepage om.

Zowel de Districtsbesturen als de Landelijke Technische Commissies beheren min of meer in een privé domein, websites. Dat is ongewenst omdat deze commissies en besturen de KNSA niet kunnen vertegenwoordigen; er ontstaan misverstanden en het gaat ten kosten van de uniformiteit. Voor deze commissies en besturen moet de website van de KNSA een voorziening gaan bieden. Voorts wordt op internet een overzicht gegeven van alle bij de KNSA aangesloten schietsportverenigingen die er geen bezwaar tegen hebben dat hun vereniging op de KNSA-site wordt vermeld. Ook dat scheidt verwarring, want de meeste bezoekers van de site zijn in de veronderstelling dat daarop alle bij de KNSA aangesloten verenigingen zijn vermeld. Het verzoek aan de schietsportverenigingen om toestemming daarvoor te verlenen lijkt inmiddels ook wat overbodig te zijn, zo lang er maar geen persoonsgegevens op de website worden vermeld.

7.1.4 Apps

In de huidige tijd waarin (mobiel) dataverkeer steeds meer verankerd raakt in de samenleving verwachten ook sportschutters steeds sneller en makkelijker toegang te kunnen hebben tot informatie die voor hen belangrijk is. Dat geldt in het bijzonder voor dynamische onderdelen van informatievoorziening zoals de ranking, de wedstrijdkalender, het Schiet- en Wedstrijdreglement, enzovoorts. Die mogelijkheid zou er zijn wanneer een app of meerdere apps worden ontwikkeld waarin die gegevens te verkrijgen zijn; het nadeel van een dergelijke app is dat de ontwikkeling daarvan kostbaar is.

7.1.5 Onderzoek

Er is nog te weinig inzicht wat de behoeften en wensen van sportschutters zijn teneinde hun sport maximaal te kunnen beoefenen en daarvan maximaal plezier te kunnen beleven. Wie zijn eigenlijk de sportschutters? Waar wonen ze? Hoe oud zijn ze? Wat is hun achtergrond? En ga zo maar door; hierin is op dit moment geen inzicht. Wanneer dit inzicht er wel zou zijn is het eenvoudiger om daarop in te spelen en beleid daarvoor, vooral als het gaat om dienstverlening, te ontwikkelen.

7.1.6 Nieuwe sporters

Sportschutters die zijn aangesloten bij de KNSA zijn geen lid van de KNSA. Deze sportschutters zijn lid van een schietsportvereniging en die schietsportvereniging is op haar beurt dan lid van de KNSA. Verenigingen melden vervolgens hun leden aan bij de KNSA en zo ontstaat er een soort indirect KNSA-lidmaatschap van die sporters. Als gevolg daarvan wordt er ook nog weinig gecommuniceerd met individuele sportschutters. Vanuit de traditie wordt dat vooral gedaan met de leden, en dat zijn dus de verenigingen.

Gebleken is echter dat verenigingen niet alle informatie vervolgens doorgeven aan hun leden, zodat deze verstoken blijven van informatie. Bovendien voelen daardoor sportschutters zich in veel gevallen niet of nauwelijks betrokken bij de KNSA en zijn zij onvoldoende bekend met de werkzaamheden die de KNSA voor de schietsport verricht en de service en diensten die daar kunnen worden afgenomen. Van het merendeel van de 40.000 aangesloten sportschutters zijn ook geen e-mailadressen bekend zodat rechtstreekse communicatie op dit moment vrijwel onmogelijk is.

Knelpunten

- De indruk bestaat dat het bondstijdschrift door veel sportschutters in het geheel niet gelezen wordt.
- De beperkte bekendheid van de schietsport in Nederland bemoeilijkt het vinden van sponsors.
- De huidige KNSA-website beschikt nog over onvoldoende informatie en heeft nog te veel storingsen, waardoor de gebruiker niet altijd tevreden is.
- Er is nog te weinig bekend wie nu werkelijk de sportschutter is.
- Er vindt te beperkt communicatie plaats met individuele sportschutters waardoor sportschutters die lid zijn van een KNSA-vereniging zich te weinig bij de KNSA betrokken voelen.

7.2 Ambities

7.2.1 Bondstijdschrift Schietsport

De metamorfose van het bondstijdschrift Schietsport dat een paar jaar geleden een metamorfose heeft ondergaan en is veranderd van een nieuwstijdschrift in een glossy tijdschrift dat tijdlozer is met meer reportages en documentaire-achtige verhalen, is goed ontvangen. Desondanks bestaat de indruk dat de leesdichtheid van het bondstijdschrift nog beperkt is. Schattingen lopen uiteen van 40% tot 60% van het aantal sportschutters dat de Schietsport niet of nauwelijks leest. Die informatie is echter niet hard en daar zal onderzoek naar verricht moeten gaan worden. Het bondstijdschrift is inmiddels tevens digitaal beschikbaar en daarvoor is ook een app ontwikkeld, bestemd voor mobiele telefoons en tablets.

De app moet wel gebruiksvriendelijker gemaakt worden door een duidelijkere gebruikshandleiding en de app moet nog beter onder de aandacht gebracht worden, zodat het aantal digitale lezers zal toenemen en daarmee de kosten voor het drukken van het bondstijdschrift Schietsport en de verzending daarvan per post zullen afnemen. Bovendien moet nadrukkelijk onder de aandacht gebracht worden dat de digitale uitgave ten opzichte van de gedrukte versie een meerwaarde levert in verband van meer foto's en videomateriaal. De mogelijkheden moeten worden onderzocht om ook de online-versie uit te breiden met een voorleesfunctie voor visueel-gehandicapten.

De kosten van het bondstijdschrift zijn hoog. Daarom moet worden onderzocht in hoeverre vanaf 2017 besparingen op die kosten kunnen worden doorgevoerd. Die besparingen moeten vooral worden gevonden in de verzending door een ander verzendhuis en in een andere verzendfrequentie. Daarnaast is het een mogelijkheid om te onderzoeken of de gedrukte uitgave iets minder pagina's kan bevatten, zodat de verzendkosten lager zijn en lezers meer worden gestimuleerd om de digitale uitgave te gaan lezen omdat die meer pagina's en meer achtergrondinformatie bevat. Daarmee worden kosten bespaard en lezers gestimuleerd om de digitale uitgave te raadplegen. Met verschillende aanbieders zal worden overlegd in hoeverre er besparingen op de uitgave gedaan kunnen worden, zodanig dat vier keer per jaar een gedrukte (zo nodig iets dunnere) uitgave én een digitale versie wordt uitgebracht.

Tevens zal de mogelijkheid worden onderzocht om gebruik te maken van het zogenaamde "next week Post.NL tarief". Dat houdt in dat de Schietsport niet direct bij het ter verzending aanbieden wordt verzonden maar pas een week later. Daarmee kunnen aanzienlijke kosten worden bespaard; soms wel duizenden euro's per uitgave. In concreto kan in dat geval de Schietsport waarschijnlijk toch nog vier keer per jaar in drukvorm worden uitgebracht. Dat betekent wel dat diegenen die de digitale versie ontvangen meer pagina's aan artikelen ter beschikking hebben en de Schietsport ook eerder ontvangen.

7.2.2 Sponsoring

In de komende jaren zal de KNSA actiever sponsors proberen te werven. Daarvoor zullen sponsorproposities worden ontwikkeld die kunnen worden aangeboden in samenwerking met diensten die de KNSA biedt, bijvoorbeeld op het gebied van opleidingen en wedstrijden. Maar ook ten aanzien van topsport kunnen sponsorproposities worden uitgewerkt voor materiële sponsoring bij bijvoorbeeld wapen- en munitiefabrikanten.

Ten slotte is in samenwerking met NOC*NSF, gestart met het opstellen van een gezamenlijke sponsorpropositie met meerdere Nederlandse sportbonden. De KNSA neemt daarin deel zodat wordt gepoogd onder andere ook onder de noemer TeamNL, om grote bedrijven als sponsor aan meerdere sportbonden te binden. Op die wijze worden de sponsormogelijkheden voor de KNSA wellicht uitgebreid en zullen de inkomsten kunnen toenemen.

7.2.3 KNSA-website

In 2017 en 2018 moet de website gebruiksvriendelijker worden en moeten de storingen worden opgelost. Voorts moet de zoekmachinefunctie voor het zoeken naar een schietsportvereniging visueel gemaakt worden met Google Maps, zodat gebruikers direct zicht hebben op de locatie van de dichtstbijzijnde KNSA-schietsportvereniging. De informatie die nog op sub-domeinen vermeld is vanwege de hoge kosten van het converteren daarvan, zullen in de jaren 2019 en 2020 aan de reguliere KNSA-website moeten worden toegevoegd. Dat geldt dan in het bijzonder voor de Nieuwsbrieven en de interactieve modules die nu nog op een ander sub-domein opgenomen zijn.

Overeenkomstig de wens van velen, zal op de KNSA-website een overzicht worden gegeven van alle verenigingen die bij de KNSA zijn aangesloten, zonder persoons- of adresgegevens. Minimaal wordt dan per vereniging vermeld de naam, de wapengroepen die worden beoefend en de vestigingsplaats van de vereniging. Indien mogelijk, wordt ook een link naar de website van de desbetreffende vereniging aangemaakt en eventueel een telefoonnummer vermeld. Tevens zullen in de komende jaren voor de besturen en commissies, zoals de Districtbesturen en de Landelijke Technische Commissies, aparte plaatsen op de KNSA-website worden gegenereerd waarop berichten van deze Technische Commissies en Districtsbesturen kunnen worden vermeld.

7.2.4 Apps

In 2017 en 2018 worden al naar gelang de mogelijkheden en behoefte, apps ontwikkeld voor mobiele telefoons en tablets. Apps geven gebruikers de mogelijkheid om snel informatie te verkrijgen omtrent de wedstrijdkalender, ranking, uitslagen, regelgeving, nieuwsberichten, enzovoorts.

7.2.5 Onderzoek

In 2018 en 2019 zal de KNSA een onderzoek starten naar het profiel van de sportschutter in Nederland. Inzichtelijk moeten worden gemaakt de leeftijds-categorieën, het geslacht, de woonomgeving, inkomen, opleiding, motivatie, enzovoorts. Wanneer die informatie er is kan beter gestuurd worden in service- en dienstverlening. Teneinde dat onderzoek uit te voeren zal contact worden gelegd met een HBO-communicatie- en marketingopleiding zodat voor dat onderzoek een stageplaats c.q. stageopdracht kan worden verstrekt. Het is van belang dat dit onderzoek niet uitsluitend schriftelijk door middel van een vragenlijst plaatsvindt maar dat er ook daadwerkelijk schietsportverenigingen worden bezocht en deze vragen rechtstreeks aan schutters in hun eigen vertrouwde omgeving worden gesteld. Uiteindelijk worden alle antwoorden geanalyseerd en verwerkt in een doelgroepen-profiel.

7.2.6 Nieuwe sporters

De band tussen de KNSA en de individuele sportschutters moet beter worden. Sportschutters moeten zich meer betrokken voelen bij de KNSA als overkoepelend orgaan waarbij hun vereniging is aangesloten. Daarvoor gaan de volgende acties in de jaren 2017 en 2018 verricht worden.

- a. Een welkomstbericht bij aanmelding van een nieuwe sportschutter verzenden, rechtstreeks gericht aan het persoonlijk e-mailadres van die schutter. Daarvoor zullen alle e-mailadressen van nieuwe leden standaard vergaard moeten worden bij de aanmelding van nieuwe schutters in de KNSA-ledenadministratie.
- b. Het welkomstbericht bestaat uit een tekst waarin de sportschutter als lid van de schietsportvereniging en als nieuwe sportschutter welkom wordt geheten, met daarbij een link naar een videofilm op het schietsport-TV-kanaal met een persoonlijk welkomstbericht van de voorzitter van de KNSA en een korte uitleg over de service- en dienstverlening die de KNSA aan sportschutters kan bieden, zoals de mogelijkheid om deel te nemen aan KNSA-opleidingen, -wedstrijden, -verzekeringen, enzovoorts.
- c. In 2019 wordt bezien in hoeverre voldoende e-mailadressen van individuele sportschutters beschikbaar zijn, en of er vanaf dat moment ook een Nieuwsbrief voor individuele sportschutters kan worden ontwikkeld en periodiek worden verzonden met belangrijke nieuwsberichten maar ook met aanbod van diverse service- en dienstverlening en evenementen die de KNSA biedt, zoals wedstrijden en andere activiteiten.

7.3 Activiteiten 2017-2020

Activiteit	Tijdpad
Kostenreductie toepassen in het drukken en verzenden van het bondstijdschrift Schietsport zodanig dat Schietsport nog digitaal en gedrukt vier keer per jaar verschijnt	2017
Ontwikkeling van speciale apps	2017-2018
Acties ter verbetering van contact tussen KNSA en individuele sportschutter	2017-2018
Ontwikkelen sponsorproposities	2017-2020
Verbeteren KNSA-website en toevoegen informatie afkomstig van Districten en LTC's	2018
Onderzoek naar profiel van sportschutter in Nederland	2018-2019

7.4 Financiële consequenties

Het merendeel van de uit te voeren activiteiten kan ondergebracht worden bij de verschillende begrotingsposten in de Staat van baten en lasten. Het bondstijdschrift Schietsport zal op grond van een vermindering van het aantal pagina's en een andere vorm van postverzending, een besparing van € 40.000,00 moeten genereren bij drukwerk en porti.

In de begroting voor de komende jaren moet rekening gehouden worden met een verbetering van de KNSA-website en de ontwikkeling van apps. De daarmee gepaard gaande investeringen bedragen circa € 15.000,00.

Voor de acties ter verbetering van het contact tussen de KNSA en individuele sportschutters, waaronder het ontwikkelen van een welkomstfilm op een YouTube-kanaal, moet rekening worden gehouden met een investering van circa € 2.000,00.